



DOI: 10.22363/2312-8313-2023-10-4-512-523

EDN: OEQLRF

Научная статья / Research article

## Развитие государственно-частного партнерства в России с 2015 года по 2023 год

П.А. Земсков 

Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»,  
101000, Россия, Москва, Мясницкая ул., д. 20

Московский финансово-промышленный университет «Синергия»,  
129090, Россия, Москва, Мещанская ул., д. 9/14, стр. 1

✉ 9610271@mail.ru

**Аннотация.** Государственно-частное партнерство (ГЧП) является финансовым инструментом, позволяющим привлекать частные инвестиции в развитие социальной инфраструктуры и, таким образом, эффективнее распределять бюджетные средства. Цели данного инструмента заключаются в улучшении качества жизни населения и поднятии благосостояния страны. В рамках теории смешанной экономики государство посредством ГЧП отказывается от неэффективных форм управления, перекладывая управление государственной собственностью и различные обязанности на частный сектор, который приносит в производство организационный опыт и различные инновации, инвестирует собственные средства в развитие предприятия и минимизирует риски предпринимательской деятельности. Важным аспектом изучения возможностей, которое несет государственно-частное партнерство для Российской Федерации и частного бизнеса, является рассмотрение развитие ГЧП на протяжении последних нескольких лет. Учитывая изложенный факт, было проведено небольшое исследование, заключающееся в анализе развития государственно-частного партнерства в России в период с 2015 года по 2023 год.

**Ключевые слова:** государственно-частное партнерство, развитие государственно-частного партнерства в Российской Федерации, примеры государственно-частного партнерства в Российской Федерации

**Заявление о конфликте интересов:** Автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.

### История статьи:

Поступила в редакцию: 06.08.2023. Принята к публикации: 20.10.2023.

### Для цитирования:

Земсков П.А. Развитие государственно-частного партнерства в России с 2015 года по 2023 год // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Государственное и муниципальное управление. 2023. Т. 10. № 4. С. 512–523. <https://doi.org/10.22363/2312-8313-2023-10-4-512-523>

© Земсков П.А., 2023



This work is licensed under a Creative Commons Attribution 4.0 International License  
<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/legalcode>

## Development of Public-Private Partnerships in Russia from 2015 to 2023

Pavel A. Zemskov 

National Research University Higher School of Economics,  
20, Myasnitskaya st., Moscow, Russian Federation, 101000

University for Industry and Finance “Synergy”,  
1, Meshchanskaya st., 9/14, Moscow, Russian Federation, 129090

✉ 9610271@mail.ru

**Abstract.** Public-private partnership (PPP) is a financial instrument that allows attracting private investment in the development of social infrastructure and allocating budget funds more efficiently. The goals of this tool are to improve the quality of life of the population and raise the welfare of the country. Within the framework of the theory of a mixed economy, the state, through PPP, abandons inefficient forms of management, shifting the management of state property and various responsibilities to the private sector, which brings organizational experience and various innovations to production, invests its own funds in the development of the enterprise and minimizes the risks of entrepreneurial activity. The important aspect of exploring the opportunities that public-private partnership brings for the Russian Federation and private business is to consider the development of PPP over the past few years. Taking into account the stated fact, a small study was conducted, consisting in the analysis of the development of public-private partnership in Russia in the period from 2015 to 2023.

**Keywords:** public-private partnership, development of public-private partnership in the Russian Federation, examples of public-private partnership in the Russian Federation

**Conflicts of interest:** The author declared no conflicts of interest.

**Article history:** The article was submitted on 06.08.2023. The article was accepted on 20.10.2023.

### For citation:

Zemskov P.A. Development of Public-private Partnerships in Russia from 2015 to 2023. *RUDN Journal of Public Administration*. 2023;10(4):512–523. <https://doi.org/10.22363/2312-8313-2023-10-4-512-523>

## Введение

Много лет мировая экономика и политика представляют собой игру в монополию, в которой каждая страна — это важный и значимый игрок, представляющий из себя монополиста со своей экономикой и финансами. Цель игры — остаться единственным игроком, который не достигнет банкротства.

Начиная с 2014 года условия игры для одного из заметных игроков значительно изменились в связи с объединением части стран-участников для ее вытеснения из системы: с помощью санкций европейские страны уже на протяжении восьми лет пытаются вытеснить из этой игры сильного и влиятельного по своим экономическим возможностям игрока — Россию.

Вместе с тем Россия не только пытается использовать дипломатию для решения проблем внешней политики, но и перенимает опыт других стран для ведения внутренней. Таким образом, в нашей стране все более и более

развивается государственно-частное партнерство (далее также — ГЧП), открывающее новые возможности для государства и частного бизнеса.

Государственно-частное партнерство — это финансовый инструмент, который позволяет привлекать частные инвестиции в развитие социальной инфраструктуры, тем самым обеспечивая более эффективное распределение бюджетных средств. Это инвестирование в социальные проекты в сфере здравоохранения, жилищно-коммунального хозяйства, образования, создание инновационных технологий для модернизации экономики при сокращении расходования бюджетных средств.

Цели данного проекта заключаются в улучшении качества жизни населения и поднятии благосостояния страны. В рамках теории смешанной экономики государство, используя ГЧП, отказывается от неэффективной формы управления имуществом, передавая управление государственной собственностью и различные обязанности частному сектору, который приносит в производство организационный опыт и различные инновации, инвестирует собственные средства в развитие предприятия и минимизирует риски предпринимательской деятельности [1; 2].

Актуальность государственно-частного партнерства заключается в эффективном решении ряда вопросов внутренней экономики страны, таких как:

1. Повышение качества предоставляемых потребителю товаров и услуг;
2. Более эффективное использование государственного имущества;
3. Привлечение инвестиций в экономику страны за счет частного предпринимательства;
4. Поддержка отечественного производителя;
5. Реализация социально значимых проектов.

В Российской Федерации, опираясь на положительный опыт других стран, было принято решение о принятии Закона о государственно-частном партнерстве для решения внутренних вопросов, связанных с развитием экономики страны.

Наличие специализированных органов государственного управления государственно-частным партнерством в рамках общей системы государственного управления и уровень эффективности выполнения государственными служащими своих обязанностей являются важными факторами в развитии государственно-частного партнерства. Созданные указанные органы власти и работающие там чиновники более эффективно управляют проектами государственно-частно партнерства, помогают их реализации, выполняют функции государственного контроля за их исполнением. Вместе с тем указанные органы государственной власти занимаются финансовыми вопросами проектов ГЧП: льготное кредитование и меры налогового характера. В Великобритании и Австралии созданы также целевые фонды для совместного финансирования проектов государственно-частного партнерства [3].

Одним из важных аспектов изучения возможностей, которое несет государственно-частное партнерство для Российской Федерации и частного

бизнеса, является рассмотрение развития государственно-частного партнерства на протяжении последних нескольких лет. Учитывая изложенный факт, было проведено исследование, заключающееся в анализе развития государственно-частного партнерства в России в период с 2015 года по 2023 год.

### **Развитие государственно-частного партнерства** *Развитие государственно-частного партнерства в 2015–2019 годах*

Если за статистическую основу брать проекты государственно-частного партнерства, которые прошли стадию коммерческого закрытия, то по сравнению с 2013–2014 годами рынок проектов ГЧП показал крайне высокий среднегодовой темп роста в 2015 году, связанный с развитием законодательства о концессионных соглашениях, существенный импульс которых был передан инвестициям в ЖКХ [4], новыми дополнительными гарантийные инструменты для инвесторов и введением института частной концессионной инициативы [5].

Вместе с тем, несмотря на развитие ГЧП в 2015 году, средний показатель по уровню развития ГЧП в России оказался на 4,8 процентов ниже ожидаемого и составил 24,4%. Указанное отклонение можно объяснить следующими факторами:

1. В некоторых регионах планируемые проекты не были запущены;
2. Некоторые субъекты не приняли базовых системных мер по созданию фундамента сферы государственно-частного партнёрства, обозначенных в 2014 году;
3. Снижение интереса инвесторов к долгосрочным инвестициям в инфраструктуру на региональном и муниципальном уровне в связи с снижением темпов роста российской экономики.

В 2015 году был принят федеральный закон от 13.07.2015 № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», который впоследствии дополнялся и изменялся много раз [6; 7]. В основном поправки касались перечня объектов, в отношении которых возможно заключение соглашений о государственно-частном партнерстве. Так, в 2016 году были внесены комплексные поправки, в которых были уточнены положения в части состава объекта соглашения и его эксплуатации, требований, предъявляемых к частному партнеру в части лицензий и иных разрешений, введен термин «иное предоставляемое по соглашению имущество», а также закреплены особенности распоряжения имуществом, которое создается или приобретает частным партнером, но не входит в состав объекта соглашения. Новые положения также продлили срок приведения в соответствии с 224-ФЗ региональных и муниципальных правовых актов в сфере ГЧП до 1 января 2025 (ранее был установлен срок до 1 июля 2016 г.) Сумма инвестиционных обязательств по данным 2016 года — 196 млрд рублей.

В соответствии с поправками у частного партнера, заключившего договор ГЧП, появилось право распоряжаться муниципальным имуществом по своему усмотрению, но с сохранением его прямого назначения и с неким сохранением бюджетных мест. Так, например, в сфере здравоохранения значительно сокращается количество мест для пациентов с полисом ОМС: в Новосибирской области передача в концессию объектов здравоохранения привела к сокращению числа пациентов, обслуживаемых по ОМС: в роддоме — с 1780 до 48 человек в год, в стоматологической поликлинике — со 130 тыс. до 300 человек в год. В концессионных детских садах Москвы примерно треть мест оплачивается родителями по ценам, соответствующим плате за содержание детей в государственных садах, тогда как две три мест оплачиваются по цене 40–45 тыс. руб. в месяц. Аналогичная практика имеется и в других регионах: в Новосибирске из 100 мест в концессионном детсаде только 10 должны быть «бюджетными», в Благовещенском районе Амурской области из 75 мест «бюджетных» — 15, причем инвестиционные обязательства частного партнера ограничиваются укомплектованием созданного за бюджетный счет здания недорогим оборудованием (кровать и детские горки).

В 2017 году были приняты дополнительные поправки о передаче в концессию имущественного комплекса объектов жилищно-коммунального хозяйства. По данным 2017 года в стране действовало 1759 концессионных соглашений, сумма инвестиционных обязательств составила около 215 млрд рублей.

Передача объектов жилищно-коммунального хозяйства благотворно повлияло на качество жизни и обслуживания населения: в регионах, где действуют концессионные соглашения, наблюдается снижение аварийности в теплоснабжении (на 47 %) и в водоснабжении (на 21 %). Результаты преобразований видны уже в течение года после прихода на объект тепло или водоснабжения концессионера.

Вместе с тем к концу 2017 года наблюдается значительное увеличение количества споров в отношении различных объектов коммунальной инфраструктуры: 84 % от общего количества споров, вытекающих из концессионных соглашений [8]. Суды, разбирающие указанные спорные ситуации, чаще всего обращаются государственные контролирующие органы прокуратуры и антимонопольные органы. Чаще всего споры возникают из-за расторжения соглашения либо из-за выплаты компенсации после его расторжения.

В 2018 году в перечень объектов ГЧП были добавлены сооружения связи и объекты ИТ [9]. С закреплением возможности заключения соглашений о государственно-частном партнерстве в отношении объектов ИТ в закон также была добавлена отдельная глава, посвященная регулированию данных правоотношений. Факторами, меняющими рынок ГЧП в России, послужило следующее.

1. Снижение числа крупных проектов;
2. Разделение практики применения механизмов ГЧП на промышленную, сельскохозяйственную и IT-инфраструктуру;
3. Совершенствование законодательства в целях упрощения процедур и снижения инвестиционных рисков.

Помимо этого в 2018 году закрепились практика применения механизмов ГЧП в отраслях общественного транспорта, железнодорожного транспорта и портовой инфраструктуре, а также выход на рынок новых финансирующих игроков (большого числа негосударственных пенсионных фондов и страховых компаний).

В 2019 году рынок государственно-частного партнерства в Российской Федерации насчитывал более 3600 проектов с общим объемом инвестиций 3,9 трлн рублей, из которых 2,8 трлн рублей составляли частные средства инвесторов [10; 11].

Изменения, внесенные в 224-ФЗ в 2019 году, также касались вопросов, связанных с объектами IT: в федеральный закон добавили положение, устанавливающее возможность отчуждения государственным партнером частному лицу исключительного права на результаты интеллектуальной деятельности, входящих в состав объекта соглашения. Вместе с тем была введена оговорка о том, что правительством могут быть установлены случаи, когда такое право не может отчуждаться частному партнеру.

Самыми крупными и удачными проектами государственно-частного партнерства по данным РОСИНФРА [12] в 2019 году стали:

1. «Безопасный город» — современная система видеонаблюдения и видеоаналитики в Нижнем Новгороде, которая позволяет круглосуточно наблюдать за обстановкой на улицах города, прогнозировать развитие чрезвычайных ситуаций, выработать единый план реагирования для всех служб и ведомств, а также создать единую среду для их коммуникации;
2. Транспортная карта «Стрелка» — пополняемая транспортная карта, электронное средство платежа для безналичной оплаты проезда на транспорте Московской области;
3. Система маркировки и прослеживания товаров «Честный знак». Это информационная система, предназначенная для контроля прохождения товаров от производителей и/или импортеров через торговые сети потребителям. С 2024 года маркировка должна распространиться на все товарные группы;
4. Цифровое Приморье — система для сбора, хранения, обработки и передачи информации в цифровой форме во всех сферах социально-экономической деятельности Приморского края;
5. Создание платформы «РОСИНФРА» — это платформа поддержки инфраструктурных проектов.

Таким образом, принятие поправок в закон, касающиеся IT-технологий, благотворно повлияло на некоторые аспекты социальной жизни и бизнеса в целом. Создание, развитие и интеграция цифровых платформ стало

эффективным инструментом для преодоления нехватки данных об инфраструктуре и привлечения частных инвестиций в ее развитие. Только благодаря одной платформе «РОСИНФРА» регионы получили не только возможный доступ к информации, но и получили возможность выставлять свои ГЧП проекты для поиска инвесторов среди частного сектора.

### **Развитие государственно-частного партнерства в 2020–2021 годах**

В 2020 году на рынке ГЧП происходят изменения, вызванные мировой пандемией коронавируса: на экономику страны оказывают давление не только мировые санкции, но и полное закрытие государственных границ, а также переход на полную дистанционную деятельность, к которой государство и частный сектор были не готовы.

Недостаточный рост внутренних инвестиций в основной капитал из-за волатильности мировых цен на энергоносители неблагоприятно сказался на состоянии государственного бюджета. На начало 2020 года в России сохраняется недостаточный объем инвестиций из-за избыточных административных барьеров, неэффективной защиты права собственности и сокращение доходов населения из-за введения мировых санкций.

Из-за мирового санкционного давления на частный бизнес, происходит увеличение роста государственно-частного партнерства со стороны частных организаций. Таким способом, частные организации пытаются разделить и минимизировать риски, поскольку государство становится гарантом при взаимодействии с кредитно-финансовыми организациями.

В 2021 году ГЧП-рынок в России начинает восстанавливаться после спада в связи с коронавирусом [13]. В начале года было объявлено о 33 % больше концессионных и ГЧП конкурсов, чем годом ранее, а общий объем инвестиций составил более 447,9 млрд руб., что почти в 4 раза больше, чем в 2020 году [14]. Закрытых крупных или средних ГЧП-проектов, которые прошли коммерческое закрытие на 22,7 % меньше, чем годом ранее, однако несмотря на такую динамику объем привлекаемых инвестиций продолжает расти. Так, в 2020 году общий объем «законтрактованных» инвестиций составлял — 363,9 млрд руб., из них частных — 211,3 млрд руб., а в 2021 общий объем «законтрактованных» инвестиций составляет более 414,8 млрд руб., из них частных — не менее 344,1 млрд руб.

Стабильные показатели наблюдаются в социальной сфере и городской инфраструктуре. Значимую роль в восстановлении рынка ГЧП сыграло постановление Правительства Российской Федерации от 14 июля 2021 года № 1189 и № 1190, таким образом была запущена программа предоставления регионам льготных бюджетных кредитов на реализацию инфраструктурных проектов. Эта программа предоставила возможность «демографической субсидии», благодаря которой получилось осуществить реализацию концессионных проектов, направленных на увеличение количества учебных мест в школах городов, в которых прогнозируется рост демографии.

Новые поправки 2021 года коснулись и социальной сферы. Постановление Правительства Российской Федерации от 04.12.21 № 2200 были внесены изменения в государственную программу «Социальная поддержка граждан». Данная программа предусматривала выделение средств из государственного бюджета с целью реконструкции и строительства геронтологических центров для людей преклонного возраста. Дополнительно были приняты поправки, касающиеся «дальневосточных концессий» — они предусматривали возмещение до 100 % затрат инвестора, которые были использованы для создания инфраструктуры в течение 10–20 лет после ввода объекта в эксплуатацию.

Таким образом, с учетом большого финансирования и госгарантий количество проектов государственно-частного партнерства увеличивается. Регионы не только начинают участвовать в реализации ГЧП проектов, но и реализуют их самостоятельно на местном уровне. Например, наблюдается тенденция, в которой регионы сами увеличивают количество ГЧП сделок в разных сферах либо ставят ГЧП проекты на поток. Например, к середине 2021 года в Московской области, насчитывалось около 100 концессий.

### **Развитие государственно-частного партнерства в 2022–2023 годах**

Поправки, принятые в 2022 году, связаны с упрощением процедур и расширением перечня оснований для корректировки соглашений в связи с изменениями экономики проекта и обстоятельств его реализации. Эти поправки позволили своевременно отреагировать на рыночные изменения и обеспечить стабильность уже запущенных проектов. Вместе с тем эти изменения не затронули ряд сфер, в частности, автодорожную и коммунальную инфраструктуру. В то же время эксперты отмечают целесообразность предоставления аналогичных возможностей для таких проектов. В июне 2022 года президент Владимир Путин объявил о запуске механизма промышленной ипотеки, в рамках которой инвестор сможет получить заем под залог недвижимости по льготной ставке до 5 % [15].

Федеральный бюджет компенсирует коммерческим банкам разницу между льготной и рыночной ставками — на эти цели может быть выделено до 500 млн руб. Указанный механизм интересен промышленным предприятиям, планирующим приобрести производственные мощности на территории промышленных парков и технопарков, а также управляющим компаниям, осуществляющим строительство, модернизацию или реконструкцию производственных площадей и объектов обеспечивающей инфраструктуры. Использование промышленной ипотеки позволит оперативно разворачивать новые производства, сократив срок запуска проекта с 2–3 лет до 6 месяцев. Кроме того, мера способствует решению проблемы простаивающих производственных мощностей в промышленных парках и технопарках, снизив риски для управляющих компаний в связи с уходом иностранных производителей.

По данным РОСИНФРА в 2023 наблюдается уменьшение числа проектов ГЧП [16]. В январе в ГИС Торги размещено 35 ГЧП-проектов. В их числе – 15 частных концессионных инициатив и 20 конкурсов. Общий объем предполагаемых инвестиций составляет около 367 млн руб. Все проекты планируется реализовать в форме концессионных соглашений (115-ФЗ).

В феврале 2023 года также вступил в силу федеральный закон, направленный на увеличение числа ГЧП-проектов в сфере ИТ: теперь федеральный закон № 224-ФЗ предусматривает возможность заключать концессионные соглашения в отношении объектов информационных технологий и договоры ГЧП на муниципальном уровне [17], что позволит органам местного самоуправления привлекать внебюджетные средства в развитие цифровой инфраструктуры.

### Заключение

В заключении необходимо отметить, что в связи с изменениями, внесенными в Закон о ГЧП, принятый в 2015 году, частному сектору пришлось адаптироваться к нему в течение восьми лет. Принятие указанного закона, а также поправок в него, направленных на минимизирование всех рисков со стороны как государства, так и частного сектора, благотворно повлияло на экономику страны в целом, так как за это время было реализовано большое количество малых объектов и многомиллиардных проектов.

В программе государственно-частного партнерства существуют свои плюсы и минусы. Как уже упоминалось выше, в 224-ФЗ ежегодно вносятся поправки, с учетом ошибок предыдущего года, таким образом, минимизируются риски для частного сектора и государства. Безусловно, работа по совершенствованию этой программы предстоит долгая, но уже сейчас она открывает огромные возможности для частного бизнеса.

Анализ изменений, связанных с развитием государственно-частного партнерства в России на протяжении последних нескольких лет, показывает заинтересованным сторонам векторы развития ГЧП, а также новые области, в которых стало возможно применение государственно-частного партнерства.

За все время существования внесения изменений и поправок, касающихся закона о ГЧП, частный сектор получил следующие преимущества:

- закрепление условий взаимодействия с государством в рамках долгосрочного соглашения;
- возможность получения земельного, лесного или водного участка без торгов для целей реализации СГЧП;
- возможность софинансирования проекта государством, получение дополнительных гарантий (в т. ч. минимальной доходности);
- возможность увеличивать свою выручку по проекту за счет оказания дополнительных платных услуг и/или применения различных решений, снижающих затраты на этапе создания или эксплуатации;
- передача части рисков по проекту государству;

- закрепление в сферах деятельности, традиционно занимаемых государством;
- в случае частной инициативы — возможность самостоятельно проработать структуру проекта и предложить проект соглашения, сократить срок заключения соглашения.

### БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Государственно-частное партнерство в России. Региональное и муниципальное ГЧП: текущее состояние и актуальные тренды. URL: [https://investnovoros.ru/ru/v-pom-investoru/files/gchp\\_metod-mat\\_03.pdf](https://investnovoros.ru/ru/v-pom-investoru/files/gchp_metod-mat_03.pdf) (дата обращения: 20.07.2023).
2. Государственно-частное партнерство 2023. URL: <https://investmoscow.ru/business/public-private-partnership> (дата обращения: 25.07.2023).
3. Международный опыт развития ГЧП. URL: <https://research-journal.org/archive/4-82-2019-april/mezhdunarodnyj-opyt-razvitiya-gchp> (дата обращения: 25.07.2023).
4. Обзор практики применения механизмов ГЧП в сфере жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства. URL: <https://investkuban.ru/upload/iblock/c0e/c0ed9612e28329929762f5e80059de56.pdf> (дата обращения: 20.07.2023).
5. *Борщевский Г.А.* Государственно-частное партнерство: учебник и практикум. М.: Издательство «Юрайт», 2016. 344 с.
6. Федеральный закон от 13.07.2015 № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 20.07.2023).
7. Развитие государственно — частного партнерства в России в 2015–2016 годах. Рейтинг регионов по уровню развития ГЧП. URL: [https://investkuban.ru/\\_files/gchp/reitreg\\_in\\_2015\\_2016.pdf](https://investkuban.ru/_files/gchp/reitreg_in_2015_2016.pdf) (дата обращения: 22.07.2023).
8. Исследование государственно-частного партнерства в России 2016–2017: рейтинг регионов. URL: [https://admtyumen.ru/files/upload/OIV/D\\_Economy/Рейтинг%20Г%202016-2017.pdf](https://admtyumen.ru/files/upload/OIV/D_Economy/Рейтинг%20Г%202016-2017.pdf) (дата обращения: 20.07.2023).
9. Как изменился закон о ГЧП за прошедшие пять лет. URL: <https://rosinfra.ru/news/kak-za-5-let-izmenilsa-federalnyj-zakon-o-gcp-i-skolko-proektov-udalos-zapustit> (дата обращения: 22.07.2023).
10. *Александров Е.В.* Современное состояние государственно-частного партнерства в Российской Федерации // Молодой ученый. 2020. № 23 (313). С. 352–355.
11. Рынок ГЧП в России. Итоги 2019 года. URL: <https://ensib.ru/wp-content/uploads/2020/12/Рынок-ГЧП-в-России.-Итоги-2019.pdf> (дата обращения: 22.07.2023).
12. Единая информационная система ГЧП в России. URL: <http://www.pppi.ru/> (дата обращения: 25.07.2023).
13. Рынок ГЧП в РФ итоги 2021 года. URL: [https://finance.rambler.ru/business/47787320/?utm\\_content=finance\\_media&utm\\_medium=read\\_more&utm\\_source=copylink](https://finance.rambler.ru/business/47787320/?utm_content=finance_media&utm_medium=read_more&utm_source=copylink) (дата обращения: 22.07.2023).
14. Основные тренды ГЧП по итогам 2021 года. URL: <https://pppcenter.ru/upload/iblock/5b4/5b4d97fb08864dd525b2923a2b14b415.pdf> (дата обращения: 25.07.2023).
15. Инвестиции в инфраструктуру ГЧП. URL: <https://pppcenter.ru/upload/iblock/59e/59e99c63fe1b0558340251ab897b3409.pdf> (дата обращения: 20.07.2023).
16. Ежемесячный дайджест рынка ГЧП в России. URL: <https://rosinfra.ru/digest/documents/one/ezemesacnyj-dajdzest-rynka-gcp-v-rossii-fevral-2023> (дата обращения: 20.07.2023).
17. Частное навстречу государственному // Коммерсант. 2019. 12 февраля. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/3880942> (дата обращения: 22.07.2023).
18. Федеральный закон от 25.02.1999 г. № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений». URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 20.07.2023).

19. Варнавский В.Г., Клименко А.В., Королев В.А. Государственно-частное партнерство. Теория и практика. М.: Издательство ГУ-ВШЭ, 2010. 231с.
20. Мау В. и др. Российская экономика в 2015 году. Тенденции и перспективы. М.: Издательство «Институт экономической политики им. Е.Т. Гайдара», 2016. Т. 37. 472 с.

## REFERENCES

1. *Gosudarstvenno-chastnoe partnerstvo v Rossii. Regional'noe i municipal'noe GChP: tekushhee sostojanie i aktual'nye trendy* [Public-Private Partnership in Russia. Regional and Municipal PPP: Current State and Current Trends]. URL: [https://investnovoros.ru/ru/v-pom-investoru/files/gchp\\_metod-mat\\_03.pdf](https://investnovoros.ru/ru/v-pom-investoru/files/gchp_metod-mat_03.pdf) (accessed: 20.07.2023) (In Russ.).
2. *Gosudarstvenno-chastnoe partnerstvo 2023* [Public-Private Partnership 2023] URL: <https://investmoscow.ru/business/public-private-partnership> (accessed: 25.07.2023) (In Russ.).
3. *Mezhdunarodnyj opyt razvitiya GChP* [International Experience of PPP Development].
4. URL: <https://research-journal.org/archive/4-82-2019-april/mezhdunarodnyj-opyt-razvitiya-gchp> (accessed: 22.07.2023) (In Russ.).
5. *Obzor praktiki primenenija mehanizmov GChP v sfere zhilishhno-kommunal'nogo hozjajstva i blagoustrojstva* [Review of the Practice of Using PPP Mechanisms in the Field of Housing and Communal Services and Landscaping]. URL: <https://investkuban.ru/upload/iblock/c0e/c0ed9612e28329929762f5e80059de56.pdf> (accessed: 20.07.2023) (In Russ.).
6. Borshhevskij G.A. *Gosudarstvenno-chastnoe partnerstvo: uchebnik i praktikum* [Public-Private Partnership: Textbook and Workshop]. Moscow: Izdatel'stvo "Jurajt"; 2016. 344 p. (In Russ.).
7. Federal'nyj zakon ot 13.07.2015 № 224-FZ "O gosudarstvenno-chastnom partnerstve, municipal'no-chastnom partnerstve v Rossijskoj Federacii i vnesenii izmenenij v otdel'nye zakonodatel'nye akty Rossijskoj Federacii" [Federal Law of 13.07.2015 № 224-FZ "About Public-Private Partnership, Municipal-Private Partnership in the Russian Federation and Amendments to Certain Legislative Acts of the Russian Federation"]. URL: <http://www.consultant.ru> (accessed: 20.07.2023).
8. *Razvitie gosudarstvenno — chastnogo partnerstva v Rossii v 2015–2016 godah. Rejting regionov po urovnju razvitiya GChP* [Development of Public-Private Partnership in Russia in 2015–2016. Rating of Regions by the Level of PPP Development]. URL: [https://investkuban.ru/\\_files/gchp/reitreg\\_in\\_2015\\_2016.pdf](https://investkuban.ru/_files/gchp/reitreg_in_2015_2016.pdf) (accessed: 22.07.2023) (In Russ.).
9. *Issledovanie gosudarstvenno-chastnogo partnerstva v Rossii 2016–2017: rejting regionov* [Public-Private Partnership Research in Russia 2016–2017: Rating of Regions]. URL: [https://admtymen.ru/files/upload/OIV/D\\_Economy/Rejting%20GChP%202016-2017.pdf](https://admtymen.ru/files/upload/OIV/D_Economy/Rejting%20GChP%202016-2017.pdf) (accessed: 20.07.2023) (In Russ.).
10. *Kak izmenilsja zakon o GChP za proshedshie pjat' let* [How has the PPP Law Changed over the Past Five Years]. URL: <https://rosinfra.ru/news/kak-za-5-let-izmenilsa-federalnyj-zakon-o-gcp-i-skolko-proektov-udalos-zapustit> (accessed: 22.07.2023) (In Russ.).
11. Aleksandrov E.V. Sovremennoe sostojanie gosudarstvenno-chastnogo partnerstva v Rossijskoj Federacii [The Current State of Public-Private Partnership in the Russian Federation]. *Molodoj uchenyj*. 2020; 23 (313): 352–355 (In Russ.).
12. *Rynok GChP v Rossii. Itogi 2019 goda* [The PPP Market in Russia. Results of 2019]. URL: <https://ensib.ru/wp-content/uploads/2020/12/Rynok-GChP-v-Rossii.-Itogi-2019.pdf> (accessed: 22.07.2023) (In Russ.).
13. *Edinaja informacionnaja sistema GChP v Rossii* [Unified PPP Information System in Russia]. URL: <http://www.pppi.ru/> (accessed: 25.07.2023) (In Russ.).
14. *Rynok GChP v RF itogi 2021 goda* [The PPP Market in the Russian Federation Results of 2021.] URL: [https://finance.rambler.ru/business/47787320/?utm\\_content=finance\\_media&utm\\_medium=read\\_more&utm\\_source=copylink](https://finance.rambler.ru/business/47787320/?utm_content=finance_media&utm_medium=read_more&utm_source=copylink) (accessed: 22.07.2023) (In Russ.).
15. *Osnovnye trendy GChP po itogam 2021 goda* [The Main Trends of PPP by the End of 2021]. URL: <https://pppcenter.ru/upload/iblock/5b4/5b4d97fb08864dd525b2923a2b14b415.pdf> (accessed: 25.07.2023) (In Russ.).

16. *Investicii v infrastrukturu GChP* [Investments in PPP Infrastructure]. URL: <https://pppcenter.ru/upload/iblock/59e/59e99c63fe1b0558340251ab897b3409.pdf> (accessed: 20.07.2023) (In Russ.).
17. *Ezhemesjachnyj dajdzhest rynka GChP v Rossii* [Monthly Digest of the PPP Market in Russia]. URL: <https://rosinfra.ru/digest/documents/one/ezemesacnyj-dajdzest-rynka-gcp-v-rossii-fevral-2023> (accessed: 20.07.2023) (In Russ.).
18. *Chastnoe navstrechu gosudarstvennomu* [Private Towards Public]. *Komersant*. 2019; February 12. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/3880942> (accessed: 22.07.2023) (In Russ.).
19. Federal'nyj zakon ot 25.02.1999 № 39-FZ "Ob investicionnoj dejatel'nosti v Rossijskoj Federacii, osushhestvljaemoj v forme kapital'nyh vlozhenij" [Federal Law of 25.02.1999 № 39-FZ "About Investment Activities in the Russian Federation carried out in the Form of Capital Investments"]. URL: <http://www.consultant.ru> (accessed: 20.07.2023).
20. Varnavskij V.G., Klimenko A.V., Korolev V.A. *Gosudarstvenno-chastnoe partnerstvo. Teorija i praktika* [Public-Private Partnership. Theory and practice]. Moscow: Izdatel'stvo GU-VShJe; 2010. 231p. (In Russ.).
21. Mau V. i dr. *Rossijskaja jekonomika v 2015 godu. Tendencii i perspektivy* [The Russian Economy in 2015. Trends and Prospects]. Moscow: Izdatel'stvo "Institut jekonomicheskoy politiki im. E.T. Gajdara"; 2016: 37. 472 p. (In Russ.).

#### **Информация об авторе:**

*Земсков Павел Алексеевич* — аспирант факультета «Финансы» Московского финансово-промышленного университета «Синергия» (ORCID ID: 0009-0000-2401-4341) (e-mail: 9610271@mail.ru).

#### **Information about the author:**

*Pavel A. Zemskov* — Postgraduate Student of the Faculty of Finance, University for Industry and Finance "Synergy" (Russian Federation) (ORCID ID: 0009-0000-2401-4341) (e-mail: 9610271@mail.ru).