

---

---

## **ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ ОБЪЕДИНЕННЫХ АРАБСКИХ ЭМИРАТОВ**

**К.А. Меркулов, И.А. Родионова**

Кафедра региональной экономики и географии  
Российский университет дружбы народов  
*ул. Миклухо-Маклая, 6, Москва, Россия, 117198*

Диверсифицируя свои экспортные поставки, экономика Объединенных Арабских Эмиратов (ОАЭ) постепенно уходит от нефтяной зависимости. Ранее в экспорте страны преобладали нефть и нефтепродукты. В настоящее время значительный удельный вес приходится на экспорт и реэкспорт широкого ассортимента товаров. ОАЭ обладают развитой транспортной инфраструктурой, что превращает эту страну в особенно важный транспортно-экономический узел мирового масштаба. В статье приведен анализ современной ситуации во внешнеторговой деятельности ОАЭ и выявлены перспективы ее развития.

**Ключевые слова:** ОАЭ, внешняя торговля, инвестиции, реэкспорт, свободные экономические зоны.

В настоящее время Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ) можно охарактеризовать как страну с открытой экономикой, высокими доходами на душу населения и как страну, имеющую положительное ежегодное сальдо торгового баланса. ОАЭ являются ныне глобальным торгово-экономическим центром, соединяющим Восток и Запад. Транспортно-логистическая инфраструктура ОАЭ признана международными экспертами если не лучшей, то одной из лучших в мире.

В ОАЭ зафиксирован один из самых высоких уровней дохода в расчете на душу населения в мире. На 2012 г. этот показатель (ВВП по ППС на душу населения) составлял 29 600 долл. США. ОАЭ занимали довольно высокую строчку в мировом рейтинге по данному показателю. Для сравнения: в США этот показатель составлял 52 400 долл., а лидером мирового рейтинга являлся Катар [1]. В 2013 г. ВВП по ППС в расчете на душу населения в ОАЭ составил 29 900 долл. [2].

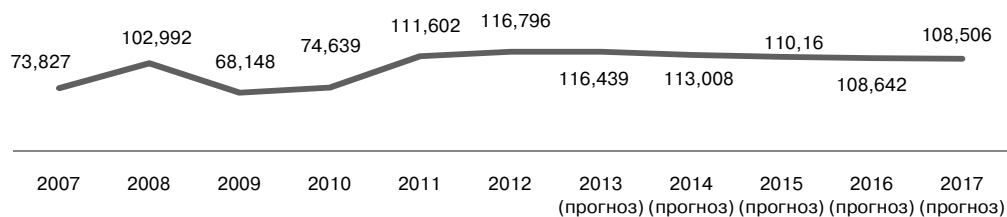
Цель статьи — проанализировать место и роль ОАЭ в современной глобализирующейся экономике; дать характеристику динамики развития страны с анализом ситуации в ключевых, наиболее важных секторах экономики; выявить степень важности сырьевых ресурсов для развития экономики ОАЭ; проанализировать динамику и изменения в структуре внешней торговли страны.

### **Уход от нефтяной зависимости и диверсификация экономики**

На современном этапе цель экономического развития ОАЭ — диверсификация экономики. В стране активно развиваются различные экономические сектора: металлургия, химическая и обрабатывающая промышленность, водоочистка, элект-

роэнергетика, финансовый сектор, а также транспорт и логистика, сектор информационно-коммуникационных технологий и прочие. Осуществляется постепенный уход от зависимости производства углеводородов [2]. В 2012 г. доля нефти и газа в совокупном ВВП сократилась до 25% [3]. Но по-прежнему нефтяной сектор является основой экономики.

Развитие внешнеторговых отношений и интеграция в мировую экономику как экспортера энергоресурсов сыграли важнейшую роль в развитии ОАЭ. Представленный ниже график (рис. 1) иллюстрирует динамику экспорта нефти в период с 2007 по 2017 гг. (прогноз). Отметим, что в период с 2007 по 2008 гг. продолжался приток капитала в экономику страны за счет экспорта нефти и нефтепродуктов. Показатель вырос на 39% (с 73,8 до 103 млрд долл. США). Но в последующие годы прослеживается падение объема прибыли от экспорта углеводородов. Несомненно, главное влияние в период с 2008 по 2009 гг. на экономику ОАЭ оказал мировой финансово-экономический кризис. Однако нельзя говорить о существенном спаде объемов экспорта, так как курс национальной валюты ОАЭ твердо привязан к курсу доллара США. Один доллар США эквивалентен 3,67 дирхамам. По мнению экспертов *Incona*, консалтинговой компании по странам Персидского залива, падение объемов выручки от продажи энергоресурсов в первую очередь связано с падением курса доллара в кризисный период [4]. В дальнейшем, после кризиса, наблюдалось восстановление докризисных показателей (рис. 1).



**Рис. 1.** Динамика экспорта нефти и нефтепродуктов из ОАЭ, млрд долл. США

Составлено по данным: [5]

Согласно прогнозам Международного валютного фонда до 2017 г. (данные представлены по фиксированному курсу доллара), ожидается некоторое снижение объемов экспорта нефти. В настоящее время набирают популярность технологии альтернативной энергетики, и в ОАЭ данный сектор развивается чрезвычайно активно. Альтернативные источники энергии, в т.ч. солнечные батареи — один из факторов, который может существенно повлиять на подходы к получению энергии в будущем. В ОАЭ уже сегодня существует множество объектов недвижимости, которые черпают энергию от альтернативных источников. В свою очередь, это может также свидетельствовать о диверсификации экономики ОАЭ [6]. Роль внешних факторов, влияющих на развитие национальных экономик, в условиях глобализации неуклонно возрастает.

Следует вернуться к истории развития страны. Сильнейший импульс, который способствовал крупномасштабной интеграции ОАЭ в мировое хозяйство, был дан 40 лет назад, когда на территории ОАЭ нашли первые залежи нефти. Экономическое развитие началось с периода нефтяного бума. И с 1970-х годов страна постепенно превращалась в современное государство с высоким уровнем жизни.

Несмотря на то что по своей модели экономического развития ОАЭ представляют типичный пример страны с огромным госсектором, в настоящее время роль государства в экономике подвергается пересмотру. С марта 1994 г. в ответ на падение цен на нефть на мировых рынках в ОАЭ была начата программа приватизации. Правительство приняло решение об отказе от монополии на инфраструктуру, передавая коммуникации, порты и портовые сооружения, электроэнергетику и водоснабжение в руки частных компаний. Помимо создания конкурентоспособного частного сектора, такая программа помогла оздоровить государственные финансы страны, сократив непроизводительные расходы правительства.

Ежегодно правительство ОАЭ увеличивает расходы на создание новых рабочих мест и развивает инфраструктуру страны, тем самым создавая благоприятные условия для привлечения инвестиций и частного сектора. С целью развития внешней торговли и привлечения инвестиций на территории Объединенных Арабских Эмиратов созданы свободные экономические зоны (СЭЗ), предоставляющие оптимальные условия для развития бизнеса в регионе.

Еще в середине 1980-х гг. была создана первая СЭЗ, получившая название Джебель Али (JAFZA). В настоящее время на территории ОАЭ действует около тридцати таких образований, хотя согласно планам правительства ОАЭ в ближайшем будущем будет насчитываться более сорока. Создание СЭЗ в разных эмиратах во многом изменило экономический и индустриальный сценарий развития страны. JAFZA же по праву считается самым успешным проектом такого рода в мире. Важно обратить внимание на то, что СЭЗ страны различаются по своему назначению, а также по функциональным особенностям. Например, существуют медиазоны, предоставляющие оптимальные условия для бизнеса иностранным компаниям, задействованным в этом рыночном сегменте. Также существуют СЭЗ со специализацией на образовательном, строительном, инновационном сегментах рынка и др. Несмотря на распространенный миф о наличии множества оффшорных юрисдикций в ОАЭ, их количество не столь высоко. Существуют всего две оффшорные зоны, располагающиеся непосредственно на территории СЭЗ ОАЭ. По сравнению с СЭЗ оффшоры ОАЭ менее развиты. В целом, характерной чертой СЭЗ, привлекающей иностранные компании в регион, является льготное налогообложение, стопроцентная возможность иностранного владения компанией, а также полная репатриация прибыли компании [7]. Поэтому около 90% компаний, желающих начать свою деятельность в ОАЭ, начинают ее именно в свободных экономических зонах.

Можно констатировать тот факт, что ОАЭ — одна из немногих стран, которая смогла в рекордные сроки оправиться после мирового финансового кризиса 2008—2009 гг. Власти ОАЭ преодолевали кризис путем увеличения расходов и повы-

шения уровня ликвидности в банковских секторах. Наиболее сильный удар в период кризиса пришелся на один из эмиратов — Дубай, в нем наблюдалось серьезное снижение цен в секторе недвижимости [8].

В обеспечении устойчивого социально-экономического развития страны, наряду со всесторонним использованием природно-ресурсного потенциала, особо важным представляется создание благоприятных условий для развития, хотя и ресурсоемких, но не менее важных сфер деятельности человека, где наиболее важным становится продукт интеллектуального труда. Открытие многочисленных свободных зон превратило Объединенные Арабские Эмираты в третий по величине центр реэкспорта в мире. Эта статья дохода ныне формирует практически треть поступлений в экономику государства и обеспечивает прочные связи с Индией, Ираном и еще тридцатью пятью странами. Чрезвычайно активно по этому направлению работают эмираты Дубай и Шарджа. Большая часть грузопотока реэкспортируемых товаров приходится на воздушный транспорт. Объединенные Арабские Эмираты связаны с внешним миром шестью аэропортами. На побережье расположились десятки морских портов, в том числе и восемь наиболее крупных. По нашему глубокому убеждению, по мере диверсификации структуры экономики ОАЭ будут играть все более значительную роль в мировом хозяйстве.

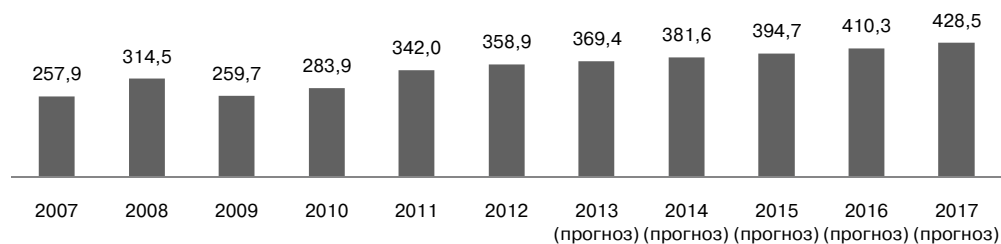
Стратегические планы ОАЭ на ближайшие годы связаны также с вопросами создания достойных условий жизни граждан ОАЭ, а также иностранцев, проживающих и работающих на территории страны. При этом следует отметить, что особенностью развития экономики страны является то, что в настоящее время более 85% населения ОАЭ составляют иностранцы. Деловой этикет и корпоративная культура в стране определяется нормами высокоразвитых стран. Корпоративное управление, правила ведения бизнеса, торгово-экономические отношения и административные процедуры основаны на западных стандартах [9].

Численность населения страны в 2003 г. составляла 5,6 млн человек. Только за период с 2000 по 2010 гг. количество иностранного населения в ОАЭ увеличилось более чем в два раза (с 3 до 7,5 млн чел.). Основная причина подобного явления заключается в повышении экономической привлекательности и развитии данного региона. Несмотря на то что пребывание иностранных граждан в ОАЭ носит временный характер, многие из них десятилетиями проживают на территории государства. Важно отметить, что из всех стран ССАПЗ только в ОАЭ, рассматривая статус иностранных граждан, используют термин «работник по контракту», а не иммигрант. Следует отметить следующую особенность — иностранные рабочие заняты преимущественно в частном секторе. Основную долю иностранной рабочей силы на территории ОАЭ составляют приезжие из Индии (наиболее значительная часть), Пакистана, Египта, Бангладеш.

Граждане страны, в основном, работают в государственном секторе экономики (в сфере финансов, нефтедобычи, телекоммуникационных технологий), где можно рассчитывать на более высокий доход, социальный статус, льготы. А работа в частном секторе представляется менее престижной. Таким образом, в этом секторе для иностранных рабочих выделяется специальная ниша [7].

### Современное состояние экономики и внешней торговли

Характеризуя особенности экономического развития ОАЭ, нельзя не отметить высокие темпы роста ВВП (рис. 2). На графике видно, что в ОАЭ наблюдается положительная динамика роста ВВП с 2007 по 2012 гг., которая, согласно прогнозам, сохранится до 2017 г. Исключением являлся период мирового финансового кризиса (2008—2009 гг.), тогда показатель ВВП снизился с 314,5 млрд долл. (2008 г.) до показателя в 259,7 млрд долл. (2009 г.). В то же время следует отметить, что экономический спад был характерен лишь для кризисного периода. Фактически ОАЭ сумели восстановить прежние значения ВВП за полтора-два года. Согласно прогнозам, приведенным в статистическом отчете МВФ, можно утверждать, что экономика ОАЭ и в дальнейшем будет отличаться положительным уровнем роста ВВП. По данным одной из крупнейших компаний ОАЭ «Мубадала», рост ВВП ОАЭ за 2013 г. составил 4%. Ориентировочное увеличение ВВП за период с 2010 по 2017 г. составит 50%.



**Рис. 2.** Динамика роста ВВП ОАЭ, млрд долл. США

Составлено по данным: [5]

Международные рейтинговые агентства, а также крупнейшие компании настроены весьма оптимистично касательно дальнейшего развития экономики ОАЭ. Показатель экономического роста в 4—5% для экономики ОАЭ является весьма легкодостижимым. Прогнозируется, что в ближайшие годы экономика ОАЭ покажет хорошие результаты, благодаря безопасности ведения бизнеса и низким налоговым ставкам при открытии бизнеса и импорте товаров на территорию ОАЭ (за исключением некоторых товарных групп). В условиях благоприятной для страны конъюнктуры на мировых товарных рынках энергоресурсов внешняя торговля оказывает исключительно стимулирующее воздействие на экономику. Торговля товарами на международном рынке через ОАЭ стала для страны прекрасным источником накопления капитала и опыта рыночного хозяйствования для многих сегментов экономики.

Стоит отметить, что наряду с импортом и экспортом важное значение в экономике страны ныне играют реэкспортные операции. Ежегодно через аэро- и морские порты провозится огромное количество грузов из разных стран. Благодаря выгодному расположению страны, основные грузопотоки идут из стран Евросоюза, Индии, Китая, стран региона Ближнего Востока и Северной Африки. Объемы экспорта выросли с 281,6 млрд долл. в 2011 г. до 368,9 млрд в 2013 г. Растут

и объемы импорта разных видов продукции в страну — 249,6 млрд долл. в 2013 г. (222 млрд долл. в 2012 г.) [10].

Анализ данных, представленных в ежегодном статистическом отчете Национального бюро статистики ОАЭ, также позволяет сделать вывод, что в целом торговля в ОАЭ активно развивается. Рост населения в Эмиратах привел к повышению спроса и необходимости наращивания импорта. Импорт более диверсифицирован — около трети его стоимости приходится на машины, оборудование и транспортные средства, треть — на готовые промышленные изделия. Важной позицией импорта является также продовольствие. Иными словами, экономика ОАЭ особенно зависит от импорта определенных товарных позиций.

Нельзя еще раз не отметить, что очень существенное значение во внешней торговле страны играет реэкспорт. В 2007—2008 гг. его объем превышал экспорт в 3,5 раза, в 2011 году — почти в 2 раза. Наблюдался небольшой спад в стоимостном показателе объема реэкспорта в период 2008—2009 гг. В последующие годы вновь отмечаются значительные темпы его роста. За период с 2007 по 2011 г. его объем в стоимостном показателе увеличился практически в 1,5 раза (со 128 млрд до 211 млрд дирхам) и по-прежнему превышает экспорт (табл. 1).

Таблица 1

**Импорт, экспорт, реэкспорт ОАЭ с 2007 по 2012 г. (млрд дирхам)**

Год	Импорт	Экспорт	Реэкспорт
2007	388,357	36,262	128,338
2008	565,720	60,359	162,845
2009	447,394	65,279	147,693
2010	485,414	83,078	185,863
2011	602,757	114,038	210,843
За первые 6 месяцев 2012 г.	321,423	77,045	100,488

Составлено по данным: [3].

По-прежнему в товарной структуре экспорта страны преобладает сырая нефть (45%), природный газ, а также реэкспортные товары. Основными странами, в которые ОАЭ экспортирует товары, являются Япония (15,1% от совокупного экспорта ОАЭ в 2012 г.), Индия (14%), а также Иран (11%), Таиланд, Сингапур, Республика Корея (по 5%). Большинство товаров, предназначенных для импорта в ОАЭ, закупается в Индии — 17%, Китае — 14% и США — более 10%, в Германии — 5%, Японии — 4% [10].

Характеризуя региональные аспекты внешней торговли страны, стоит отметить, что ключевыми торговыми партнерами ОАЭ всегда являлись страны Азиатского региона, на них приходилось около 46% от всей импортно-экспортной торговой деятельности ОАЭ. За ними следовали европейские страны с показателем 21,5% и страны Американского региона — чуть более 9%. Торговля с государствами Персидского залива составляет также около 9%, т.е. почти 46 млрд дирхам, или приблизительно 12,6 млрд долл. США (табл. 2).

**Основные торговые партнеры ОАЭ за первое полугодие 2012 года**

Название	Совокупная торговля	
	Дирхам	Доля (%)
Страны ССАГПЗ (GCC)	45 997 090 104	9,22
Прочие арабские страны	28 566 269 254	5,73
Не арабские азиатские страны	230 358 698 074	46,17
Не арабские африканские страны	25 256 703 625	5,06
Европейские страны	107 232 459 872	21,49
Американский регион	46 618 927 737	9,34
Океания	5 557 079 183	1,11
Прочие страны	9 369 041 368	1,88
Совокупный показатель	498 956 269 218	100

Составлено по данным: [3].

Следует подчеркнуть, что высокие стоимостные показатели экспортно-импортной деятельности нельзя рассматривать как однозначно положительное явление. Экономика Эмиратов ориентирована на торговлю с другими странами, поэтому можно говорить о том, что ОАЭ достаточно зависимы от внешних факторов, в т.ч. от конъюнктуры международного товарного рынка нефти. Качественные параметры интеграции национальной экономики страны в мировое хозяйство в некоторых рыночных секторах все еще далеки от оптимальных. Кроме того, по-прежнему очень существенную долю в ВВП страны играет нефтяной сектор. В то же время наибольшая доля закупок ОАЭ приходится на машины и оборудование для различных производств.

В настоящее время основными секторами экономики ОАЭ являются: нефтегазовый, водоочистный и водоперерабатывающий, экотехнологический, сектора химической промышленности, IT-товаров и высокотехнологичного оборудования, а также транспортный [3].

\*\*\*

Анализ показал, что внешняя торговля ОАЭ во многом определяется реализацией стратегии развития страны. Вне всякого сомнения, экономика зависима от экспорта нефти и нефтепродуктов, но за последние десятилетия хозяйственный комплекс ОАЭ развивается уже по новому сценарию.

По нашему глубокому убеждению, по мере диверсификации структуры экономики ОАЭ внешняя торговля будет играть все более важную роль в дальнейшем развитии страны и будет способствовать укреплению ее позиций в мировом хозяйстве. В структуре экспорта большую часть занимает наукоемкая продукция. Но пока еще страна в значительной степени зависима от экспорта нефти и нефтепродуктов, хотя ОАЭ удалось собрать достаточно финансовых активов для развития других рыночных сегментов.

Основываясь на проведенном анализе темпов роста ВВП и динамики развития внешней торговли, а также на изучении главных особенностей внутреннего рынка, можно сделать вывод о том, что в ближайшие годы экономика ОАЭ будет активно развиваться, поэтому зарубежное инвестирование в данный регион продолжится.

## ЛИТЕРАТУРА

- [1] Информационно-статистический Интернет-бизнес-портал «Economy Watch». URL: <http://www.economywatch.com>.
- [2] The World Factbook (Всемирная книга фактов CIA). URL: <http://www.cia.gov>.
- [3] Национальное бюро статистики ОАЭ. URL: <http://www.uaestatistics.gov.ae/>.
- [4] Incona — консалтинговая компания по странам Персидского залива. URL: <http://incona.org>.
- [5] International monetary fund. URL: <http://www.imf.org/external/index.htm>.
- [6] Ibrahim Warde Islamic Finance in the Global Economy 2000.
- [7] Информация интернет-бизнес-портала по странам Северной Африки и Ближнего Востока «Zawya». URL: <http://www.zawya.com>.
- [8] Аналитическое агентство Экономист. URL: <http://www.eiu.com>.
- [9] Информационно-статистический интернет-портал «Nationmaster». URL: <http://www.nationmaster.com>.
- [10] The World Factbook (Всемирная книга фактов CIA). URL: <http://www.cia.gov>.
- [11] World Trade Organization (WTO statistics database). URL: <http://stat.wto.org>.

## CURRENT STATE AND PROSPECTS OF THE DEVELOPMENT OF FOREIGN TRADE IN THE UAE

**К.А. Merkulov, I.A. Rodionova**

Russian Peoples' Friendship University  
*Miklukho-Maklaia str., 6, Moscow, Russia, 117198*

The UAE have been diversifying its exports and gradually becomes oil independent country. During past years oil and oil products dominated in the The UAE's export. Nowadays, significant part of export and re-export is a wide range of goods. The UAE have developed transport infrastructure that makes country especially important as transport and economic hub. The article provides an analysis of the current situation of the United Arab Emirates (UAE) foreign trade.

**Key words:** United Arab Emirates, foreign trade, investments, re-export, Free Economic Zones.

## REFERENCES

- [1] Infomatsionno-ststisticheskii Internet bisnes portal "Economy Watch". URL: <http://www.economywatch.com>.
- [2] The World Factbook. URL: <http://www.cia.gov>.
- [3] Natsionalnoe byuro statistiki UAE. URL: <http://www.uaestatistics.gov.ae/>.
- [4] Incona Middle East Business Consulting. URL: <http://incona.org>.
- [5] International monetary fund. Electronic Resource. URL: <http://www.imf.org/external/index.htm>.
- [6] Ibrahim Warde Islamic Finance in the Global Economy 2000.
- [7] Informatsiya Internet bisnes portala po stranam Severnoy Afriki i Blizhnego Vostoka «Zawya». URL: <http://www.zawya.com>.
- [8] Analiticheskoe agentstvo Ekonomist. URL: <http://www.eiu.com>.
- [9] Infomatsionno-statisticheskii Internet portal «Nationmaster». URL: <http://www.nationmaster.com>.
- [10] The World Factbook. URL: <http://www.cia.gov>.
- [11] World Trade Organization (WTO statistics database). URL: <http://stat.wto.org>.