

# **МЕНЕДЖМЕНТ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

## **ПРОФЕССИОНАЛЬНО ОРИЕНТИРОВАННАЯ ПОДГОТОВКА УЧИТЕЛЕЙ СРЕДНЕГО ОБЩЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В МОДУЛЬНОЙ МАГИСТРАТУРЕ**

**С.Г. Григорьев<sup>1</sup>, С.В. Суматохин<sup>2</sup>**

Московский городской педагогический университет

<sup>1</sup> Кафедра информатики и прикладной математики  
*Шереметьевская ул., 29, Москва, Россия, 127521*

<sup>2</sup> Кафедра биологии, экологии и методики обучения биологии  
*ул. Чечулина, 1, Москва, Россия, 105568*

В статье представлены результаты разработки основной образовательной программы магистратуры по направлению подготовки «Педагогическое образование» (Учитель среднего общего образования).

**Ключевые слова:** педагогическая магистратура, модульная система обучения, образовательная программа, учитель.

Появление в школах значительного количества учащихся-мигрантов, детей с ограниченными возможностями здоровья, школьников с трудностями в социальной адаптации требует формирования у будущих учителей компетенций с учетом специальных образовательных потребностей учащихся. При формировании личности педагога следует учитывать глобальные вызовы ХХI века, связанные с информатизацией всех сфер общества, доминированием экранной формы восприятия информации, увеличением материальной ценности знания и интеллектуализацией профессиональной деятельности.

На поиск решения этих проблем направлен проект по разработке новых модулей педагогической магистратуры, предполагающих профессионально ориентированную практику будущих учителей среднего общего образования в условиях сетевого взаимодействия образовательных организаций. В ходе реализации проекта разрабатывалась и апробировалась модульная система обучения, в которой преобладала исследовательская составляющая. Такой подход направлен на подготовку учителя среднего общего образования к инновационной профессиональной деятельности.

Коллектив разработчиков новых модулей педагогической магистратуры старался учесть усиливающуюся в мировой образовательной практике тенденцию интеграции содержания образования. При реализации проекта модуль проектировался как специально выделенный блок содержания образования, связанный с другими модулями.

Благодаря легкой модернизации модульная педагогическая магистратура обладает преимуществами по сравнению с традиционной. Так, при традиционной системе существует избыточный объем информации, поскольку один и тот же учебный материал часто рассматривается в разных дисциплинах. Это приводит к неоправданному дублированию. В результате возникают пробелы, иногда отсутствуют взаимосвязи между учебными дисциплинами.

Модульная система педагогической магистратуры позволяет устранить указанные недостатки и формировать специальные направления для групп студентов, намеренных приобрести квалификацию учителя среднего общего образования. В модуле каждая учебная дисциплина рассматривается как предмет деятельности магистранта. При таком подходе усвоение учебного материала происходит в процессе профессиональной деятельности, содержание образования является средством регуляции этой деятельности, а формы организации учебной работы используются для воссоздания усваиваемого содержания.

В модульной магистратуре предусмотрены следующие виды профессиональной деятельности: педагогическая, научно-исследовательская, проектная, методическая, управленческая, культурно-просветительская.

При проектировании основной образовательной программы магистратуры по направлению подготовки «Педагогическое образование» (Учитель среднего общего образования) на основе модульной системы разработчики руководствовались принципами:

- целенаправленности, предлагающим соответствие целей, содержания, форм, средств, результатов освоения образовательной программы социальным и профессиональным ориентирам;
- непрерывности профессионального образования, направленным на развитие личности в течение всей жизни, в соответствии с ее интересами, потребностями, способностями и возможностями достичь вершины профессионального мастерства;
- социальной обусловленности, обеспечивающим признание приоритета социально значимых требований к профессионально-педагогической подготовке, установление взаимосвязи между всеми компонентами образовательного процесса: мотивационно-целевым, содержательным, организационно-деятельностным, оценочно-результативным, логико-информационным, управленческим;
- вариативности, конкретизирующим в образовательной программе объекты, предметы и явления в соответствии со спецификой образовательного учреждения, образовательными маршрутами, особенностями учебных планов и программ дисциплин;
- инновационности, заключающимся в создании и поддержке педагогических новшеств в соответствии с этапами инновационного цикла (инициатива — локальный эксперимент — экспертиза — широкий эксперимент — экспертиза — нововведение — экспертиза).

При разработке направлений развития магистратуры следует руководствоваться системным представлением о профессионально-педагогической деятельности в соответствии с профессиональным стандартом педагога. К перспективными темам магистерских диссертаций в рамках разработанной программы относим: системный анализ целей, средств, форм и методов формирования ИКТ-компетентности в общем среднем образовании; развитие информационной компетентности как важная общего среднего образования; системное формирование информационной культуры в среднем общем образовании; моделирование новых направлений информатизации

среднего общего образования; стандартизация телекоммуникационных возможностей как резерв повышения эффективности общего среднего образования; создание и использование предметно-ориентированных образовательных информационных ресурсов для повышения эффективности общего среднего образования; использование ИКТ в разработке и реализации индивидуальных образовательных маршрутов старшеклассников; использование новых информационных технологий в балльно-рейтинговой оценке образовательных результатов учащихся 10–11 классов.

Для формирования более ясной картины представим модули основной профессиональной образовательной программы магистратуры по направлению подготовки «Педагогическое образование» (Учитель среднего общего образования).

**Модуль «Основы современной системы среднего общего образования»** направлен на развитие у магистрантов компетенций, обеспечивающих овладение трудовыми функциями педагога, проектирования и реализации основных общеобразовательных программ среднего общего образования. Задачи модуля состояли в том, чтобы обеспечить: подготовку учителя средней школы к выполнению трудовых функций, представленных в профессиональном стандарте педагога: овладение магистрантами опытом применения сравнительного анализа систем общего образования, существующего в различных странах, для совершенствования организации учебного процесса в средней школе; формирование систематизированных знаний о закономерностях, содержании и конструировании образовательного процесса, ориентированного на выстраивание индивидуального образовательного маршрута учащихся в различных учреждениях системы образования, в том числе в условиях инклюзивного обучения; формирование и развитие у магистрантов профессиональной компетентности учителя средней школы в области знаний об особенностях инновационной деятельности и менеджмента в образовании; овладение магистрантов трудовой функцией, связанной с распространением культурных ценностей через систему образования.

Модуль состоит из базовой дисциплины «Система среднего общего образования: нормативно-правовая база и структурно-функциональные особенности». Вариативные дисциплины этого модуля для магистрантов, имеющих базовое педагогическое образование: «Зарубежные образовательные системы и совершенствование подготовки учителя средней школы в условиях глобализации образования»; «Инклюзивное обучение в средней школе: интеграция детей с ограниченными возможностями здоровья в образовательное пространство»; для обучающихся, не имеющих базового педагогического образования, вариативные дисциплины: «Конструирование учебно-воспитательного процесса в средней общеобразовательной школе»; «Развитие российской системы образования». Дисциплины по выбору в этом модуле: «Иновационные технологии менеджмента в управлении образовательным процессом в средней школе»; «Стратегии культурно-просветительской деятельности учителя средней школы».

**Модуль «Методы и технологии организации учебно-воспитательного процесса в средней школе»** направлен на развитие у обучающихся компетенций, обеспечивающих овладение трудовыми функциями педагога, способного осуществлять образовательную деятельность с применением современных методов и технологий обучения и воспитания, формирование универсальных учебных действий и ИКТ-компетенций. Задачи модуля состоят в том, чтобы дать магистрантам возможность изучать и применять современные методики и технологии организации образовательной деятельности, необходимые учителю средней школы, согласно ФГОС среднего общего образования.

Модуль состоит из базовой дисциплины «Методы и технологии целостного образовательного процесса средней школы». Вариативные дисциплины этого модуля для учащихся, имеющих базовое педагогическое образование: «Технологии системно-деятельностного подхода в профильном обучении»; «Современные методы формирования УУД старшеклассников». Магистрантам, не имеющим базового педагогического образования, предлагались вариативные дисциплины: «Педагогические технологии взаимодействия с учащимися старших классов»; «Современные методы организации обучения в старшей школе». Дисциплины по выбору в этом модуле: «Педагогические технологии инклюзивного образования в средней школе»; «Технологии организации воспитательной работы со старшеклассниками».

**Модуль «Индивидуализация и дифференциация учебно-воспитательной работы с учащимися разных категорий»** направлен на формирование у магистрантов необходимых знаний и умений, трудовых навыков и компетенций, позволяющих успешно осуществлять педагогическую деятельность по использованию педагогических средств, способов и методов, способствующих развитию индивидуальных и личностных качеств учащихся, дифференциации обучения в средней школе. Задачи модуля: формирование компетентности магистрантов, обеспечивающей способность осуществлять анализ уровня развития внутренних ресурсов учащихся для проектирования различных организационных форм и содержания психолого-педагогической поддержки каждого ученика в личностно ориентированном образовательном процессе; освоение магистрантами профессиональных навыков выбора и проектирования способов педагогического взаимодействия с различными категориями старшеклассников (проявивших выдающиеся способности; школьников, для которых русский язык не является родным; учащихся с ограниченными возможностями здоровья, с девиациями поведения, попавшим в трудные жизненные ситуации); формирование у магистрантов умений анализировать качество и проектировать здоровьесберегающую образовательную среду, обеспечивающую высокий уровень психологического комфорта для всех субъектов образовательного процесса; формирование профессиональной компетентности магистрантов в области проведения психодиагностических исследований старшеклассников; формирование у магистрантов психологической компетентности по взаимодействию с трудными подростками; формирование профессиональной компетентности магистрантов в сфере психолого-педагогического сопровождения обучения и развития старшеклассников.

Модуль состоит из базовой дисциплины «Внешние и внутренние ресурсы индивидуализированного и дифференцированного обучения в средней школе». Вариативные дисциплины этого модуля: «Технологии учебно-воспитательной работы с различными категориями учащихся», «Организация процессов социализации и индивидуализации в работе со старшеклассниками», «Психолого-педагогическое сопровождение развития старшеклассников». Дисциплины по выбору в этом модуле: «Формирование безопасной и психологически комфортной образовательной среды», «Технологии эффективного взаимодействия учителя с проблемными детьми».

**Модуль «Проектирование образовательной деятельности в средней школе»** направлен на формирование у магистрантов личностных качеств, общекультурных (универсальных, общенаучных, социально-личностных, инструментальных), общепрофессиональных и профессиональных компетенций, развитие навыков их реализации в сфере образования и культурно-просветительской деятельности. Модуль состоит из базовой дисциплины «Педагогическое проектирование в средней школе». Вариативные дисциплины этого модуля для учащихся, имеющих базовое педагогическое образо-

вание: «Профессиональное самоопределение учащихся средней школы», «Проектирование индивидуальных образовательных маршрутов школьников старших классов». Магистрантам, не имеющим базового педагогического образования предлагались вариативные дисциплины: «Психолого-педагогические основы образовательной деятельности», «Технологии проектирования образовательной деятельности в средней школе». Дисциплины по выбору в этом модуле: «Технология создания образовательных программ», «Проектирование системы методической работы в средней школе».

**Модуль «Оценка и мониторинг основных образовательных результатов обучающихся в средней школе»** направлен на развитие у магистрантов умений и знаний, трудовых навыков, позволяющих успешно осуществлять педагогическую деятельность по проектированию, организации и осуществлению педагогического контроля и оценки образовательных результатов старшеклассников. Задачи модуля состояли в том, чтобы обеспечить формирование профессиональной компетентности магистрантов, позволяющей: осуществлять анализ, систематизацию и обобщение результатов научных исследований в сфере оценки и мониторинга основных образовательных результатов обучающихся; изучать и оценивать возможности, потребности и достижения старшеклассников; проектировать содержание контрольно-измерительных материалов, форм и методов контроля в средней школе; исследовать и оценивать результаты методического сопровождения педагогов; объективно оценивать образовательные достижения учащихся на основе тестирования и других методов контроля; интерпретировать информацию о результатах образовательных достижений учащихся.

Модуль состоит из базовой дисциплины «Система оценки результатов среднего общего образования: международный и отечественный опыт». Вариативные дисциплины этого модуля: «Мониторинг образовательных достижений старшеклассников», «Оценка и мониторинг основных образовательных результатов обучающихся в средней школе», «Формы, методы и виды контроля качества среднего общего образования», «Методика оценивания результатов среднего общего образования». Дисциплины по выбору в этом модуле: «Моделирование контрольно-измерительных материалов», «Использование и интерпретация системы оценки обучающихся в средней школе».

При проектировании образовательной программы разработчики каждого модуля руководствовались едиными правилами: содержание модуля проектируется с учетом преемственности программ бакалавриата и магистратуры, наличия интересов разных целевых аудиторий абитуриентов (имеющих или не имеющих базового педагогического образования); дисциплина базовой части формирует целостную, обобщенную картину предметной области модуля, системный взгляд на динамику развития ее процессов, методов и способов деятельности, синтезирует особенности актуализированных трудовых действий; вариативные дисциплины углубляют *психолого-педагогические особенности содержания базовой дисциплины с акцентом на управление учебно-воспитательным процессом* (для целевой аудитории, не имеющей базового педагогического образования) и *с акцентом на управление качеством образования* (для целевой аудитории, имеющей базовое педагогическое образование); дисциплины по выбору направлены на реализацию профессионально-прикладных видов деятельности, углубляют методические потребности и интересы магистрантов.

Такой подход позволил обеспечить содержательную и структурную подвижность модульной системы, предоставил возможность интеграции содержания и дифференциации образовательного процесса, предоставил композиционную свободу его частей на основе учета разных факторов. Подводя итоги подчеркнем, что основной идеей

проекта было изменение требований к результатам освоения основной образовательной программы посредством соотнесения общепрофессиональных, общекультурных и профессиональных компетенций, определяемых ФГОС высшего образования, с компетенциями профессионального стандарта педагога. С этих позиций разработчики образовательной программы модульной педагогической магистратуры искали новые подходы к проектированию содержания и технологий реализации учебных дисциплин, позволяющие развивать у магистрантов компетенции в области оценки и мониторинга результативности образования, а также профессионального развития педагога.

## ЛИТЕРАТУРА

- [1] Асмолов А.Г. Системно-деятельностный подход к разработке стандартов нового поколения // Педагогика. — 2009. — № 4. — С. 18–22.
- [2] Болотов В.А., Ковалева Г.С. Опыт России в области оценки образовательных достижений школьников. Каковы современные пути и способы совершенствования управления качеством образования? // Инновационные проекты и программы в образовании. — 2010. — № 5. — С. 3–11.
- [3] Бухаркина М.Ю., Полат Е.С. Современные педагогические и информационные технологии в системе образования: учебное пособие. — М.: Академия, 2010. — 272 с.
- [4] Вербицкий А.А., Ларионова О.Г. Личностный и компетентностный подходы в образовании: проблемы интеграции. — М.: Логос, 2009. — 336 с.
- [5] Кузнецов А.А., Григорьев С.Г., Гриншкун В.В. Образовательные электронные издания и ресурсы: методическое пособие — М.: Дрофа, 2009. — 156 с.
- [6] Звонников В.И., Челышкова М.Б. Современные средства оценивания результатов обучения. — М.: Академия, — 2007. — 224 с.
- [7] Реморенко И.М. Разное управление для разного образования.— СПб.: Агентство образовательного сотрудничества, 2005. — 368 с.
- [8] Розов Н.Х. Теория и практика инновационной деятельности в образовании. — М.: МАКС Пресс, 2007. — 79 с.
- [9] Суматохин С.В. Требования ФГОС к учебно-исследовательской и проектной деятельности детей // Биология в школе. — 2013. — № 5. — С. 60–68.
- [10] Суматохин С.В., Жимирикина А.В. О проблемах воспитания педагогически запущенных и трудных детей // Биология в школе. — 2015. — № 2. — С. 14–22.

## LITERATURA

- [1] Asmolov A.G. Sistemno-dejatel'nostnyj podhod k razrabotke standartov novogo pokolenija // Pedagogika. — 2009. — № 4. — S. 18–22.
- [2] Bolotov V.A., Kovaleva G.S. Opyt Rossii v oblasti ocenki obrazovatel'nyh dostizhenij shkol'nikov. Kakovy sovremennyye puti i sposoby sovershenstvovaniya upravlenija kachestvom obrazovanija? // Innovacionnye proekty i programmy v obrazovanii. — 2010. — № 5. — S. 3–11.
- [3] Buharkina M.Ju., Polat E.S. Sovremennye pedagogicheskie i informacionnye tehnologii v sisteme obrazovanija: uchebnoe posobie. — M.: Akademija, 2010. — 272 s.
- [4] Verbickij A.A., Larionova O.G. Lichnostnyj i kompetentnostnyj podhody v obrazovanii: problemy integracii. — M.: Logos, 2009. — 336 s.
- [5] Kuznecov A.A., Grigor'ev S.G., Grinshkun V.V. Obrazovatel'nye elektronnye izdanija i resursy: metodicheskoe posobie. — M.: Drofa, 2009. — 156 s.
- [6] Zvonnikov V.I., Chelyshkova M.B. Sovremennye sredstva ocenivaniya rezul'tatov obuchenija. — M.: Akademija, — 2007. — 224 s.
- [7] Remorenko I.M. Raznoe upravlenie dlja raznogo obrazovanija.— SPb.: Agentstvo obrazovatel'nogo sotrudnichestva, 2005. — 368 s.

- [8] *Rozov N.H.* Teorija i praktika innovacionnoj dejatel'nosti v obrazovanii. — M.: MAKS Press, 2007. — 79 s.
- [9] *Sumatohin S.V.* Trebovaniya FGOS k uchebno-issledovatel'skoj i proektnoj dejatel'nosti detej // Biologija v shkole. — 2013. — № 5. — S. 60–68.
- [10] *Sumatohin S.V., Zhimirikina A.V.* O problemah vospitanija pedagogicheski zapushhennyh i trudnyh detej // Biologija v shkole. — 2015. — № 2. — S. 14–22.

## **PROFESSIONALLY ORIENTED TRAINING OF TEACHERS OF SECONDARY GENERAL EDUCATION IN THE MODULAR MAGISTRACY**

**S.G. Grigoriev<sup>1</sup>, S.V. Sumatokhin<sup>2</sup>**

<sup>1</sup> Computer Science and Applied Mathematics Chair  
*Sheremetevskaya Str., 29, Moscow, Russia, 127521*

<sup>2</sup> Department of biology, ecology and technique of training of biology  
*Chechulin Str., 1, Moscow, Russia, 105568*  
Moscow city pedagogical university

Results of development of the main educational program of a magistracy on the direction of preparation «Pedagogical education» (the teacher of the secondary general education) are presented in article.

**Key words:** pedagogical magistracy, modular system of training, educational program, teacher.