

# ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА



№ 3 (36), 2023

**Электронный научный журнал  
Инновационная экономика**

**№ 3 (36), 2023 г.**

Все статьи, публикуемые в журнале, рецензируются ведущими учеными.

В журнале рассматриваются результаты научных исследований в области экономических наук.

Авторами статей являются ведущие специалисты современного научного знания, научно-педагогические работники, аспиранты, докторанты.

Журнал ориентирован на широкий круг ученых, специалистов-практиков, студентов, аспирантов и преподавателей, участвующих в научно-исследовательской работе.

Мнение авторов может не совпадать с мнением редакции.

Главный редактор — **Мосейкин Юрий Никитович**, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой национальной экономики экономического факультета, Российский университет дружбы народов.

Заместитель главного редактора — **Соловьёва Юлиана Владимировна**, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры национальной экономики, Российский университет дружбы народов.

Учредитель и издатель: **Российский университет дружбы народов им. П.Лумумбы (РУДН)**, г.Москва.

Журнал издается с 2014 года.

Издание зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор). Свидетельство о регистрации: Эл № ФС77-57989 от 28.04.2014 (СМИ — «сетевое издание»).

Журнал входит в базу РИНЦ (Лицензионный договор от 12 февраля 2015 г.). Зарегистрирован в международной базе цитирования Academic Resource Index ResearchBib

Периодичность: 4 раза в год.

Выпуски журнала размещаются на сайте [innecon.rudn.ru](http://innecon.rudn.ru)

E-mail редакции: [innecon@mail.ru](mailto:innecon@mail.ru)

## Редакция

- Мосейкин Юрий Никитович** – д.э.н., профессор, *главный редактор (г.Москва, Россия)*
- Соловьёва Юлиана Владимировна** – к.э.н., доцент, *заместитель главного редактора (г.Москва, Россия)*
- Корневская Анна Вадимовна** – к.э.н., доцент, *ответственный секретарь (г.Москва, Россия)*
- Айдрус Ирина Ахмед Зейн** – к.э.н., доцент, *член Редакционной коллегии (г.Москва, Россия)*
- Антонио Санчес (Antonio Sanchez)** - PhD, профессор, *член Редакционного совета (Валенсия, Испания).*
- Афанасьев Валентин Яковлевич** - д.э.н., профессор, *член Редакционного совета (г.Москва, Россия)*
- Балашова Светлана Алексеевна** – к.ф.-м.н., доцент, *член Редакционной коллегии (г.Москва, Россия)*
- Григорьева Елена Михайловна** – к.э.н., доцент, *член Редакционной коллегии (г.Москва, Россия)*
- Давыдов Владимир Михайлович** - д.э.н., профессор, *член-корреспондент РАН, член Редакционного совета (г.Москва, Россия)*
- Дегтерева Екатерина Андреевна** – д.э.н., профессор, *член Редакционной коллегии (г.Москва, Россия)*
- Есболова Айнуэр Ергазиевна (Ainur Yesbolova)** - PhD, доцент, *член Редакционного совета (Шымкент, Казахстан)*
- Ефремов Виктор Степанович** – д.э.н., профессор, *член Редакционной коллегии (г.Москва, Россия)*
- Зобов Александр Михайлович** – к.э.н., доцент, *член Редакционной коллегии (г.Москва, Россия)*
- И Цимин** - д.э.н., профессор, *член Редакционного совета (Пекин, Китай)*
- Иванова Наталья Ивановна** - Академик РАН, д.э.н., профессор, *член Редакционного совета (г.Москва, Россия)*
- Карзанова Ирина Викторовна** – к.э.н., доцент, *член Редакционной коллегии (г.Москва, Россия)*
- Кириченко Татьяна Витальевна** - д.э.н., профессор, *член Редакционного совета (г.Москва, Россия)*
- Комзолов Алексей Алексеевич** - д.э.н., профессор, *член Редакционного совета (г.Москва, Россия)*
- Костадинов Антон** - PhD, *член Редакционного совета (София, Болгария).*
- Крейденко Татьяна Федоровна** – к.г.н., доцент, *член Редакционной коллегии (г.Москва, Россия)*
- Ломаченко Татьяна Ивановна** - д.э.н., профессор, *член Редакционного совета (г.Москва, Россия)*
- Миронова Марина Николаевна** - к.э.н., доцент, *член Редакционной коллегии (г.Москва, Россия)*
- Нежникова Екатерина Владимировна** – д.э.н., профессор, *член Редакционного совета (г.Москва, Россия)*
- Оганесян Ани Ашотовна** – к.э.н., PhD, доцент, *член Редакционной коллегии (г.Москва, Россия)*
- Оксана Полевая-Долтон (Oksana Polevaya-Dolton)** - PhD, к.э.н., *член Редакционного совета (Портсмут, Великобритания).*
- Сухарева Евгения Викторовна** - д.э.н., доцент, *член Редакционного совета (г.Москва, Россия)*
- Сюй Полин (Xu Poling)** - д.э.н., профессор, *член Редакционного совета (Пекин, Китай)*
- Черняев Максим Васильевич** – к.э.н., PhD, доцент, *председатель Редакционного совета (г.Москва, Россия)*

**Шаркова Антонина Васильевна** - д.э.н., профессор, член Редакционного совета (г.Москва, Россия)

**Шаяхметова Кульшария Оракбаевна** - д.э.н., профессор, член Редакционного совета (Нур-Султан, Казахстан).

**Шкваря Людмила Васильевна** - д.э.н., профессор, член Редакционной коллегии (г.Москва, Россия)

## Содержание

<b>Доленина О.Е., Кирилловская Я.Д.</b> Инновационное развитие стран региона СЕЛАК как фактор их инвестиционной привлекательности	<b>4</b>
<b>Тарасова Д.И., Дворядкина Е.Б.</b> Опыт зарубежных стран в использовании заброшенных промышленных территорий и его проецирование на ситуацию России	<b>22</b>
<b>Нерета Д.В., Ахмедов Ф.Н.</b> Риск-менеджмент в современном страховом деле	<b>33</b>
<b>Попов Г.Е., Холина В.Н.</b> Образовательный потенциал как фактор демографического развития городов и районов Рязанской области (2000-2020 гг.)	<b>52</b>
<b>Воропаева С.Н., Бударина Н.А.</b> Разворот внешнеэкономической деятельности России на Восток в условиях давления Запада	<b>67</b>
<b>Жукова П.О., Доленина О.Е.</b> Роль малого и среднего предпринимательства в экономике Франции	<b>84</b>
<b>Наши авторы</b>	<b>97</b>

**ИННОВАЦИОННЫЕ ПУТИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ****Инновационное развитие стран региона СЕЛАК как фактор их инвестиционной привлекательности**

*Доленина Ольга Евгеньевна,  
Кирилловская Ярослава Денисовна,  
Санкт-Петербургский государственный Экономический Университет,  
191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А*

*Авторами рассматривается проблема инновационного развития, которая является одним из ключевых факторов привлечения инвестиций в экономику стран региона СЕЛАК<sup>1</sup>. Особое внимание уделяется тому, что инновации создают новые возможности для развития экономических секторов и создания новых рабочих мест. Авторы выявляют, что инновации могут способствовать развитию устойчивой экономики и экологически устойчивого производства, что приводит к экономической стабильности и привлекательности для инвесторов. Также определяется, что организации и компании, которые инвестируют в услуги и продукты, связанные с инновациями, могут получать высокую прибыль и укреплять свои позиции на рынке. Помимо этого, авторами изучаются и иные проблемы, существующие в регионе, которые могут повлиять на инновационное развитие в будущем. Авторами анализируются следующие: низкий уровень образования населения, низкая культура предпринимательства, ограниченный доступ к капиталу и технологиям. Но, несмотря на эти проблемы, многие страны Латинской Америки показывают отличные результаты в развитии инноваций и могут конкурировать с другими регионами мира.*

**Ключевые слова:** инновационное развитие, инвестиции, регион СЕЛАК, инвестиционная политика стран, «единороги».

**JEL коды:** F10, F15, F23, F5, I0.

**Innovative development of CELAC countries as a factor of their investment attractiveness**

*Dolenina Olga Evgenievna,  
Kirillovskaya Yaroslava Denisovna,  
St. Petersburg State University of Economics,  
191023, St. Petersburg, nab. Griboyedov Canal, 30-32, letter A*

*The authors consider the problem of innovative development, which is one of the key factors in attracting investment in the economies of the countries of the CELAC region. Particular attention is paid to the fact that innovations create new opportunities for the development of economic sectors and the creation of new jobs. The authors reveal that innovations can contribute to the development*

---

<sup>1</sup> СЕЛАК (исп. Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños, CELAC) – региональный блок государств Латинской Америки и Карибского бассейна.

*of a sustainable economy and environmentally sustainable production, which leads to economic stability and attractiveness for investors. It is also determined that organizations and companies that invest in services and products related to innovation can earn high profits and strengthen their positions in the market. In addition, the authors study other problems existing in the region that may affect innovative development in the future. The authors analyze the following: low level of education of the population, low culture of entrepreneurship, limited access to capital and technology. But despite these problems, many Latin American countries show excellent results in the development of innovations and can compete with other regions of the world.*

**Keywords:** *innovative development, investments, CELAK region, investment policy of countries, «unicorns».*

## Введение

С начала 21-го века Иberoамериканский регион становится центром притяжения интересов крупных национальных и транснациональных корпораций. Существенной является инновационная привлекательность региона, в первую очередь, обеспеченная богатой природно-ресурсной базой и лояльной к инвесторам правовой базой. Значительный интерес в странах СЕЛАК вызывают инновационные технологии, связанные с сектором энергетики, машиностроения и лесопромышленным комплексом.

В 2021-м году инновации привлекли около 19,5 млрд долларов США, что превышает на 174% капиталовложения до пандемии 2020 г. В том же году 18 латиноамериканских компаний получили статус «единорога», тем самым еще больше привлекая вложения в регион. Регион Латинской Америки интересует иностранных предпринимателей не только по причине развития и роста венчурного рынка, но и благодаря географическому положению [7, 9]. Страны региона СЕЛАК имеют границу с теми государствами, где развиты и сформированы рынки. США и Канада имеют значительное количество торговых соглашений со странами Азии, Европейского Союза, а также с Африкой и Австралией. Для Латинской Америки эти соглашения могут стать локацией для реализации и открытия бизнес-проектов, которые впоследствии могут быть выведены на все рынки мира. Отметим Мексику, как главного партнера США, и так как на ей долю приходится 54% экспорта и 62% импорта всей Америки, в то время как наибольшая страна по площади, Бразилия, занимает лишь второе

место с 11% и 9%, соответственно. Для анализа инвестиционной политики и привлекательности исследуются именно эти страны, ввиду выгодного географического положения, единых стандартов качества производства продукции, схожей экономической политикой, так как все это привлекает инвесторов со всего мира [7, 11, 14].

В процессе исследования данной темы, авторами были изучены материалы национальных правительственных публикаций стран региона СЕЛАК, а также материалы национальных новостных журналов и научных статей.

Методологическую основу составляет комплекс разнообразных общенаучных и специальных методов исследования. Среди общенаучных методов решению поставленной цели и задач способствовали: системный анализ; индукция и дедукция; анализ и синтез, позволяющие разложить целое на составные элементы, проанализировать их, а затем с помощью синтеза обобщить полученные знания. К специальным методам следует отнести проблемно-хронологический, системно-структурный, а также картографический.

### **Инновационное развитие стран региона СЕЛАК в 21-м веке: миф или реальность?**

Инновационное развитие Южной Америки является темой большого значения и широко обсуждается как в академических, так и неакадемических кругах. Южная Америка – континент, наделенный огромными природными ресурсами и богатым культурным наследием. Однако его экономический потенциал реализован не в полной мере, и еще есть много возможностей для развития. Одним из инновационных подходов к развитию в Южной Америке является содействие региональной интеграции [1]. Экономика стран, интегрированная в мировую систему, может положительно отразиться на привлечении инвестиций и повышении производительности. Подобный приток инвестиций сможет увеличиться при реализации международных проектов в рамках таких организаций как Общий рынок Юга (МЕРКОСУР) и Андское сообщество наций (CAN).

Благодаря этим организациям южноамериканские страны смогли использовать преимущества региональных коллективных действий для содействия экономическому росту. Еще одним инновационным подходом к развитию в Южной Америке является использование технологий. Технологический прогресс может помочь странам региона преодолеть некоторые проблемы, препятствующие их развитию. Например, использование технологий в сельском хозяйстве может повысить производительность, сократить послеуборочные потери и увеличить доходы фермеров. Использование технологий, которые затрагивают сектор возобновляемых источников энергии, также может помочь снизить энергозатраты и снизить выбросы углекислого газа. Развитие человеческого капитала является еще одним важным аспектом инновационного развития Южной Америки. Образование имеет решающее значение для развития навыков, знаний и экспертных знаний людей. В свою очередь, эти навыки и знания могут быть использованы для создания инновационных решений проблем региона. Таким образом, продвижение программ образования и профессиональной подготовки является важным компонентом повестки дня в области развития для стран Южной Америки.

### **Инвестиционный потенциал стран СЕЛАК**

Важно отметить роль инвестиционного потенциала стран. Несомненно, инвестиционная привлекательность стран связана с их инвестиционной политикой и деятельностью. Инновационное развитие напрямую зависит от капиталовложений, так как самостоятельно страны не всегда могут разрабатывать и внедрять в сферы человеческой жизни различные новшества, тем самым на помощь государствам приходят ПИИ, а также реализуются международные проекты и венчурные стартапы [2, 7, 12]. В целом, инвестиционная привлекательность включает в себя условия спроса и предложения на инвестиционном рынке, инвестиционную политику и потенциал

стран и секторов, в которые планируются инвестиции, а также возможные риски при капиталовложениях.



Рис 1. Инвестиционные вложения в страны региона Южная Америка в 2021 г.

Источник: составлено авторами на основе данных [2, 7].

Fig 1. Investments in the countries of the South America region in 2021.

Source: compiled by the authors on [2, 7].

Инновационное развитие Иberoамериканского региона затрагивает все сферы общественной жизни, однако не все инновации, которые внедряются, инициированы государством. Многие из проектов, что реализуются и планируются реализовать, являются итогом разработки частных или венчурных стартапов.

Так, основными сферами, которые интересны не только инвесторам, но и самими инициаторами «единорогов», являются следующие (рис 2).

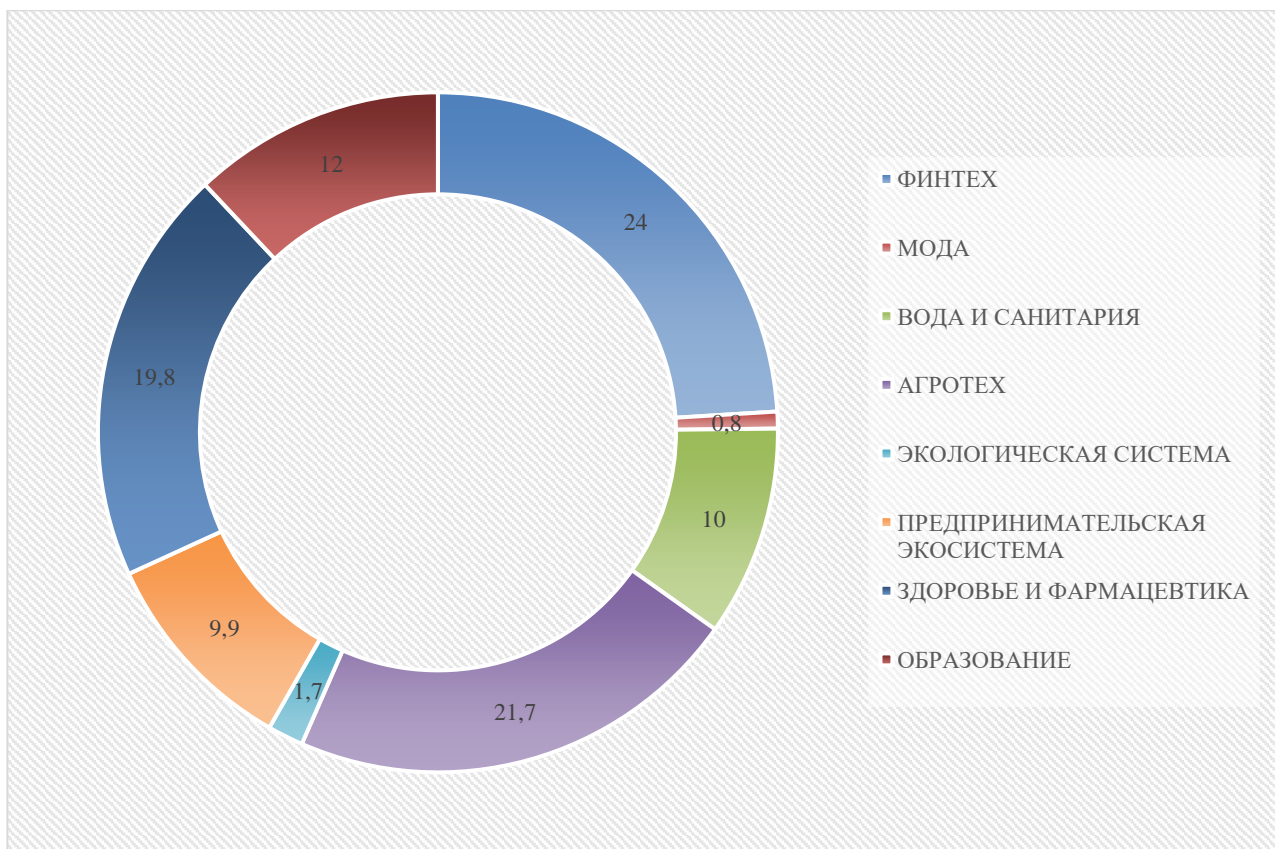


Рис 2. Процентное отражение интересов инвесторов в инновационной среде.

Источник: составлено авторами на основе данных [5, 7, 8].

Fig 2. Percentage reflection of investors' interests at innovation sphere.

Source: compiled by the authors on [5, 7, 8].

- Финтех (В 2021 г. он привлек почти \$6 млрд (39% от общей суммы, привлеченной стартапами в регионе), и через этот сектор проходит почти половина латиноамериканских «единорогов») [6, 2, 7].
- Экологическая система (особенно развита в Чили, что обусловлено приверженностью и инициативой государства решать экологические проблемы).
- Предпринимательская экосистема (необходимость внедрения инновации в области предпринимательства обусловлена тем, что для предпринимателей важна оперативная и круглосуточная активность компании с целью вывода ее на более активный рынок).

- Агротех (инновации в агротехническом секторе объясняются ускорением жизни, экологическими проблемами, такими как потепление, а также продовольственными проблемами, вызванными перенаселением).
- Здоровье и фармацевтика (пандемия COVID-19 показала экономикам всего мира их слабые стороны, тем самым значительное число инвестиций в инновационное развитие направлено именно в этот сектор).
- Мода (несмотря на быстроразвивающуюся жизнь, культурное и модное развитие население все также необходимо, тем самым важно сказать об инновациях, которые заключаются в расширении рынка одежды).
- Вода и санитария (регион СЕЛАК страдает от значительных экологических проблем в сфере водоснабжения и наличия чистой воды, поэтому значительное число инноваций внедрено именно в этот сектор).
- Образование (на эту сферу возлагаются наибольшие надежды в регионе, так как большая доля обучающихся в регионе рассчитывает на миграцию в другие страны, и с целью подготовки и международного обмена инновации в образование необходимы).

Изучив наиболее популярные сферы инновационной деятельности, отметим проекты, которые находятся в стадии реализации в странах СЕЛАК (табл. 1).

Таблица 1

**Реализованные или реализуемые проекты в проанализированных сферах**

Сфера деятельности (компания)	Территория	Содержание
Образование (HEInnovate)	Регион СЕЛАК	Продвижение предпринимательских и инновационных проектов среди обучающихся по всему миру с целью международного и кросс-культурного сотрудничества; развитие личностных качеств студентов; развитие человеческого капитала для содействия устойчивому и инклюзивному развитию
Финтех		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Необанк (EBANX или Neon)</li> </ul>	Бразилия	Ускорение работы с банковскими услугами; распространение электронной коммерции;

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Электронная коммерция (CAVAC)</li> </ul>	Мексика	упрощение финансовых махинаций; внедрение новые технологии оплаты-QR-кодом, международные транзакции, инвестиции, анализы расходов, а также карты международного обращения (Mastercard, Visa); корпоративные кредиты, а также услуги управления расходами; сотрудничество с Google с целью оцифровки латиноамериканских компаний
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Предпринимательский центр (Ualá)</li> </ul>	Аргентина	упрощение финансовых махинаций; внедрение новые технологии оплаты-QR-кодом, международные транзакции, инвестиции, анализы расходов, а также карты международного обращения (Mastercard, Visa); корпоративные кредиты, а также услуги управления расходами; сотрудничество с Google с целью оцифровки латиноамериканских компаний
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Приложение для смартфонов (Rapri)</li> </ul>	Колумбия	Быстрая цифровизация институтов страны
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Бухгалтерская платформа (Alegra)</li> </ul>	Колумбия	Организация финансов; ПО для бухгалтеров; облачные услуги
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Компании (dLocal, poscom Gene-Xus)</li> </ul>	Уругвай	Поиск и сотрудничество в сфере стартапов
Агротехнический сектор (NotCo)	Чили	Использование искусственного интеллекта для разработки продуктов питания, которые традиционно имеют животное происхождение, однако здесь – растительное
Здоровье и фармацевтика (HandTalk)	Бразилия	Помощь слабослышащим или глухим людям в переводе на письменный язык или язык жестов
Мода (Pieta Project)	Перу	Создание заключенными уникальных видов одежды с целью продажи и выручения средств заключенным; повышение уровня экономического благосостояния заключенных; сокращение срока заключения
Вода и санитария (IslaUrbana)	Мексика	Создание системы сбора и фильтрации дождевой воды; создание водоканалов в труднодоступные регионы страны

Источник: [2, 5, 7, 8, 9].

Table 1

**Implemented or ongoing projects in the analyzed areas**

Field of activity (company)	Territory	Essense
Education (HEInnovate)	Region ECLAC	Promotion of entrepreneurial and innovative projects among students around the world for the purpose of international and cross-cultural cooperation; development of personal qualities of students; development of human capital to promote sustainable and inclusive development
Financial technologies		Acceleration of work with banking services; spread of electronic commerce; simplification of financial fraud; introduction of new payment technologies-QR code, international transactions, investments, cost analysis, as well as international circulation cards (Mastercard, Visa); corporate loans, as well as cost management services; cooperation with Google to digitize Latin American companies
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Neobank (EBANX or Neon)</li> </ul>	Brazil	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• E-commerce (CAVAC)</li> </ul>	Mexico	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Entrepreneurship (Ualá)</li> </ul>	Argentina	

• Phone app (Rappi)	Columbia	Rapid digitalization of the country's institutions
• Accounting platform (Alegra)	Columbia	Organization of finance; software for accountants; cloud services
• Organizations (dLocal, поном Gene-Xus)	Uruguay	Search and cooperation in the field of startups
Agrotechnical (NotCo)	Chile	The use of artificial intelligence to develop food products that are traditionally of animal origin, but here - vegetable
Health and pharmacy (HandTalk)	Brazil	Assistance to hard of hearing or deaf people in translation into written language or sign language
Fashion (Pieta Project)	Peru	Creation by prisoners of unique types of clothing for the purpose of selling and handing over funds to prisoners; increasing the level of economic well-being of prisoners; reducing the term of imprisonment
Sanitation and water (IslaUrbana)	Mexico	Creation of a rainwater collection and filtration system; creation of water channels in remote regions of the country

Source: [2, 5, 7, 8, 9].

Государствами или частными организациями реализуются программы именно в данных сферах, так как это обусловлено ростом населения и необходимостью решения вопросов, связанных с ускорением жизни, ее реформацией и глобализацией. То есть инновации в виде внедрения карт трансграничного обмена. Тем самым, инновации в сферу финансовых услуг в Аргентине в 2021 г. превысили 210 млн долл. США, что стало на 400% выше вложения 2020 г. [7].

### **Взаимозависимость инвестиций и инноваций в регионе СЕЛАК**

Инвестиции часто являются ключевым фактором развития инноваций. Компании, инвестирующие в исследования и разработки новых продуктов и технологий, часто достигают значительных успехов в инновационной сфере. Эти инвестиции позволяют компаниям привлекать и нанимать талантливых специалистов, приобретать необходимое оборудование и инфраструктуру, а также проводить исследования [3, 11].

В свою очередь, инновации могут привести к увеличению инвестиций в компанию. Наиболее успешные инновационные технологии могут привлекать

новых инвесторов и увеличивать ценность компании на рынке. Кроме того, инновации позволяют компаниям развиваться и оставаться конкурентоспособными на рынке, что также может приводить к инвестированию в компанию и ее будущие проекты.

Взаимосвязь и взаимозависимость инноваций и инвестиций проявляется в следующих формах:

1. Инвестиции могут обеспечить необходимое финансирование исследований и разработок, что может привести к созданию инновационных продуктов и услуг. Это финансирование может поступать от венчурных капиталистов, инвесторов-ангелов или корпоративных инвесторов, стремящихся расширить линейку своих продуктов [7, 9].

2. Инновации могут включать внедрение или разработку новых технологий. Инвестиции помогают компаниям использовать эти новые технологии для создания новых продуктов и услуг, которые могут приносить доход [2, 11, 12].

3. Компании, занимающиеся инновациями, получают конкурентное преимущество на рынке, что привлекает больше инвестиций. Инвесторы заинтересованы в компаниях, которые зарекомендовали себя в области внедрения инноваций [14].

4. Инновационные компании часто имеют больший потенциал роста, чем те, которые не занимаются инновациями. Инвесторы, ищущие возможности для быстрого роста, могут с большей вероятностью инвестировать в компании, внедряющие инновации и разрушающие традиционные рынки.

В целом, инвестиции и инновации взаимосвязаны, и компании, которые могут эффективно внедрять инновации и привлекать инвестиции, скорее всего, будут успешны в долгосрочной перспективе. Таким образом, связь между инвестициями и инновациями является взаимозависимой и очень сильной, поскольку инновации могут служить основой для привлечения новых инвестиций, а инвестиции, в свою очередь, могут стать катализатором для создания новых инновационных продуктов и технологий.

## **Современные тенденции в развитии инноваций в регионе СЕЛАК**

Южная Америка на протяжении длительного времени развивалась как ресурсный регион, однако те инвестиции, которые осуществлялись в первичный сектор, в конечном итоге привели к росту экономики, что безусловно повысило инвестиционную привлекательность стран, тем самым обеспечив приток инвестиций уже в инновационные сектора и отрасли экономики. Регион стал свидетелем значительных достижений в различных секторах, включая технологии, инфраструктуру и сельское хозяйство. Одним из наиболее заметных событий в Южной Америке является рост использования возобновляемых источников энергии [5]. Такие страны, как Бразилия и Чили, вложили значительные средства в ветровую и солнечную энергетику, что сделало их лидерами в производстве экологически чистой энергии. Южная Америка в последние годы сделала большие шаги в направлении зеленых инноваций и устойчивого развития. Ряд стран в регионе проводят политику, направленную на минимизацию негативных влияний на окружающую среду и улучшение качества жизни населения. Одной из самых эффективных мер, принятых в Южной Америке, стало увеличение использования возобновляемых источников энергии. Многие стран проводят масштабные проекты в области солнечной, ветровой и гидроэнергетики [8, 9, 12].

Еще одна отрасль, где Южная Америка достигла значительных успехов – сельское хозяйство. В таких странах, как Бразилия и Аргентина, широко применяются инновационные технологии: использование искусственных субстратов, точечное орошение, использование генномодифицированных семян, кормов и биодобавок, что позволяет значительно увеличить продуктивность хозяйства, чипирования и вакцинирования животных, а также селекционные работы.

Также в Южной Америке активно внедряются зеленые технологии в строительстве. Например, в Чили строительство здания Madera Housin отвечает стандартам экодизайна, используя природные материалы и технологии, которые позволяют значительно сэкономить энергию [5].

Важным шагом в направлении устойчивого развития в Южной Америке является создание национальных парков и заповедников, где сохраняется дикая природа и проводятся проекты по ее восстановлению. Южная Америка продолжает работать над реализацией новых «зеленых» инициатив, и ожидается, что в ближайшие годы регион будет продолжать лидировать в этой области.

Таким образом, «зеленые» инновации включают в себя на данный момент:

1. Внедрение и расширение возобновляемых источников энергии. В Южной Америке реализуются одни из крупнейших в мире проектов по возобновляемым источникам энергии.

2. В регионе СЕЛАК существенное значение в экономике стран играет АПК. Инновационное развитие АПК, в том числе и сельскохозяйственного, и смежных с ним отраслей, таких как биоэнергетика и пищевая промышленность, активно наполняются промышленно-значимыми технологиями. Эти сферы рассматриваются именно с точки зрения воздействия на окружающую среду. Данное направление включает в себя органическое земледелие и агролесоводство.

3. Страны региона СЕЛАК, особенно наиболее экономически развитые (Аргентина, Чили и Перу, Колумбия), сделали ставки на внедрение инновационных технологий в развитие транспортного сектора, за счет использования электротранспорта, биогаза и биодизеля. Многие города Южной Америки вкладывают средства в экологически чистые виды транспорта, такие как электрические автобусы и программы обмена велосипедами. Например, в Боготе (Колумбия), система скоростного автобусного сообщения TransMilenio позволила сократить выбросы парниковых газов и улучшить качество воздуха.

4. В рамках развития биоэнергетики весьма известен сектор развития экономики стран по утилизации и управлению отходами. Предпринимаются шаги по внедрению современных технологий переработки, сбору и утилизации. Страны совершенствуют методы управления отходами. Бразилия, например, внедрила национальную политику обращения с твердыми отходами, которая включает программы утилизации и проекты по превращению отходов в энергию.

В целом, эти «зеленые» инновации помогают осуществить более устойчивое и экологически безопасное развитие стран для Южной Америки.

### **Заключение**

В ходе исследования авторами было выявлено, что инновационное развитие стран региона имеет решающее значение для повышения уровня развития экономики и долгосрочного экономического роста. Чтобы достичь этого, авторы считают, что странам необходимо сосредоточиться на содействии региональной интеграции, технологическому прогрессу и развитию производственного и человеческого капитала. По мнению авторов, эти подходы обеспечат более конкурентоспособную и производительную экономику, которая сможет в полной мере реализовать потенциал своих стран. Также, проанализировав полученную информацию, авторы предполагают, что успех будет зависеть от приверженности национальных правительств и гражданского общества совместной работе для достижения устойчивого развития национальных экономик. Проанализировав всю информацию, которая была получена в ходе исследования, авторы приходят к выводу, что современная экономика все больше строится на знаниях и нововведениях. Страны, активно инвестирующие в исследования и разработки, создание новых технологий и процессов, получают конкурентное преимущество и привлекают больше инвестиций, а также способствуют взаимодействию между государственными и частными исследовательскими учреждениями, предприятиями, стартапами и инвесторами. Наличие такой инфраструктуры и экосистемы повышает привлекательность страны для инвесторов. Инновационные продукты и услуги могут стать конкурентными на мировом рынке, что способствует росту экспорта и повышению конкурентоспособности страны. Большая экспортная база привлекает инвесторов, которые заинтересованы в развитии международного бизнеса. В целом, инновационное развитие является важным фактором, влияющим на инвестиционную привлекательность стран региона СЕЛАК. Предоставление поддержки и стимулов для инноваций, развитие

инфраструктуры и экосистемы, а также создание высококвалифицированной рабочей силы могут привести к привлечению большего объема инвестиций и ускорить экономический рост региона.

### Список литературы

1. Соловьёва Ю.В. Проблемы и перспективы развития трансферта технологий стран БРИКС // Научно-технологическое и инновационное сотрудничество стран БРИКС: Материалы международной научно-практической конференции. Т. 1. – М.: ИНИОН РАН, 2023. – С. 381-385.
2. 50 innovations You Didn't Know about were in Latin America // Inter-American Development Bank [Электронный ресурс]. URL: [www.iadb.org/en/improvinglives/50-innovations-you-didnt-know-were-latin-america](http://www.iadb.org/en/improvinglives/50-innovations-you-didnt-know-were-latin-america) (дата обращения: 18.04.2023)
3. Balbontín R., Roeschmann J.A., Zahler A. Ciencia, Tecnología e Innovación en Chile: un análisis presupuestario. – Gobierno de Chile: Ciencia, Tecnología e Innovación, Dirección de Presupuestos, Ministerio de Hacienda, Chile, 2018.
4. Banco Interamericano de Desarrollo [Электронный ресурс]. URL: [www.iadb.org/es](http://www.iadb.org/es) (дата обращения: 03.04.2023)
5. Chile comienza a revertir baja inversión en ciencia y tecnología // Scidev.Net [Электронный ресурс]. URL: [www.scidev.net/america-latina/news/chile-comienza-a-revertir-baja-inversion-en-ciencia-y-tecnologia/](http://www.scidev.net/america-latina/news/chile-comienza-a-revertir-baja-inversion-en-ciencia-y-tecnologia/) (дата обращения: 06.04.2023)
6. Draper I.C. Políticas De Innovación En Chile: Un Acercamiento Sistémico A Partir Del Estudio De Caso De Una Red Científico-Tecnológica. – Universidad de Chile, 2011. Available at: <https://repositorio.uchile.cl/handle/2250/105896> (accessed: 06.04.2023)
7. Informe sobre las inversiones en el mundo 2022// UNCTAD [Электронный ресурс]. URL: [https://unctad.org/system/files/official-document/wir2022\\_overview\\_es.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/wir2022_overview_es.pdf) (дата обращения: 16.04.2023)
8. Innovation and higher education ecosystems in Latin America // OECD Library [Электронный ресурс]. URL: [www.oecd-ilibrary.org/sites/ab76093b](http://www.oecd-ilibrary.org/sites/ab76093b)

- en/index.html?Itemid=/content/component/ab76093b-en (дата обращения: 18.04.2023)
9. Innovation and Regional Specialisation in Latin America // European Comission [Электронный ресурс]. URL: <https://s3platform.jrc.ec.europa.eu/en/w/innovation-and-regional-specialisation-in-latin-america> (дата обращения: 18.04.2023)
10. Innovation and Regional Specialisation in Latin America // JRC Technical Reports [Электронный ресурс]. URL: <https://publications.jrc.ec.europa.eu/repository/handle/JRC106043> (дата обращения: 18.04.2023)
11. Innovation for development: the key to a transformative recover // UU: CEPAL [Электронный ресурс]. URL: [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/47795/1/S2100804\\_en.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/47795/1/S2100804_en.pdf) (дата обращения: 18.04.2023)
12. Las políticas hacia la inversión extranjera directa // BID [Электронный ресурс]. URL: <https://publications.iadb.org/es/las-politicas-hacia-la-inversion-extranjera-directa> (дата обращения: 04.04.2023)
13. Latin America's Roadmap to Innovation: the most enterprising cities // Banco Bilbao Vizcaya Argentaria [Электронный ресурс]. URL: [www.bbva.com/en/latin-americas-roadmap-to-innovation-the-most-enterprising-cities](http://www.bbva.com/en/latin-americas-roadmap-to-innovation-the-most-enterprising-cities) (дата обращения: 18.04.2023)
14. Politica Nacional de Ciencia, Tecnologia, conocimiento e innovacion // Gobierno de Chile [Электронный ресурс]. URL: [www.minciencia.gob.cl/politicactci/documentos/Politica-Nacional-ctci\\_Chile-2020.pdf](http://www.minciencia.gob.cl/politicactci/documentos/Politica-Nacional-ctci_Chile-2020.pdf) / (дата обращения: 06.04.2023)
15. Presupuesto de ciencia, tecnología e innovación: miopía sin tratamiento // CIPER [Электронный ресурс]. URL: [www.ciperchile.cl/2020/10/17/presupuesto-de-ciencia-tecnologia-e-innovacion-miopia-sin-tratamiento](http://www.ciperchile.cl/2020/10/17/presupuesto-de-ciencia-tecnologia-e-innovacion-miopia-sin-tratamiento) (дата обращения: 06.04.2023)

## References

1. Solovieva Yu.V. Problemy i perspektivy razvitiya transferta tehnologiy stran BRIKS [Problems and prospects for the development of the transfer of technologies of the BRICS countries]. Nauchno-tehnologicheskoe i innovatsionnoe sotrudnichestvo stran BRIKS: Materialy mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii. T. 1. Moscow: INION RAN, 2023, pp. 381-385.
2. 50 innovations You Didn't Know about were in Latin America. Inter-American Development Bank. Available at: [www.iadb.org/en/improvinglives/50-innovations-you-didnt-know-were-latin-america](http://www.iadb.org/en/improvinglives/50-innovations-you-didnt-know-were-latin-america) (accessed: 18.04.2023)
3. Balbontín R., Roeschmann J.A., Zahler A. Ciencia, Tecnología e Innovación en Chile: un análisis presupuestario. Gobierno de Chile: Ciencia, Tecnología e Innovación, Dirección de Presupuestos, Ministerio de Hacienda, Chile, 2018.
4. Banco Interamericano de Desarrollo. Available at: [www.iadb.org/es](http://www.iadb.org/es) (accessed: 03.04.2023)
5. Chile comienza a revertir baja inversión en ciencia y tecnología. Scidev.Net Available at: [www.scidev.net/america-latina/news/chile-comienza-a-revertir-baja-inversion-en-ciencia-y-tecnologia/](http://www.scidev.net/america-latina/news/chile-comienza-a-revertir-baja-inversion-en-ciencia-y-tecnologia/) (accessed: 06.04.2023)
6. Draper I.C. Políticas De Innovación En Chile: Un Acercamiento Sistémico A Partir Del Estudio De Caso De Una Red Científico-Tecnológica. Universidad de Chile, 2011. Available at: <https://repositorio.uchile.cl/handle/2250/105896> (accessed: 06.04.2023)
7. Informe sobre las inversiones en el mundo 2022. UNCTAD. Available at: [https://unctad.org/system/files/official-document/wir2022\\_overview\\_es.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/wir2022_overview_es.pdf) (accessed: 16.04.2023)
8. Innovation and higher education ecosystems in Latin America. OECD Library Available at: [www.oecd-ilibrary.org/sites/ab76093ben/index.html?Itemid=/content/component/ab76093b-en](http://www.oecd-ilibrary.org/sites/ab76093ben/index.html?Itemid=/content/component/ab76093b-en) (accessed: 18.04.2023)
9. Innovation and Regional Specialisation in Latin America. European Commission. Available at: <https://s3platform.jrc.ec.europa.eu/en/w/innovation-and-regional-specialisation-in-latin-america> (accessed: 18.04.2023)

10. Innovation and Regional Specialisation in Latin America. JRC Technical Reports. Available at: <https://publications.jrc.ec.europa.eu/repository/handle/JRC106043> (accessed: 18.04.2023)
11. Innovation for development: the key to a transformative recover. UU: CEPAL. Available at: [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/47795/1/S2100804\\_en.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/47795/1/S2100804_en.pdf) (accessed: 18.04.2023)
12. Las políticas hacia la inversión extranjera directa. BID. Available at: <https://publications.iadb.org/es/las-politicas-hacia-la-inversion-extranjera-directa> (accessed: 04.04.2023)
13. Latin America's Roadmap to Innovation: the most enterprising cities. Banco Bilbao Vizcaya Argentaria. Available at: [www.bbva.com/en/latin-americas-roadmap-to-innovation-the-most-enterprising-cities](http://www.bbva.com/en/latin-americas-roadmap-to-innovation-the-most-enterprising-cities) (accessed: 18.04.2023)
14. Política Nacional de Ciencia, Tecnología, conocimiento e innovación. Gobierno de Chile. Available at: [www.minciencia.gob.cl/politicactci/documentos/Politica-Nacional-ctci\\_Chile-2020.pdf](http://www.minciencia.gob.cl/politicactci/documentos/Politica-Nacional-ctci_Chile-2020.pdf) / (accessed: 06.04.2023)
15. Presupuesto de ciencia, tecnología e innovación: miopía sin tratamiento // CIPER. Available at: [www.ciperchile.cl/2020/10/17/presupuesto-de-ciencia-tecnologia-e-innovacion-miopia-sin-tratamiento](http://www.ciperchile.cl/2020/10/17/presupuesto-de-ciencia-tecnologia-e-innovacion-miopia-sin-tratamiento) (accessed: 06.04.2023)

*© Доленина Ольга Евгеньевна, Кирилловская Ярослава Денисовна, 2023 г.*

## Опыт зарубежных стран в использовании заброшенных промышленных территорий и его проецирование на ситуацию России

*Тарасова Дарья Игоревна,  
Дворядкина Елена Борисовна,  
Уральский государственный экономический университет,  
620144, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта, 62*

*Промышленные регионы являются основой развития экономики страны. В данной статье рассмотрены угрозы развития, среди которых выявлено наличие заброшенных промышленных объектов. Анализ существующих заброшенных территорий позволяет сформулировать ряд проблем, с которыми сталкиваются региональные власти при реализации проектов по реновации данных территорий. Особое внимание уделяется проблеме заброшенных неиспользуемых промышленных строений в зарубежных странах. Опыт анализируемых стран демонстрирует реальную возможность восстановления заброшенных промышленных территорий. В качестве вывода выступают положительные аспекты, которые возникнут после изменения неиспользуемых территорий.*

*Ключевые слова:* промышленный регион, риски промышленных территорий, использование промышленных заброшенных территорий.

*JEL коды:* O1, O5, R1, R3.

## The experience of foreign countries in the use of abandoned industrial territories and its projection on the situation in Russia

*Tarasova Daria Igorevna,  
Dvoryadkina Elena Borisovna,  
Ural State University of Economics,  
620144, Yekaterinburg, 8 Marta street, 62*

*Industrial regions are the basis for the development of the country's economy. This article examines the existing threats to development, among which the non-use of old industrial buildings has been identified. The analysis of existing abandoned territories allows us to formulate a number of problems that the government faces when implementing projects for the renovation of these territories. Special attention is paid to the problem of abandoned unused industrial buildings in foreign countries. The experience of the analyzed countries demonstrates the real possibility of restoring abandoned industrial territories. As a conclusion, there are positive aspects that will arise after the change of unused territories.*

*Keywords:* industrial region, risks of industrial territories, use of industrial abandoned territories.

## **Введение**

Целью нашей работы является анализ рисков экономической безопасности, возникающих вследствие наличия заброшенных производственных объектов в промышленных регионах, пути их минимизации, предложен обзор опыта реновации заброшенных территорий за рубежом, рассмотрены возможные проекты по восстановлению для существующих неиспользуемых объектов в регионах РФ, озвучены предложения по нормативно-правовому обеспечению данной проблемы – начиная от создания реестра таких объектов и территорий, аккумулируя экономическую составляющую, и заканчивая совершенствованием нормативно-правовых актов, содержащих экономические, финансовые, административные и юридические аспекты устранения рисков. Исходя из цели, задачами являются: выявление существующих угроз анализируемых регионов; анализ состояния промышленных заброшенных территорий в регионах и за рубежом; определение путей нейтрализации рисков, возникающих в результате неиспользования промышленных территорий. Основным методом является диалектический анализ, в качестве инструментов исследования выступают сравнительный и экономико-логический методы.

При написании статьи использовались преимущественно зарубежные источники в связи с отсутствием систематизированного опыта в РФ. Были проанализированы сайты зарубежных государственных служб. На территории РФ данный вопрос рассматривается через призму реализации национальных проектов, предусмотрен программами территориального развития и находит свое отражение в отдельных научных статьях. В работе же идет сопоставление опыта зарубежных стран и отечественной ситуации, в чем и заключается новизна исследования.

## **Результаты исследования**

### **1. Современные угрозы промышленных регионов**

Современная обстановка с характерным для неё высоким уровнем активности изменений, доминированием многоукладности в экономике,

растущим количеством санкций актуализирует вопрос о стабилизации социально-экономической ситуации в субъектах Российской Федерации. Особого внимания требуют регионы с промышленной специализацией. В рамках настоящего исследования объектами являются два промышленных региона России – Кемеровская область (Кузбасс) и Свердловская область. Отраслями специализации в данных регионах являются добыча полезных ископаемых и обрабатывающие производства, соответственно. Для рассмотрения мы взяли диаметрально противоположные виды промышленного производства, с целью убедиться, что существующие риски экономической стабильности имеют общую причину возникновения и зависят, в том числе, от рационального хозяйствования.

Можно выделить ряд угроз, которые характерны для промышленных регионов:

- увеличение степени износа и снижение объемов ввода в действие основных фондов, поскольку основные фонды являются основой производства, очень важно держать их состояние на должном уровне;

- снижение объема инвестиций в основной капитал, решение задач в области интенсификации производств с одновременным созданием комфортных условий жизни населения невозможно без привлечения инвестиций;

- снижение численности персонала, занятого научными исследованиями и разработками, поскольку промышленное производство – наукоемкая отрасль, для данных регионов важен большой вклад в развитие научной и исследовательской деятельности;

- высокая концентрация моногородов, которые несут в себе ряд проблем, как экономических, так и инфраструктурных, социально-демографических, территориальных и т.д.

В настоящее время в Российской Федерации не выработано единого подхода к определению статистически верной оценки социально-экономических рисков, связанных с наличием в регионе неиспользуемых промышленных объектов. Используемые методы основаны на всестороннем изучении

долгосрочных и затратных медико-биологических факторов и не учитывают географическую, природно-климатическую специфику региона, уровень промышленности и социально-культурную среду, образ жизни коренных народов и другие аспекты. Поэтому комплексную оценку наличия и влияния заброшенных промышленных объектов на уровень экономической безопасности региона можно получить только комбинированием эмпирического и интеллектуального анализов с классическими методами с применением информационных технологий [2].

## **2. Состояние неиспользуемых промышленных территорий в Свердловской и Кемеровских областях**

Несмотря на многообразие программ и стартапов по развитию промышленности в регионах, существуют пробелы в вопросах реструктуризации и комплексного восстановления существующих заброшенных промышленных территорий. Их использование зачастую обойдется для бюджета значительно дешевле, чем строительство новых. Как правило, промышленные гиганты находятся в оптимальной транспортной доступности, оборудованы развитой системой водо- и энергоснабжения, предусмотрена система канализации и связи. Восстанавливая и реструктуризируя заброшенные промышленные территории с использованием «зеленых» технологий, регион минимизирует сразу несколько рисков для своего развития:

- обеспечивает оптимальное землепользование принадлежащих ему территорий, используя транспортную логистику, концентрацию рабочего потенциала;
- оживляет прилегающую городскую территорию, улучшает качество жизни населения, увеличивает уровень занятости трудоспособного населения;
- увеличивает экологическую привлекательность региона и др.

В Российской Федерации нами не найдено единого информационного ресурса, который бы содержал сведения об объектах недвижимости, их техническом состоянии и потенциале использования.

Воспользовавшись данными, например, сайта [urban3r.com](http://urban3r.com), определим наличие заброшенных промышленных предприятий для анализируемых нами областей.

Так, на территории Кемеровской области – Кузбасса – расположены порядка 8 крупных заброшенных зданий и цехов. Три из них локализованы в г. Ленинске-Кузнецком (заводы «Химпром», «Кузбассэлемент», Камвольносуконный комбинат) – центральной части региона. Пельменный завод (г. Новокузнецк), Завод КПД (г. Прокопьевск), цеха ЗСМК и шахта Абашевская (г. Новокузнецк) – южной части области. Привлекательным, с нашей точки зрения, может стать, например, завод «Кузбассэлемент», которой находится практически в центре города (до здания администрации менее 7 км).

Создание бизнес-квартала, например, с коворкингами, лофт-пространствами, кафе, типографией, репетиционной базой, дизайн-бюро и архитектурными студиями может стать образцом удачной реновации.

С целью сохранения и развития культуры малых народностей – шорцев, проживающих преимущественно на юге области, популяризации культурного наследия, увеличение туристической привлекательности региона, осмелимся предложить создание этнической деревни на базе заброшенных угольных разрезов городов Мыски, Междуреченск, Осинники, Таштагол.

Аналогичные идеи для использования заброшенных производственных площадок можно предложить и для Свердловской области, которая в разы «богата» заброшенными предприятиями. Хладокомбинат в Асбесте, Талицкий биохимический завод, цеха Молочного комбината недалеко от г. Верхняя Салда, а также изобилие заброшенных церквей, которые даже в разрушенном состоянии имеют культурную и историческую ценность. Используя статус региона как промышленного с преобладанием перерабатывающих производств, наличие развитой учебной и научной базы, которая способна обеспечить высокотехнологичными кадрами, данные проекты позволят снизить зависимость от импортных запасных частей, использовать образовавшиеся отходы

обрабатывающих производств для производства и восстановления запасных частей, что положительно скажется на экономике региона в целом.

Для снижения ранга рисков перспективна также концепция «15-минутного города» – работа, шопинг, культурно-досуговые кластеры – все должно быть практически в шаговой доступности. Для РФ осложняет ситуацию наша неадаптированность к «невредным производствам». Страны Европы, развивая «зеленую экономику», имеют положительный опыт создания целых жилых кварталов на неэксплуатируемых промзонах. Для нас пока это – идеология будущего, которая должна быть подкреплена нормативно-правовой базой и финансовыми инструментами.

При реализации проектов по реновации заброшенных промышленных объектов власти регионов сталкиваются с рядом проблем:

– нормативно-правовые: отсутствует полный перечень недвижимости с указанием собственников, степени износа и правового основания владения объектов. Отсутствуют достаточные нормативно-правовые механизмы определения собственника, процедуры изъятия и перевода объектов в иной статус;

– экологические: степень загрязнения и уровень экологической безопасности объекта возможно определить только после проведения ряда дорогостоящих экспертиз;

– организационные (вытекающие из нормативно-правовых): отсутствие единой базы и алгоритма взаимодействия между различными структурами и ведомствами, осуществляющими надзор при дальнейшей эксплуатации объекта (технадзор, природнадзор, МЧС и т.д.)

– финансовые (инвестиционные): для привлечения инвесторов власти региона уже на стадии предложения должны быть готовы представить экономический расчет целесообразности и привлекательности проекта, что осложняется отсутствием дополнительного финансирования по данной статье;

– культурные: ряд объектов, даже находясь в полуразрушенном и заброшенном состоянии, представляют собой историческую и культурную ценность, так как были возведены в 18-19 вв.

### **3. Опыт зарубежных стран в отношении неиспользуемых территорий**

Для устранения экономических рисков и создания опыта по использованию заброшенных промышленных объектов можно обратиться к практике Европы и США в этом вопросе, благодаря которым процесс был поименован как «реновация» или «редевелопмент».

Так, Великобритания систематизировала информацию о технологиях восстановления объектов на сайте DEFRA [4], который содержит в том числе сведения о достоинствах и недостатках используемых технологий, область применения. По вопросам снижения экологических (следовательно, и экономических) рисков сайт интегрировано взаимодействует с 36 неправительственными и правительственными организациями, оказывает консультации для потенциальных инвесторов по вопросам реализации проектов.

Во Франции основным источником информации служит сайт SelecDEPOL. Классификация объектов, представленная на сайте, содержит сведения, аналогичные DEFRA. При этом отличительной особенностью является наличие аналитической информации по таким параметрам, как эффективность (в процентах) экологических мероприятий, стоимость экологических мероприятий в расчете на одну тонну или кубометр обрабатываемого материала; время, затраченное на проведение экологических мероприятий; уровень апробации технологий и частота использования метода. Представленные данные, особенно стоимостные, являются очень востребованной информацией при принятии решений об участии в инвестпроекте по реновации заброшенных промышленных объектов.

На сайте Министерства окружающей среды Словацкой Республики размещен «атлас» методов устранения экологических нагрузок (Atlas sanačných

metod environmentálnych zátazi) и отчет о проведенных работах в разных районах страны [3].

В комплексе страны ЕС разработали перечень мероприятий для устранения экономических рисков в части неиспользуемых промышленных объектов:

- проведение инвентаризации объектов каждые 5 лет с обязательным представлением информации в соответствующую структуру ЕС;
- проведение оценки рисков (для не менее 60% выявленных территорий к 2025 г.) с размещением заключения на информационных ресурсах;
- разработка национальной стратегии реновации и системы контроля;
- представление доклада каждые 5 лет о мониторинге реализации национальной стратегии.

Как мы видим, правительство ЕС проводит мониторинг не только выявленных территорий, методов и технологий, применяемых при восстановлении, но и ведет учет стоимостных затрат в процентах от ВВП, что дает представление о необходимом размере инвестиций для потенциальных инвесторов. Лидерами по расходам в этой области являются Хорватия, Италия и Чехия (соответственно 3% от ВВП, 2,6 и 1,8), минимальные затраты характерны для Македонии, Норвегии, Испании, что обусловлено незначительным количеством заброшенных промышленных объектов [5].

Яркими примерами редевелопмента является военно-воздушная база Торонто в общественном парке Downs-view Park, мануфактурная фабрика Manufaktura (польский г. Лодзь) в одном из крупнейших торговых-развлекательных центров Европы, портовый квартал Доклендс в Лондоне модернизирован в современный жилой квартал, в доках которого швартуются дорогие яхты.

Практика реновации неиспользуемых промышленных объектов в США значительно сложнее. Законодательство, становление которого начато еще в 70-е гг. прошлого века, ориентировано прежде всего на предупреждение возникновения таких объектов. Повышенные налоговые ставки для

добывающих отраслей промышленности (особенно открытым способом), обязанность рекультивации, бремя ответственности возникновения экологического риска даже при смене собственника по принципу «strict, joint and several» («совместно и порознь») – сподвигли правительство к разработке комплексной системы определения, оценки и учета таких объектов [1].

Правительства штатов и специально созданное бюро (EPA) наделены полномочиями инициации проведения оценки наличия экологического риска любой территории, имеющей признаки угроз, с последующим отнесением такого объекта к национальному приоритетному перечню (National Priorities List, NPL). EPA располагает специально созданным Суперфондом, финансируемым из разных источников. Включение объекта в NPL автоматически означает, что при его восстановлении доступны в том числе и средства Суперфонда. Статистика бюро по реализации программ редевелопмента говорит о том, что затраты на реновацию одного объекта составляют в среднем 30 млн долл., в течение оптимального временного отрезка для проведения всего комплекса мероприятий 8-12 лет.

В настоящий момент высокотехнологичным примером реновации в США может стать проект на постройку солнечных электростанций с использованием оффшорных ветроэнергетических установок на территории бывшей угольной электростанции в городе Сомерсет, штат Массачусетс. Стоимость проекта оценивается в 450 млн долл.

При реализации программ создания благоприятной социальной среды промышленных регионов за счет минимизации количества заброшенных промышленных территорий необходимо учитывать не только положительный опыт Европы и США, но и все виды рисков. Игнорирование любого из них может стать триггером к развитию ситуаций, влекущих материальный и экологический ущерб, создающий угрозу жизни и здоровью населения региона.

### Заключение

Тем не менее, несмотря на существующие экономические, нормативно-правовые, технологические аспекты «перевода» промзон в благополучные и привлекательные районы, программа дает положительный эффект сразу по нескольким направлениям, в том числе обеспечивает благоприятное развитие социальной сферы промышленных регионов. Это подтверждает опыт г. Новокузнецка, где на территории заброшенного цементного цеха открылся единственный в России завод по переработке крупногабаритных шин.

Таким образом, мы понимаем, что существующие риски в промышленных регионах имеют уже проекты по нейтрализации данных рисков. Но блок заброшенных предприятий остаётся невостребованным по сей день. Нами были предложены пути развития неиспользуемых (заброшенных) территорий на основе опыта зарубежных стран, которые позволят оказать влияние на формирование благоприятной социальной среды в промышленных областях, а именно:

- обеспечат эффективное землепользование, снижение затрат на строительство новых и обслуживание существующих инженерных коммуникаций;

- создадут дополнительные рабочие места по специальностям, востребованным в регионе, за счет чего снизится показатель безработицы и экономические составляющие;

- обеспечат экологически благоприятную обстановку близлежащих территорий, что положительно скажется, в том числе, например, на привлекательности жилья, увеличении стоимости арендной платы офисных зданий;

- ликвидируют «депрессивные» пространства за счет создания дополнительных мест отдыха, творческих кластеров, увеличат вовлеченность населения в социально-культурную сферу жизни;

- повысят инвестиционный потенциал региона.

### Список литературы

1. Соловьянов А.А. Реабилитация объектов накопленного вреда в Европе и США // Научный журнал российского газового общества. – 2017. – № 4. – С. 43-52.
2. Сугак Е.В. Социально-экологические риски населения и устойчивое развитие промышленных регионов Сибири // Risk and safety in rapidly changing world: материалы международной научной конференции. – Прага, 2019. – С. 18-25.
3. Atlas sanačných metód environmentálnych záťaží [Электронный ресурс]. URL: [www.minzp.sk/files/sekcia-geologie-prirodných-zdrojov/atlas-sanacnych-metod-environmentalnych-zatazi.pdf](http://www.minzp.sk/files/sekcia-geologie-prirodných-zdrojov/atlas-sanacnych-metod-environmentalnych-zatazi.pdf) (дата обращения: 07.04.2023)
4. The Department for Environment, Food and Rural Affairs (DEFRA) [Электронный ресурс]. URL: [www.randd.DEFRA.gov.uk/Default.aspx?Menu=Menu&Module=More&Location=None&Completed=0&ProjectID=16184](http://www.randd.DEFRA.gov.uk/Default.aspx?Menu=Menu&Module=More&Location=None&Completed=0&ProjectID=16184) (дата обращения: 07.04.2023)
5. Van Liedekerke M., Prokop G., Rabl-Berger S., Kibblewhite M., Louwagie G. Progress in the management of Contaminated Sites in Europe. Luxembourg: Publications Office of the European Union, 2014 (дата обращения: 07.04.2023)

### References

1. Solovianov A.A. Reabilitatsiya obiekto v Evrope i SSHA [Rehabilitation of Past Environmental Liabilities in the Europe and USA]. Nauchnyj zhurnal rossijskogo gazovogo obshchestva, 2017, no 4, pp. 43-52.
2. Sugak E.V. Socialno-ekologicheskie riski naseleniya i ustojchivoe razvitie promyshlennyh regionov Sibiri [Social and environmental risks of the population and sustainable development of industrial regions of Siberia]. Risk and safety in rapidly changing world: materials of the international scientific conference. Praga, 2019, pp. 18-25.
3. Atlas sanachnyh metod environmentalnyh zatazhi [Atlas of remediation methods of environmental loads]. Available at: [www.minzp.sk/files/sekcia-geologie-prirodných-zdrojov/atlas-sanacnych-metod-environmentalnych-zatazi.pdf](http://www.minzp.sk/files/sekcia-geologie-prirodných-zdrojov/atlas-sanacnych-metod-environmentalnych-zatazi.pdf) (accessed: 07.04.2023)

4. The Department for Environment, Food and Rural Affairs (DEFRA). Available at: [www.randd.DEFRA.gov.uk/Default.aspx?Menu=Menu&Module=More&Location=None&Completed=0&ProjectID=16184](http://www.randd.DEFRA.gov.uk/Default.aspx?Menu=Menu&Module=More&Location=None&Completed=0&ProjectID=16184) (accessed: 07.04.2023)

5. Van Liedekerke M., Prokop G., Rabl-Berger S., Kibblewhite M., Louwagie G. Progress in the management of Contaminated Sites in Europe. Luxembourg: Publications Office of the European Union, 2014 (accessed: 07.04.2023)

© *Тарасова Дарья Игоревна, Дворядкина Елена Борисовна, 2023 г.*

**ФИНАНСЫ, ДЕНЕЖНОЕ ОБРАЩЕНИЕ И КРЕДИТ****Риск-менеджмент в современном страховом деле**

**Нерета Диана Владимировна,  
Ахмедов Фахраддин Насраддин оглы,  
Российский университет дружбы народов имени П. Лумумбы (РУДН)  
117198, Москва, Россия, ул. Миклухо-Маклая, 6**

*В статье рассмотрены современные подходы к управлению рисками в страховой сфере; проанализированы ключевые риски, с которыми сталкиваются страховщики; выявлены наиболее эффективные методы и инструменты риск-менеджмента страховых компаний. В работе представлен краткий обзор литературы в контексте риск-менеджмента, тенденции и состояние страхового рынка России и мира, актуальная работа страховщиков с рисками. Так как своевременное выявление, анализ и преодоление возможных рисков является неотъемлемой задачей в деятельности страховых компаний, была изучена реальная практика риск-менеджмента в данном сегменте. По результатам исследования были сформулированы сильные стороны и перспективы развития управления рисками в страховании.*

**Ключевые слова:** *риск, риск-менеджмент, страхование, страховой рынок.*

**JEL коды:** *G1, G22, G32.*

**Risk management in modern insurance business**

**Nereta Diana Vladimirovna,  
Ahmedov Fakhraddin Nasraddin ogly,  
Peoples' Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba  
117198, Moscow, Miklukho-Maklaya str., 6**

*The article shows modern approaches to risk management in the insurance industry; analyzes the key risks faced by insurers; identifies the most effective methods and tools of risk management of insurance companies. The paper presents a brief review of the literature in the context of risk management, trends and the state of the insurance market in Russia and the world, the actual work of insurers with risks. Whereas the timely identification, analysis and overcoming of possible risks is an integral task in the activities of insurance companies, the real practice of risk management in this segment was studied. Based on the results of the research, the strengths and prospects for the development of risk management in insurance were formulated.*

**Keywords:** *risk, risk management, insurance, insurance market.*

## **Введение**

В меняющихся условиях современного бизнеса, его ориентацией на всестороннее взаимодействие со стейкхолдерами, усложнения процессов менеджмента, необходимости расширять деятельность в цифровой среде, компании все чаще сталкиваются с разнообразными рисками, которые подвержены постоянным изменениям. В России в связи с давлением западных санкций, уходом многих партнеров с российского рынка, прекращением стабильного международного сотрудничества, организации вынуждены бороться с новыми угрозами, которые ставит перед ними современная экономическая среда. Те фирмы, которые неспособны вовремя приспособиться к динамике рынка, эффективно работать с рисками и минимизировать их последствия, ждут серьезные потери.

Страхование сегодня является неотъемлемой частью экономики любой страны. Данная отрасль, не меньше, чем остальные, подвержена отрицательному влиянию колебаний внешней среды. Экономическая и политическая ситуация в стране затрагивает стабильное развитие этой сферы, формируя целый комплекс рисков. Именно поэтому анализ методов и инструментов риск-менеджмента в страховании, как классических, так и новых, разрабатываемых в актуальных условиях рынка, изучение их практического применения и эффективности, определение перспективных направлений развития отрасли страхования в целом, выступает важными задачами для исследования.

Данная работа нацелена на обобщение ключевых теоретических вопросов в управлении рисками, выявление основных рисков в деятельности страховых компаний и наиболее эффективных методов и инструментов риск-менеджмента в страховании. Обзор литературы по теме продолжается анализом современного страхового рынка, проблем, с которыми сталкиваются страховщики, а также выявлением приоритетных путей работы с ними. Научный результат исследования заключается в выделении тенденций риск-менеджмента в современной страховой сфере.

### Обзор литературы

Под «риском» в бизнесе понимается возможность некой ситуации, при которой организационный субъект столкнется с потерями в форме дополнительных расходов или получит доходы меньше, чем предполагалось в результате осуществления ситуации риска. При этом суть рискованной ситуации заключается в том, что это вид неопределенности, при котором вероятное возникновение события может быть предсказано, присутствует объективная возможность его идентификации, появляющееся при наступлении каких-либо обстоятельств (влияние конкурентов, поведение потребителей и т. д.) [2, с. 8].

В настоящее время существует довольно много методов, которые могут помочь компаниям наиболее эффективно справиться с имеющимися рисками в их деятельности. Ключевыми из них являются те, которые направлены на предотвращение и снижение риска. Классификация рисков, выделяемая исследовательницей Т. Г. Касьяненко, представлена на рисунке 1 [6, с. 135].



Рис. 1. Классификация методов управления рисками.

Источник: [6, с. 135].

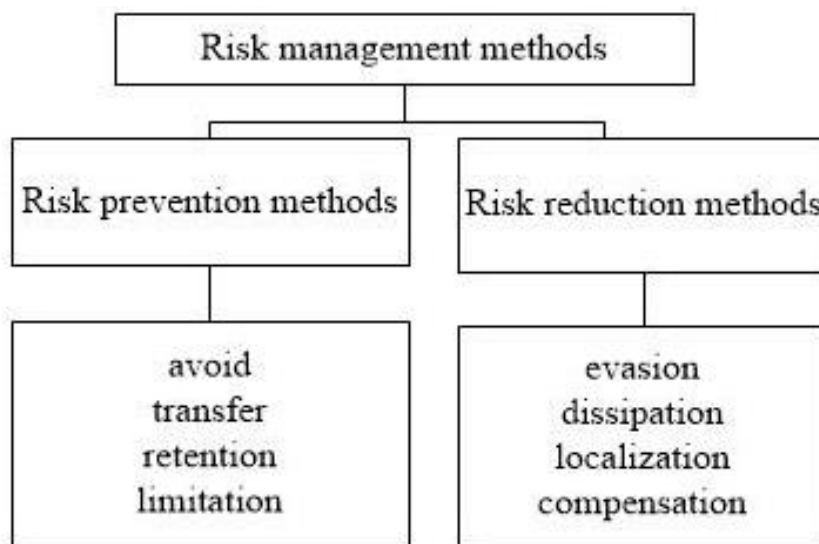


Fig. 1. Classification of risk management methods.

Source: [6, p. 135].

Более подробная классификация методов снижения рисков, согласно исследованиям А.О. Абашева, О.В. Доможировой, а также инструменты, применяемые в рамках этих методов, расположены в таблице 1.

Таблица 1

**Классификация методов снижения рисков**

Уклонение	Диссипация	Локализация	Компенсация
Отказ от работы с сомнительными партнерами, клиентами	Интеграция (вертикальная, горизонтальная)	Контроль над источниками угрожающих рисков	Привлечение внешних средств и создание резервов
Отказ от проектов с большой долей риска	Диверсификация (инвестиций, видов деятельности, закупок, рынков сбыта и т. д.)	Формирование специальных подразделений риск-менеджмента	Прогнозирование и мониторинг поведения внешней среды
Поиск гаранта	Распределение рисков во времени	Обращение к венчурным компаниям	Проведение комплексного маркетинга
Страхование	Хеджирование		Стратегическое планирование

Источник: [1, с. 85; 5, с. 69-73].

Table 1

**Classification of risk management methods**

<b>Evasion</b>	<b>Dissipation</b>	<b>Localization</b>	<b>Compensation</b>
Refusal to work with dubious partners, clients	Integration (vertical, horizontal)	Control over sources of threatening risks	Attracting external funds and creating reserves
Refusal from projects with a high degree of risk	Diversification (investments, activities, procurement, sales markets, etc.)	Formation of special units to manage specific types of risks	Forecasting and monitoring the behavior of the external environment
Search for a guarantee	Distribution of risks over time	Appeal to venture capital companies	Conducting integrated marketing
Insurance	Hedging		Strategic planning

Source: [1, p. 85; 5, p. 69-73].

В дополнение к рассмотренным методам и инструментам риск-менеджмента можно добавить исследования ученого А.Р. Гарифова в контексте управления рисками в международной среде. Он отмечает, что важным методом управления рисками на мировом уровне выступает перспективное и текущее планирование целей и действий фирмы, основанное на всестороннем изучении и мониторинге таких факторов как экономические отношения со страной партнера, конкурентоспособность продукции в масштабах мировой торговли, платежеспособность личная и контрагента, законодательные и финансовые условия работы в другом государстве, устойчивость национальной валюты и динамика курсов иностранных и т. д. Сюда также относится заключение аккредитивных и инкассовых договоров (помогающих с помощью банка контролировать денежные переводы и поставки товаров, получать ссуды в случае необходимости), отсрочку выплат, залог [3, с. 3].

Важно отметить, что в настоящее время вопрос управления риском в компаниях стоит особенно остро, так как бизнес-процессы усложняются, внешняя среда оказывает все более заметное давление на менеджмент организаций, предпринимательская деятельность становится менее

определенной. В связи с этим вопрос исследования и разработки новых актуальных подходов в риск-менеджменте является необходимым.

### Анализ управления рисками в современной страховой сфере

Важно отметить, что для многих компаний процессы управления международными рисками в современной глобализированной экономике являются приоритетными. Это касается и отрасли страхования. В настоящее время данная сфера занимает заметную долю на рынке услуг России и мира, и с каждым годом она растет все больше. За последние десять лет объем страховых премий в нашей стране вырос на 924,4 млрд рублей, а страховых выплат – на 313,49 млрд рублей. Эффективная деятельность подобных организаций невозможна без тщательно сформированных и реализуемых систем риск-менеджмента. Однако внешняя среда становится все сложнее, давление мирового рынка неуклонно возрастает, ставя перед страховщиками новые вызовы, с которыми им необходимо справляться. Динамика роста мирового страхового рынка по регионам на период 2023 г. представлена на рисунке 2 [10].

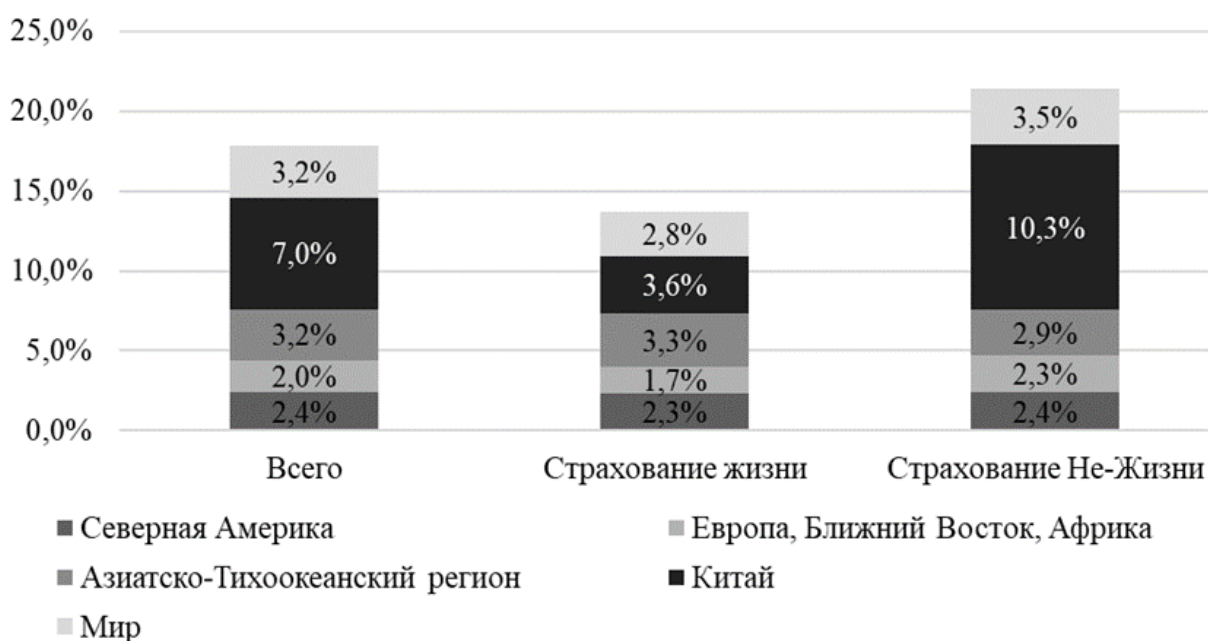


Рис. 2. Динамика роста страхового рынка по регионам мира на 2023 г.  
 Источник: [10].

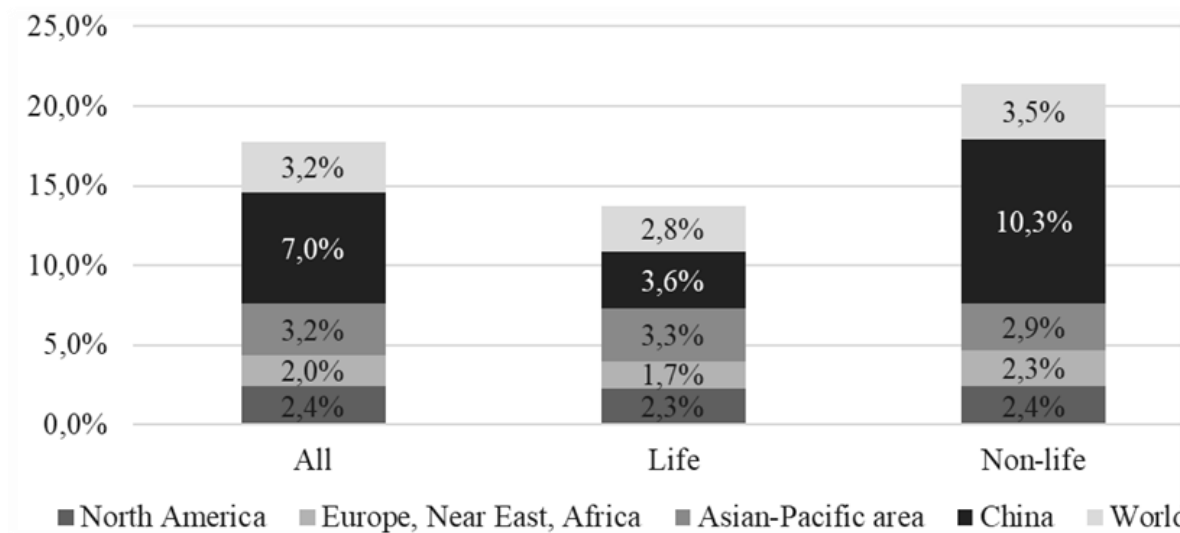


Fig. 2. Growth dynamics of the insurance market by regions of the world, 2023. Source: [10].

При этом у страховой отрасли России имеются и риски, важное место среди которых занимает усиление давления мирового сообщества на бизнес в нашей стране и ужесточение санкций, что приводит к снижению активности страховщиков за рубежом и к понижению международных рейтингов российских страховых компаний. Также из-за того, что многие национальные банки столкнулись с серьезными ограничениями в своей деятельности, их финансовое положение стало менее определенным и стабильным из-за зарубежных ограничений, накладываются значительные риски ухудшения кредитного качества инвестиционных портфелей страховщиков, которые во многом зависят от российских банков. Это сильно увеличит конкуренцию между страховыми организациями, которые вынуждены активизироваться, чтобы привлечь клиентов, чьи доходы также подверглись обесценению [7; 8].

Исследования страхового рынка России за 2022 г. позволяют выделить наиболее значительные риски, с которыми часто сталкиваются компании (рис. 3). В текущий период времени для страховщиков становится очевидно, что, если они не будут поддерживать системы риск-менеджмента, борьбы с мошенничеством и не будут больше инвестировать в развитие информационных модулей контроля, эти риски станут намного серьезнее [7].

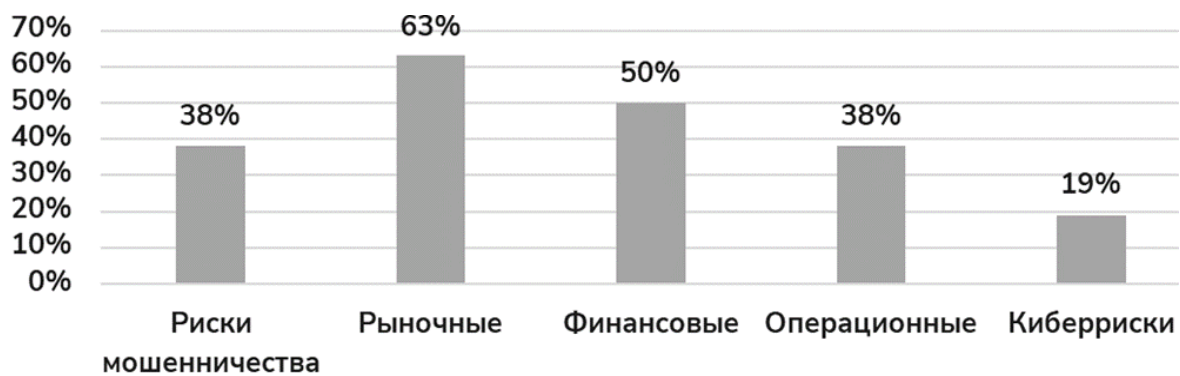


Рис. 3. Ключевые риски деятельности страховых компаний России.

Источник: [7].

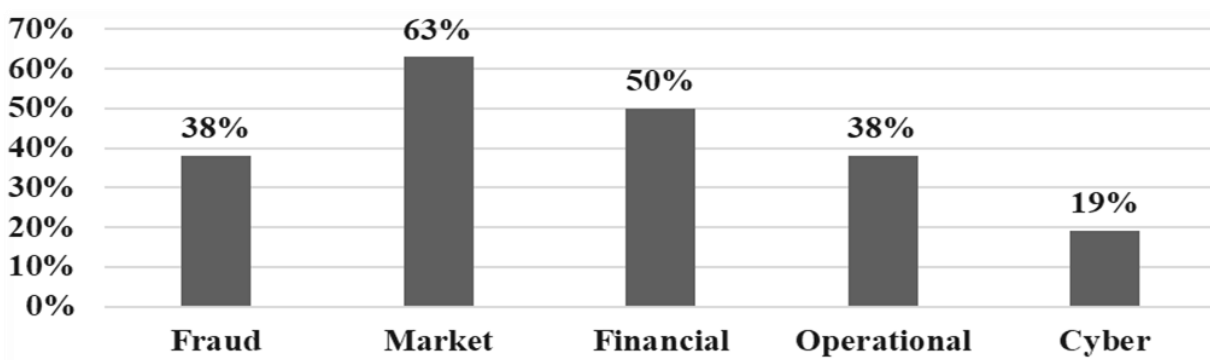


Fig. 3. Key risks of Russian insurance companies.

Source: [7].

Риски мошенничества и киберриски в настоящее время составляют значительную угрозу страховому рынку. Для предотвращения подобных рисков страховые компании России применяют такие методы, как диверсификация обязанностей персонала, тщательный отбор кандидатов при трудоустройстве, совершенствование страховой политики и учащение обучающих тренингов с сотрудниками, привлечение сторонних специалистов для оценки системы риск-менеджмента. В настоящее время для всего страхового рынка актуальной задачей выступает комплексное развитие информационных технологий и внедрение инноваций в операционные и управленческие процессы. Это помогает страховым компаниям еще на этапе их возникновения не только преодолевать разные виды киберрисков, операционных и рисков мошенничества, но и в целом повышать устойчивость своего функционирования и конкурентоспособность в сравнении с соперниками [7].

Страховой рынок как России, так и мира также значительно ориентирован на борьбу с операционными рисками. Среди важных инструментов для этого страховщики отмечают роботизацию бизнес-процессов (76 %), стандартизацию страховых функций (47 %), сокращение расходов на персонал (18 %) и аренду помещений (18 %), централизацию функций контроля страховых услуг (12 %). Как видно, долгосрочные преимущества страховщиков по оптимизации рисков ключевых бизнес-процессов преимущественно основаны на технологических подходах к улучшению страховой деятельности [7].

В особом поле зрения страхового рынка находятся самые актуальные на сегодняшний день риски страховых компаний – рыночные и финансовые. В современных нестабильных экономических и политических условиях для многих как российских, так и зарубежных компаний надежным и выгодным способом их ослабления остается путь по расширению и модификации портфелей перестрахования. Помимо этого, для снижения возможности возникновения и отрицательных последствий указанных угроз, страховщики используют такие методы и инструменты, которые направлены на улучшение работы с клиентами и партнерами на разных уровнях и при помощи разнообразных средств. Среди них персонализация страховых продуктов и совершенствование качества клиентского сервиса (69 %); увеличение видов страхования, которые можно рассчитать и оформить онлайн (50 %); расширение ассортимента и наполняемости предоставляемых услуг (44 %); рост расходов на маркетинг (6 %); усиление работы со страховыми агентами и банками (60 %); повышение размера среднего чека на одного клиента (14 %) [7].

С точки зрения исследования современного менеджмента на уровне страхового рынка России, интересной является компания «Ингосстрах». Это связано с тем, что эта организация является федеральным страховщиком универсального профиля с долгой историей, занимается классическими видами добровольного рискованного страхования и широко представлена через сеть своих филиалов, представительств, дочерних фирм, как России, так и за рубежом. Офисы СПАО «Ингосстрах» расположены в 83 субъектах РФ и 8 странах

ближнего и дальнего зарубежья – Армении, Беларуси, Киргизии, Узбекистане, а также в Азербайджане, Казахстане, Индии и Китае (как представительства). Агентская сеть компании насчитывает свыше 14 000 агентов в разных регионах мира. Для эффективного управления иностранной деятельностью фирмой была создана специальная международная группа «Инго», объединение которой помогает предприятию лучше справляться с имеющимися внешними рисками. При этом компания поддерживает разностороннюю перестраховочную деятельность с партнерами по всему миру [4; 9].

Рассмотрим подробнее, с помощью каких методов и насколько успешно «Ингосстрах» управляет указанными рисками. Ключевые риски страховщика представлены в табл. 2. Система менеджмента страховых рисков в компании одна из самых устойчивых – организация ответственно готовит своих сотрудников к работе, тщательно проверяя и регулярно уточняя их профессиональные компетенции, а к заключению особенно важных контрактов допускаются только высококлассные специалисты [4].

Таблица 2

**Ключевые риски деятельности СПАО «Ингосстрах»**

Группа рисков	Виды риска
Страховые	1. неверная установка тарифов на страховую услугу; 2. недостаточность резервов; 3. ошибки в перестраховании; 4. значительные убытки
Рыночные	1. кредитный; 2. усиление конкуренции; 3. изменение процентных ставок
Операционные	1. перебои в работе; 2. неэффективность бизнес-процессов; 3. технологический; 4. мошенничество; 5. информационной безопасности
Внешние (экономические, коммерческие, политические)	1. валютный; 2. изменения в законодательстве; 3. изменения глобальной экономической или политической ситуации (кризисы, санкции)

Источник: [4].

Table 2

**Key risks of activity of IJSC «Ingosstrakh»**

Risk group	Types of risk
Insurance	1. incorrect setting of tariffs for insurance services; 2. insufficient reserves; 3. errors in reinsurance; 4. significant losses
Market	1. credit; 2. increased competitions; 3. changes in interest rates
Operating	1. interruption in work; 2. inefficiency of business processes; 3. technological; 4. fraud; 5. information security
External (economic, commercial, political)	1. currency; 2. changes in legislation; 3. changes in the global economic or political situation (crises, sanctions)

Source: [4].

В организации разработаны подробные схемы и инструкции по оценке и заключению договоров страхования, которые помогают сотрудникам принимать наиболее рациональные решения в процессе предоставления страховых услуг. Чтобы снизить вероятность убытков, СПАО «Ингосстрах» регулярно пересматривает структуру своего страхового портфеля, лимиты по страховым сделкам, а также применяет современные аналитические программные средства для помощи в установлении и расчете наиболее адекватных страховых тарифов. Подобный подход компания применяет для всей своей деятельности как на территории России, так и других стран, именно поэтому инструменты непрерывного мониторинга за изменениями во внешней среде также очень важны для управления страховыми рисками [4].

Управление рыночными и внешними рисками также успешно развито в СПАО «Ингосстрах». Основные инструменты, применяемые для предупреждения возникновения кредитных и инвестиционных рисков – это постоянный контроль над стоимостью портфеля активов, повышение

требований к потенциальным кредиторам и хеджирование по ценным бумагам, тенденция к сокращению вложений в высоко рисковые активы и увеличению инвестиций в финансовые инструменты надежных международных эмитентов с фиксированными выплатами. При этом система риск-менеджмента, нацеленная на борьбу с конкурентным давлением, является во многом приоритетной для компании. Ключевым методом выступает работа над маркетинговым комплексом, что позволяет СПАО «Ингосстрах» постоянно напоминать о себе потребителям, расширяя клиентскую базу и подчеркивая свои преимущества на фоне остальных страховщиков, устойчиво сохраняя свое место на рынке [4].

В СПАО «Ингосстрах» действует современная информационная система, которая позволяет компании автоматически формировать весь цикл учета страховых договоров, возможных убытков по ним, перестраховочных и производственных контрактов. Наличие подобного технического комплекса обеспечивает организации оптимизацию всех операций страхования, снижает риски задержек в реализации бизнес-процессов и допущения ошибок сотрудниками во время совершения страховых операций. Также в 2020 г. фирма разработала новую стратегию по работе с операционными рисками – постепенное внедрение более масштабной методологии контроля за всеми информационными этапами осуществления процессов страхования, расширение облачных технологий для хранения большего объема данных, увеличение онлайн форм взаимодействия с клиентами [4].

Проведенный анализ позволяет говорить о существовании комплекса наиболее распространенных рисков для страховых компаний и сформированных подходах по их минимизации и преодолению. В ближайшие годы сегмент страхования будет только расти и, несмотря на все внешние трудности, страховщики готовы их преодолевать, развивая свои системы риск-менеджмента и наполняя их современными методами и инструментами.

## **Результаты**

Таким образом, на основе проведенного анализа современного риск-менеджмента на страховом рынке России и мира видно, что управление угрозами в данной отрасли является динамично развивающимся и имеет перспективу дальнейшего совершенствования. В частности, среди тенденций можно выделить укрепление деятельности в цифровой и информационной сфере, расширение спектра предлагаемых услуг в соответствии с актуальными запросами, упрощение государственного регулирования, а также повышение заинтересованности потребителей в страховых продуктах.

Важно отметить, что так как в последнее время мировое политическое давление на нашу страну очень возросло, данный фактор негативно сказывается и на деятельности российских компаний на отечественном и иностранных рынках. Из-за западных санкций к организациям из России стали относиться с большим недоверием. Это заметно отражается и на перестраховочной деятельности страховщиков, так как находить новых партнеров становится труднее, некоторые перестраховщики могут намеренно отказываться от работы с российскими страховыми фирмами. Для того, чтобы минимизировать подобные риски, компании применяют такие методы, как расширение портфеля перестрахования внутри нашей страны, изменение своей структуры международного перестрахования, удержание риска в контексте временных ограничений на заключение договоров перестрахования с зарубежными партнерами. Также страховщики ориентируются на расширение взаимодействия с российскими страховыми ассоциациями, которые могут помочь в снижении предубежденности в отношении компаний на мировом уровне, гарантировать финансовую поддержку в случае возникновения крупных убытков страхования и перестрахования. Несмотря на все возможные трудности, сохранение и надлежащее исполнение уже действующих контрактов и работа с постоянными контрагентами являются приоритетными задачами для страховщиков в независимости от экономической и политической обстановки в мире [8].

Таким образом, чтобы в настоящее время страховым организациям совершенствоваться, бороться с рассмотренными ранее рисками и предотвращать возможные угрозы, можно выделить актуальные тенденции развития риск-менеджмента на рынке страхования в России (табл. 3).

Таблица 3

**Перспективные направления развития риск-менеджмента страховых компаний**

Группа методов	Современные инструменты риск-менеджмента
Локализация	1. формирование подробных схем и инструкций по оценке и заключению договоров страхования для принятия наиболее рациональных решений; 2. тщательная подготовка сотрудников; 3. установление лимитов по страховым сделкам; 4. постоянный контроль над стоимостью портфеля активов; 5. повышение требований к потенциальным кредиторам; 6. участие в работе страховых профессиональных организаций
Диссипация риска	1. увеличение инвестиций в финансовые инструменты надежных международных эмитентов с фиксированными выплатами; 2. пересмотр структуры страхового портфеля; 3. поиск финансового гаранта в лице страховых ассоциаций России («ВСС», «РНПК»); 4. наращивание резервов за счет роста перестрахования внутри страны; 5. поиск контрагентов на развивающихся рынках
Компенсация риска	1. работа над маркетинговым комплексом и его совершенствование; 2. цифровизация страховой деятельности; 3. расширение клиентской базы; 4. выделение своих преимуществ на фоне остальных страховщиков; 5. непрерывный мониторинг за внешней средой
Уклонение от риска	1. применение инструментов хеджирования; 2. рациональное инвестирование в высоко рисковые активы; 3. временный отказ от расширения перестраховочных контрактов за рубежом

Источник: [1, с. 85; 7; 10].

Table 3

**Perspective directions for the development of risk management of insurance**

<b>Methods group</b>	<b>Types of tools</b>
Localization	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. formation of detailed schemes and instructions for the assessment and conclusion of insurance contracts to make the most rational decisions;</li> <li>2. careful training of employees;</li> <li>3. setting limits on insurance transactions;</li> <li>4. constant control over the value of the asset portfolio;</li> <li>5. increased requirements for potential creditors;</li> <li>6. participation in the work of insurance professional organizations</li> </ol>
Risk dissipation	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. increase in investments in financial instruments of reliable international issuers with fixed payments;</li> <li>2. revision of the structure of the insurance portfolio;</li> <li>3. search for a financial guarantor represented by Russian insurance associations («INS-U», «RNRC»);</li> <li>4. increase in reserves due to the growth of reinsurance within the country;</li> <li>5. search for counterparties in emerging markets</li> </ol>
Risk compensation	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. work on the marketing complex and its improvement;</li> <li>2. digitalization of insurance activities;</li> </ol>
Risk compensation	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. the expansion of the customer base;</li> <li>4. highlighting advantages against the other insurers;</li> <li>5. continuous monitoring of changes in the external environment</li> </ol>
Risk avoidance	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. use of hedging instruments;</li> <li>2. rational investment in high-risk assets;</li> <li>3. temporary refusal to expand reinsurance contracts abroad</li> </ol>

Source: [1, p. 85; 7; 10].

**Заключение**

Проведенное исследование позволило сделать определенные выводы, касающиеся современного риск-менеджмента в страховой сфере. На сегодняшний день ключевыми рисками для страховщиков являются мошеннические, рыночные, операционные, финансовые. Наиболее эффективные методы и инструменты работы с рисками – это цифровизация и тщательный контроль ключевых бизнес-процессов, стандартизация страховых функций, рациональное управление финансовыми ресурсами, увеличение ассортимента предлагаемых услуг, рост качества клиентского сервиса и активное взаимодействие с внешней средой. Подчеркнем, что на отечественном рынке

есть страховые компании, объемы и надежность деятельности которых позволяет им достойно справляться с вызовами. Основной тенденцией развития риск-менеджмента в страховании является комплексное, целенаправленное и целесообразное использование всех доступных инструментов управления рисками. Это позволит страховым организациям более успешно бороться со внешними и внутренними угрозами, а также формировать оптимальную структуру бизнеса в контексте глобальной трансформации экономической деятельности в России и мире.

### Список литературы

1. Абашев А.О., Мартынова К.М. Методы управления рисками организаций // Вектор экономики. – 2020. – № 12 (54). – С. 85.
2. Антонов Г.Д., Иванова О.П., Тумин В.М. Управление рисками организации. – М.: ИНФРА-М, 2022.
3. Гарифов А.Р., Верхов А.А. Управление международными рисками и их страхование // Международный научно-практический интернет-журнал «ПРО-Экономика». – 2018. – Т. 2. – № 4(6). – С. 3 [Электронный ресурс]. URL: [www.proeconomics.ru/catalog/2018/4/garifov.pdf](http://www.proeconomics.ru/catalog/2018/4/garifov.pdf) (дата обращения: 20.04.2023).
4. Годовой отчет о деятельности СПАО «Ингосстрах» за 2020 год // СПАО «Ингосстрах»: официальный сайт [Электронный ресурс]. URL: [www.ingos.ru/Upload/info/disclosure\\_info/year\\_report/igs-annual-report-2020\\_rus.pdf](http://www.ingos.ru/Upload/info/disclosure_info/year_report/igs-annual-report-2020_rus.pdf) (дата обращения: 20.04.2023).
5. Доможирова О.В., Подолянко О.Ю. Роль риск-менеджмента в управлении и оценке риска при осуществлении предпринимательской деятельности // Белгородский экономический вестник. – 2019. – № 4 (96). – С. 69-73.
6. Касьяненко Т. Г., Маховикова Г. А. Анализ и оценка рисков в бизнесе. – М.: Юрайт, 2022.
7. Краткий обзор рынка страхования в России, 2022 // КеРт: официальный сайт [Электронный ресурс]. URL: <https://kept.ru/news/kratkiy-obzor-rynka-strakhovaniya-v-rossii-2022-g/> (дата обращения: 20.04.2023).

8. Перестрахование – ахиллесова пята для страховщиков РФ после введения санкций. Обзор, 2022 // Интерфакс [Электронный ресурс]. URL: [www.interfax.ru/business/825514](http://www.interfax.ru/business/825514) (дата обращения: 20.04.2023).
9. СПАО «Ингосстрах»: официальный сайт [Электронный ресурс]. URL: [www.ingos.ru/](http://www.ingos.ru/) (дата обращения: 20.04.2023).
10. Turbulence after lift-off: global economic and insurance market outlook 2022/23. Swiss Re: official site [Электронный ресурс]. URL: [www.swissre.com/institute/research/sigma-research/sigma-2021-05.html#:~:text=We%20are%20positive%20on%20the,the%20shock%20of%20COVID%2D19](http://www.swissre.com/institute/research/sigma-research/sigma-2021-05.html#:~:text=We%20are%20positive%20on%20the,the%20shock%20of%20COVID%2D19) (дата обращения: 20.04.2023).

### References

1. Abashev A.O., Martynova K.M. Metody upravleniya riskami organizatsij [Methods of risk management of organizations]. Vektor ekonomiki, 2020, No. 12 (54), P. 85.
2. Antonov G.D., Ivanova V.M. Upravlenie riskami organizacii: uchebnik [Management of organization risks: textbook]. Moscow: INFRA-M, 2022.
3. Garifov A.R., Verkhov A.A. Upravlenie mezhdunarodnymi riskami i ih strahovanie [International risk management and insurance]. Mezhdunarodnyj nauchno-prakticheskij internet-zhurnal «PRO-Ekonomika», 2018, V. 2, No. 4(6), p. 3. Available at: [www.proeconomics.ru/catalog/2018/4/garifov.pdf](http://www.proeconomics.ru/catalog/2018/4/garifov.pdf) (accessed: 20.04.2023).
4. Godovoj otchet o deyatelnosti SPAO «Ingosstrah» za 2020 god [Annual report on the activities of IJSC «Ingosstrakh» for 2020]. SPAO «Ingosstrah»: ofitsialnyj sajt. [IJSC «Ingosstrakh»: official website]. Available at: [www.ingos.ru/Upload/info/disclosure\\_info/year\\_report/igs-annual-report-2020\\_rus.pdf](http://www.ingos.ru/Upload/info/disclosure_info/year_report/igs-annual-report-2020_rus.pdf) (accessed: 20.04.2023).
5. Domozhirova O.V., Podolyanko O.Yu. Rol risk-menedzhmenta v upravlenii i otsenke riska pri osushchestvlenii predprinimatelskoj deyatelnosti [Role of risk

management in business management and risk assessment]. Belgorodskij ekonomicheskij vestnik, 2019, No. 4 (96), pp. 69-73.

6. Kasyanenko T.G., Makhovikova G.A. Analiz i otsenka riskov v biznese [Analysis and assessment of risks in business]. Moscow: Yurayt, 2022.

7. Kratkij obzor rynka strahovaniya v Rossii, 2022 [Brief overview of the insurance market in Russia, 2022]. Kept: ofitsialnyj sajt. Available at: <https://kept.ru/news/kratkiy-obzor-rynka-strakhovaniya-v-rossii-2022-g/> (accessed: 20.04.2023).

8. Perestrahovanie – ahillesova pyata dlya strahovshchikov RF posle vvedeniya sanktsij. Obzor, 2022 [Reinsurance is an Achilles' heel for Russian insurers after the imposition of sanctions. Overview, 2022]. Interfaks. Available at: [www.interfax.ru/business/825514](http://www.interfax.ru/business/825514) (accessed: 20.04.2023).

9. SPAO «Ingosstrah»: ofitsialnyj sajt [IJSC «Ingosstrakh»: official site]. Available at: [www.ingos.ru/](http://www.ingos.ru/) (accessed: 20.04.2023).

10. Turbulence after lift-off: global economic and insurance market outlook 2022/23. Swiss Re: official site. Available at: [www.swissre.com/institute/research/sigma-research/sigma-2021-05.html#:~:text=We%20are%20positive%20on%20the,the%20shock%20of%20COVID%2D19](http://www.swissre.com/institute/research/sigma-research/sigma-2021-05.html#:~:text=We%20are%20positive%20on%20the,the%20shock%20of%20COVID%2D19) (date of access: 20.04.2023).

© *Нерета Диана Владимировна, Ахмедов Фахраддин Насраддин оглы, 2023 г.*

**РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ТЕРРИТОРИЯМИ****Образовательный потенциал как фактор демографического развития городов и районов Рязанской области (2000-2020 гг.)***Попов Георгий Евгениевич,**Холина Вероника Николаевна,**Российский университет дружбы народов имени П. Лумумбы (РУДН)**117198, Москва, Россия, ул. Миклухо-Маклая, 6*

*В статье проанализирована динамика численности населения районов Рязанской области за 2000-2022 гг. в сравнении с аналогичными показателями РФ в среднем и Центрального федерального округа. Выявлены ключевые причины депопуляции региона, выделены 4 типа районов по особенностям динамики численности населения (районы с приростом населения – 2 района из 25, районы с высокой, средней и низкой убылью населения – 23). Среди главных причин сокращения численности населения в наиболее проблемных районах (кроме низких показателей рождаемости, типичных для РФ в целом и Центрального федерального округа) ведущую роль играет отсутствие транспортного сообщения с региональным центром и высших и средних профессиональных учебных заведений, закрытие промышленных предприятий и предприятий АПК, низкий уровень развития инфраструктуры для комфортной жизни населения и др. Предложены варианты оптимизации демографической структуры населения.*

***Ключевые слова:** демографическая ситуация, динамика численности населения, относительный и абсолютный прирост депопуляция, города, районы Рязанской области, урбанизация.*

***JEL коды:** R23.*

**Educational Potential as a Factor of Demographic Development of Cities and Districts of the Ryazan Region (2000-2020)***Popov Georgii Evgenievich,**Kholina Veronika Nikolaevna,**Peoples' Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba**117198, Moscow, Miklukho-Maklaya str., 6*

*The article analyzes the population's dynamics of the districts of the Ryazan oblast' districts for 2000–2022 in comparison with similar average indicators of the Russian Federation and the Central Federal District. The key reasons for the depopulation of the region, internal spatial differences are revealed: 4 types of districts according to the peculiarities of population dynamics (areas with population growth – 2 out of 25, areas with high, medium and low population decline – 23). Among the main reasons for the population's decline in the most problematic areas (in addition to low birth rates typical for Russian Federation), the leading role is played by the lack of transport links with the regional center, lack of higher and professional educational institutions, the closure of industrial*

*and agricultural enterprises, the low level of infrastructure development for a comfortable life of the population, etc. Options for optimizing the demographic structure of the population are proposed.*

**Key words:** *population dynamics, cities, districts of the Ryazan region, urbanization.*

## Введение

Рост численности населения – важная задача социально-экономического развития более развитых стран, в т.ч. России. Несмотря на то, демографическая политика нашей страны ориентирована на рост численности населения (в т.ч. увеличение рождаемости и рост продолжительности жизни), за 2000-2020 гг. наблюдалось сокращение численности населения страны на 1%, а в некоторых регионах сокращение было более существенным.

Целью работы был порайонный анализ динамики численности населения Рязанской области, выявление районов с различной динамикой (ростом, сокращением численности населения), причин и следствий сложившихся тенденций.

Среди регионов России Рязанская область занимает 45 место по численности населения. По данным Всероссийской переписи населения, в 2020 г. в области проживало 1,088 млн чел., доля городского населения – 71%. Почти половина населения региона (528,6 тыс. чел.) проживала в областном центре – г. Рязани (48% от общего населения области) [6].

В административном отношении область разделена на 25 районов, 2020 г. в Рязанской области насчитывалось 12 городов: из них 4 города регионального и 8 городов – районных центров; 21 населенный пункт относился к категории поселок городского типа (ПГТ) [1; 11].

За 2002-2020 гг. наблюдалась тенденция убыли населения, его численность сократилась на 10%, что значительно превышает средний показатель по РФ. В то же время в Центральном федеральном округе, где находится Рязанская область, наблюдался прирост населения на 4% [4; 5; 6]. По остальным показателям регион занимает среднее положение по сравнению с другими регионами России.

### Обзор литературы и методы исследования

Проблемам демографического развития России и ее регионов посвящены многочисленные работы ученых разных специальностей – как экономистов, так смежных наук – социологов и демографов.

Сокращение населения за счет снижения коэффициента рождаемости ниже уровня простого воспроизводства, по мнению Д.В. Реута, является отличительной чертой демографического развития более развитых стран мира в с конца XX в. [12]. Несмотря на принятые в РФ стратегические документы, нацеленные на стабилизацию численности населения (Концепция демографической политики Российской Федерации на период до 2025 г. [10], Стратегия народосбережения в Российской Федерации на период до 2050 г. [15], Концепция государственной семейной политики в Российской Федерации до 2025 г., Федеральная программа «Дети России», национальный проект «Демография»), кардинального изменения демографического положения пока не произошло.

Статистической основой анализа явились Всероссийские переписи населения за 2002, 2010 и 2020 гг., статистические сборники [4; 5; 6; 11], порталы администраций муниципальных образований Рязанской области [2, 3].

Проблемам взаимосвязи экономического роста и демографического роста посвящены работы Хамер Г.В., Глотовой У.Р. [16]. Гуляевой Т.И. и Такмаковой Е.В., Савкиным В.И. и Козявиным М.А. были разработаны подходы к изучению закономерностей пространственного демографического развития: доказано влияние неравномерности социально-экономического развития на направление миграционных потоков, которые становятся главным фактором роста населения в условиях низких коэффициентов рождаемости [7, 8]. Демографическое развитие Рязанской области, без изучения пространственных различий региона, было рассмотрено Ружинской Л.А. [13] и Слепцовой И.Н. [14].

В ходе исследования использовались статистические методы (табличный и графические методы, анализ показателей рядов динамики), инфографика по районам Рязанской области выполнена в программе QGIS.

### Результаты работы

**Диспропорции размещения населения Рязанской области.** Население в Рязанской области размещено крайне неравномерно, и районы весьма различаются по площади, по численности и плотности населения (рис. 1).

Клепиковский район – самый большой по площади в области, но в нем проживает только 2% от всего населения, а в Рязани – областном центре, который занимает 6% территории от региона, проживает 48% населения. Неравномерность размещения населения связана с тем, что районы не могут конкурировать с областным центром по уровню возможностей для экономически активного населения.

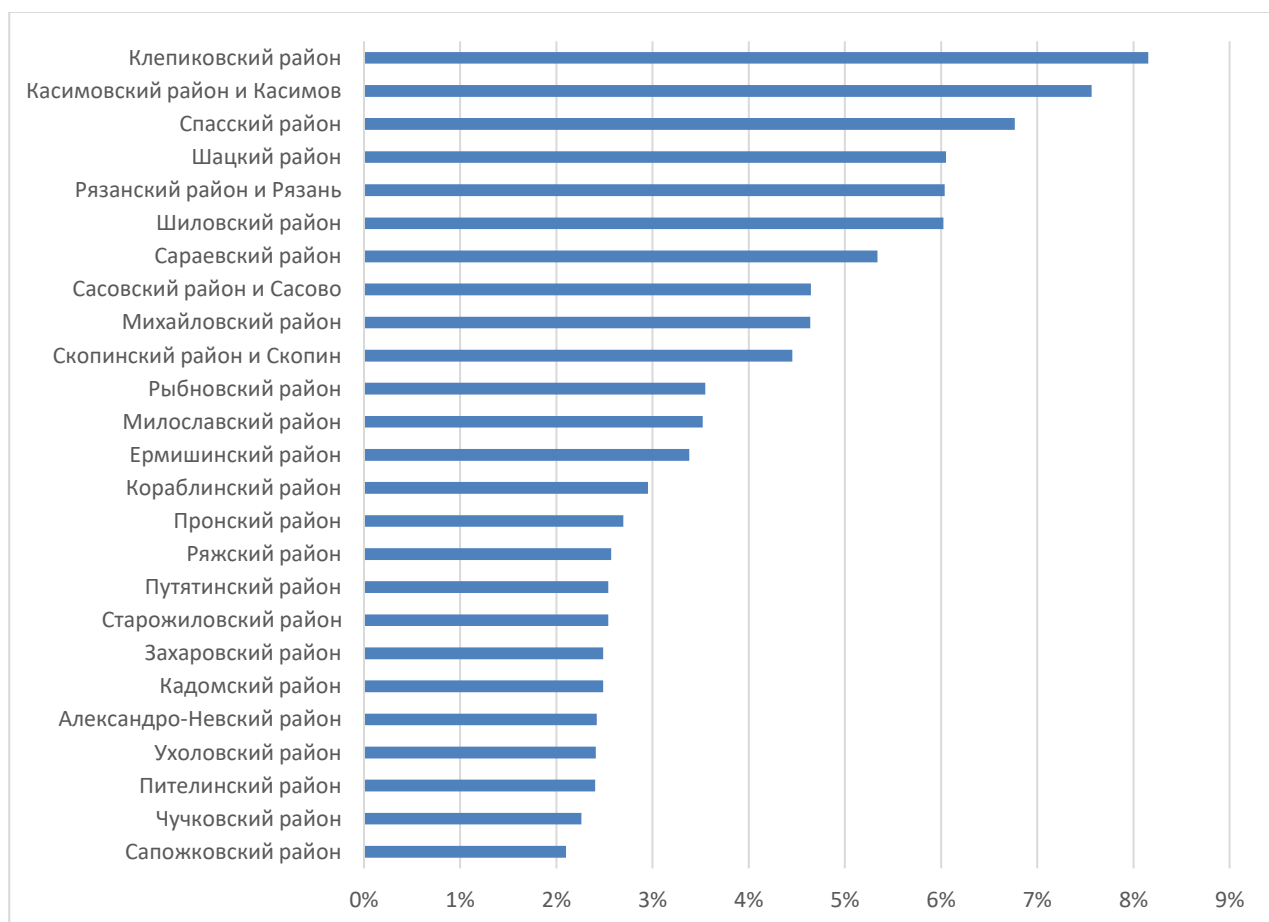


Рис. 1. Доли площадей районов от общей площади Рязанской области, 2020, %.

Источник: составлено на основе данных [1].

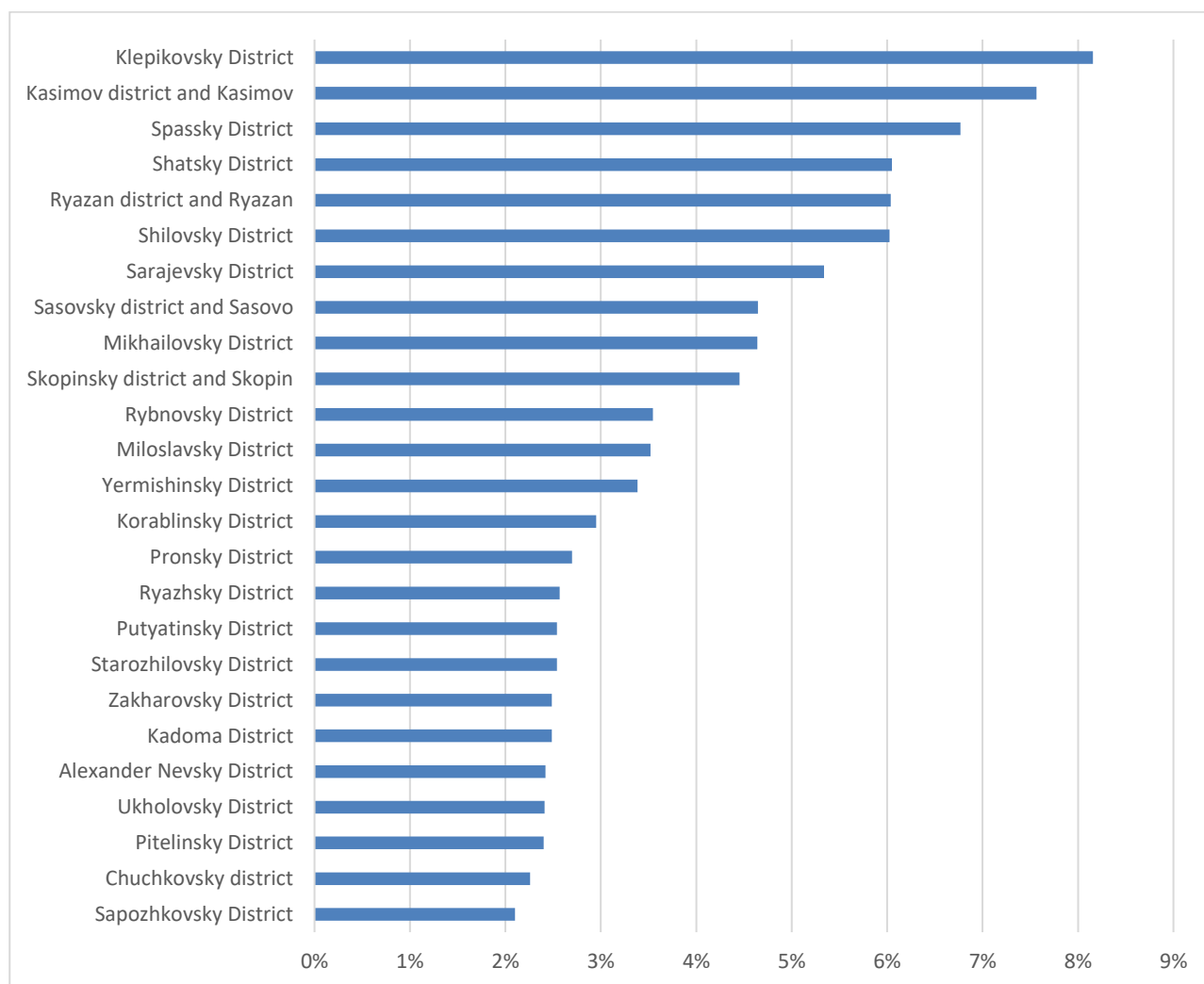


Fig. 1. Shares of district areas from the total area of the Ryazan region, 2020, %.

Source: compiled according to [1].

**Пространственные различия в динамике численности населения Рязанской области (2000–2020 гг.).** За 2000-2020 гг. убыль населения в Рязанской области составила 10%, что значительно превышает средние показатели по РФ и Центральному федеральному округу. При этом отмечается рост доли городского населения в Рязанской области на 2% (с 69% до 71%).

По типам динамики численности населения (районы с приростом населения, районы с высокой, средней и низкой убылью населения) было выделено 4 группы районов, проанализировано их размещение и причины (табл. 1).

Таблица 1

**Динамика численности населения районов Рязанской области 2000-2020 гг.**

Район/год	Годы, чел.			Относительный прирост/убыль, %	Доля от общей численности населения обл., 2020 г., %
	2002	2010	2020		
Ермишинский район	10926	8879	6 729	-38%	1%
Чучковский район	11244	8700	6 963	-38%	1%
Пителинский район	7250	5893	4 737	-35%	0,4%
Сараевский район	22725	17810	15 033	-34%	1%
Милославский район	16564	13455	11 061	-33%	1%
Шацкий район	30944	24414	21 021	-32%	2%
Кадомский район	10708	8494	7 658	-28%	1%
Сасовский район и Сасово	51748	46622	37 586	-27%	3%
Ухоловский район	11725	9532	8 521	-27%	1%
Спасский район	34024	30388	24 823	-27%	2%
Клепиковский район	29391	25476	21 479	-27%	2%
Сапожковский район	12542	10901	9 354	-25%	1%
Захаровский район	10607	9136	8 171	-23%	1%
Касимовский район и Касимов	71181	63093	56 159	-21%	5%
Шиловский район	44197	40334	35 356	-20%	3%
Путятинский район	8745	7511	7 081	-19%	1%
Александро-Невский район	13071	11818	10 744	-18%	1%
Скопинский район и Скопин	64317	58558	53 296	-17%	5%
Михайловский район	38377	35223	31 806	-17%	3%
Кораблинский район	26026	22941	22 404	-14%	2%
Пронский район	34467	31393	30 377	-12%	3%
Старожиловский район	17954	17136	15 831	-12%	1%
Ряжский район	31097	29026	27 638	-11%	3%
Рязанский район и Рязань	580940	581796	589 913	2%	53%
Рыбновский район	37140	35585	39 069	5%	4%

Источник: составлено авторами по данным [1; 2; 3].

Table 1

**Population Dynamics of the Districts of the Ryazan Oblast in 2000-2020**

District/year	Year, people			Relative increase/decrease, %	Share of the total population of Ryazan Oblast, 2020, %
	2002, people	2010, people	2020, people		
Yermishinsky District	10926	8879	6 729	-38%	1%
Chuchkovsky district	11244	8700	6 963	-38%	1%
Pitelinsky District	7250	5893	4 737	-35%	0,4%
Sarajevsky District	22725	17810	15 033	-34%	1%
Miloslavsky District	16564	13455	11 061	-33%	1%
Shatsky District	30944	24414	21 021	-32%	2%
Kadoma District	10708	8494	7 658	-28%	1%
Sasovsky district and Sasovo	51748	46622	37 586	-27%	3%
Ukholovsky District	11725	9532	8 521	-27%	1%
Spassky District	34024	30388	24 823	-27%	2%
Klepikovsky District	29391	25476	21 479	-27%	2%
Sapozhkovsky District	12542	10901	9 354	-25%	1%
Zakharovsky District	10607	9136	8 171	-23%	1%
Kasimov district and Kasimov	71181	63093	56 159	-21%	5%
Shilovsky District	44197	40334	35 356	-20%	3%
Putyatinsky District	8745	7511	7 081	-19%	1%
Alexander Nevsky District	13071	11818	10 744	-18%	1%
Skopinsky district and Skopin	64317	58558	53 296	-17%	5%
Mikhailovsky District	38377	35223	31 806	-17%	3%
Korablinsky District	26026	22941	22 404	-14%	2%
Pronsky District	34467	31393	30 377	-12%	3%
Starozhilovsky District	17954	17136	15 831	-12%	1%
Ryazhsky District	31097	29026	27 638	-11%	3%
Ryazan district and Ryazan	580940	581796	589 913	2%	53%

Source: compiled by the authors according to [1; 2; 3].

В группу районов с максимальной убылью населения вошли Ермишинский, Чучковский, Пителинский, Сараевский, Милославский и Шацкий районы, расположенные преимущественно на востоке области (они занимают

23 % территории и граничат с Саратовской и Пензенской областями, а также с Республикой Мордовия).

Убыль населения от 22% до 29% отмечалась на 67% территории области – в Шиловском, Спасском, Клепиковском, Старожиловском и других районах области.

Районы с убылью населения фактически попадают в замкнутый круг низкой эффективности: сокращение финансирования социальной сферы (медицинские пункты, школы), транспортного сообщения еще сильнее сказывается на их слабой привлекательности и усиливает отток населения, сокращает рождаемость.

Небольшой рост населения в относительных (2 % и 5 %) и абсолютных (11,5 и 1,9 тыс. чел.) показателях отмечен только в Рязани, Рязанском и Рыбновском районах, граничащих с Московской областью. Только на 10% площади Рязанской области наблюдался прирост населения (рис. 2).

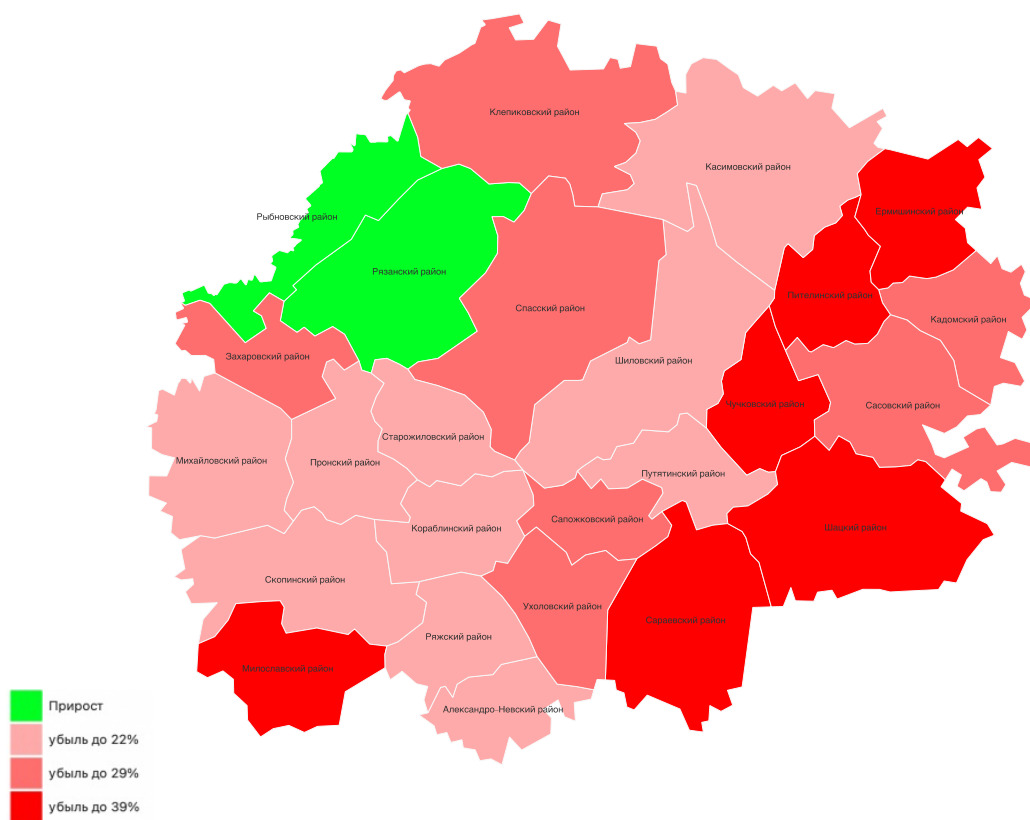


Рис. 2. Динамика численности населения районов Рязанской обл. 2000-2020 гг. Источники: составлено авторами по основе данных [1; 4; 5; 6].

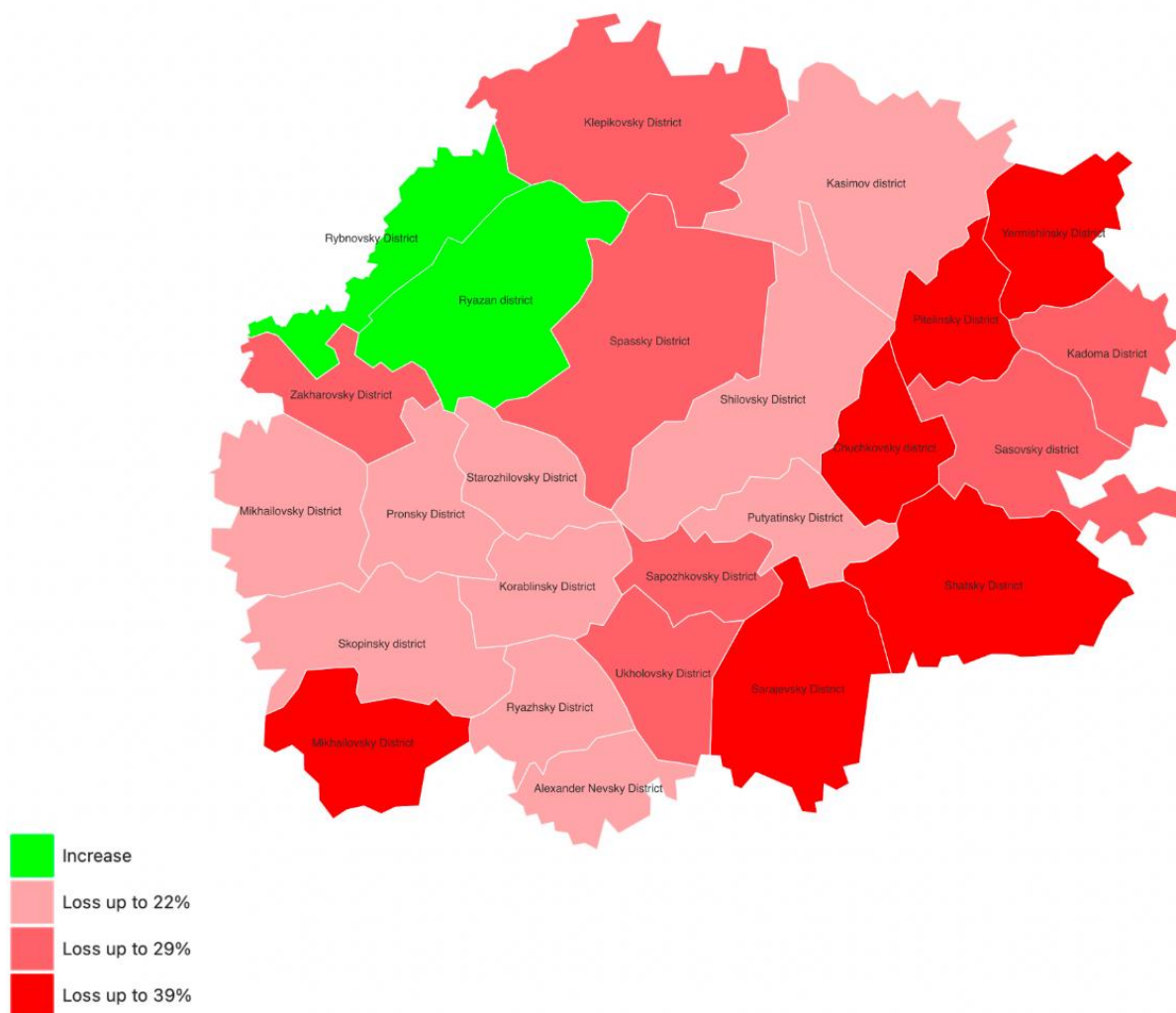


Fig. 2. Population Dynamics of the Districts of the Ryazan Region in 2000-2020.

Source: compiled by the authors according to [1; 4; 5; 6].

Для всех районов, где наблюдается убыль населения, можно выделить следующие общие причины: затрудненное транспортное сообщение с региональным центром, закрытие промышленных предприятий и предприятий АПК, отсутствие высших учебных заведений и техникумов, низкий уровень развития инфраструктуры для комфортной жизни населения.

В районах, где расположено хотя бы несколько средних и крупных промышленных предприятий и предприятий АПК, а также хотя бы одно профессиональное учебное заведение, наблюдается средняя и низкая убыль населения (Шиловский, Касимовский, Старожиловский районы и другие).

К общим причинам роста населения можно отнести наличие высокооплачиваемых рабочих мест, учебных заведений и высокий уровень развития инфраструктуры, возможностей здравоохранения. Так, Рязань – областной, культурный, образовательный, экономический центр области. В районе сосредоточены все ВУЗы области – РГУ им. Есенина, РГРТУ, РГМУ и др. Здесь же расположен областной курорт Солотча. В городе располагается Рязанский нефтеперерабатывающий завод (АО «РНПК») и ряд других крупнейших предприятий области. В настоящее время город производит 60 % валовой продукции промышленности области. [2, 3].

Рыбновский район – крупный железнодорожный узел, а также второй культурный центр региона. В районе работает Рязанский железнодорожный техникум (филиал), обеспечивающий кадрами крупнейшую сортировочную станцию Московской железной дороги. В городе Рыбное, который относится к категории малых городов с многопрофильной отраслевой структурой, находятся два федеральных научно-исследовательских института: ВНИИ коневодства и ВНИИ пчеловодства; на 38 предприятиях города (пищевая и перерабатывающая промышленности, строительная индустрия, электроэнергетика, лёгкая промышленность), на которых занято более 2500 человек [2]. Именно по этим причинам экономически активное население и молодёжь переезжает в Рязанский и Рыбновский районы, что влечет усугубление существующих проблем в других районах и области, в частности демографических и экономических (например, снижение экономической активности в регионе, падение уровня жизни и др.) [13].

### **Перспективы решения демографических проблем Рязанской области**

Анализ показал, что при средних для РФ невысоких показателях естественного прироста, важнейшим фактором изменения демографического потенциала становятся миграции из менее развитых в более развитые регионы на страновом, региональном, локальном уровнях.

Создание новых рабочих мест, образовательных учреждений (филиалы университетов и техникумов) могут предотвратить отток трудоспособного населения и, главное – молодежи.

В районах с убылью населения не следует закрывать маршруты общественного транспорта как неэффективные, а наоборот упрощать логистику между районами и региональным центром, а для предприятий вводить налоговые льготы и субсидии.

Потенциалом экономической развития области могут стать рекреационные ресурсы, недостаточно используемые на сегодняшний день. Так, большинство туристов посещают достопримечательности только в Рязанском и Рыбновском районах (Кремль, Иоанно-Богословский монастырь, село Константиново и другие). Реализация туристического потенциала других районов области может активизировать экономическое развитие и сократить убыль населения (например, Ермишинский район с уникальной природой, 7 памятниками истории и архитектуры – дом Остроумова, дом фон Мекка, Пителинский район с найденными поселениями эпохи неолита со множеством заброшенных храмов).

### **Заключение**

За 2000-2020 гг. в Рязанской области наблюдалось сокращение численности населения на 10 %. Из 25 районов области в 23 наблюдается убыль населения от 30% до 10% и только в двух районах, граничащих с Московской областью, отмечается рост численности населения. В регионе высокий уровень урбанизации – на 2020 г. доля городского населения составила 71%. Высоки пространственные различия в размещении населения и экономики: в областном центре на 6% территории проживает 48 % ее населения и производится 60% от валовой продукции.

В настоящее время негативные тенденции убыли населения в районах, приводящей к исчезновению целых населенных пунктов, продолжают: в 2021 г. насчитывалось почти 300 населенных пунктов с нулевым населением [9].

Однако в Рязанской области есть все возможности для предотвращения усугубления сложившейся ситуации. Среди эффективных мер – создание равных условий жизни во всех районах Рязанской области, развитие транспортного сообщения, налоговые льготы предприятиям, работающим в проблемных районах, развития там производств, создание рабочих мест и возможностей для профессионального обучения молодежи после школы. Большой потенциал имеет развитие и продвижение туризма.

*Благодарность.* Публикация выполнена в рамках проекта №060508-0-000 системы грантовой поддержки РУДН.

### Список литературы

1. Административно-территориальное деление Рязанской области [Электронный ресурс]. URL: <http://centr62.narod.ru/admin.htm> (дата обращения: 17.04.2023).
2. Администрация муниципального образования – Рыбновский муниципальный район Рязанской области [Электронный ресурс]. URL: <https://rybnoe.ryazan.gov.ru> (дата обращения: 03.05.2023).
3. Администрация города Рязани [Электронный ресурс]. URL: <https://admrzn.ru> (дата обращения: 06.05.2023).
4. Всероссийская перепись населения 2002 года [Электронный ресурс]. URL: [www.perepis2002.ru/index.html?id=11](http://www.perepis2002.ru/index.html?id=11) (дата обращения: 15.04.2023).
5. Всероссийская перепись населения 2010 года [Электронный ресурс]. URL: [http://gks.ru/free\\_doc/new\\_site/perepis2010/croc/perepis\\_itogi1612.htm](http://gks.ru/free_doc/new_site/perepis2010/croc/perepis_itogi1612.htm) (дата обращения: 15.04.2023).
6. Всероссийская перепись населения 2020 года [Электронный ресурс]. URL: [https://rosstat.gov.ru/vpn\\_popul](https://rosstat.gov.ru/vpn_popul) (дата обращения: 15.04.2023).
7. Гуляева Т.И., Такмакова Е.В., Савкин В.И. Социально-экономические факторы воспроизводства населения в России и в разрезе федеральных округов страны // Статистика и экономика. – 2023. – №2. – С. 4-12.

8. Гуляева Т.И., Такмакова Е.В., Козьявин М.А., Савкин В.И. Народосбережение как фактор устойчивого социально-экономического развития регионов России (на примере Центрального федерального округа) // Статистика и экономика. – 2021. – № 4. – С. 46–56.
9. Зброшенныя деревни Рязанской области [Электронный ресурс]. URL: [https://ya62.ru/news/society/zhurnalist\\_iz\\_moskvy\\_sozdal\\_kartu\\_zabroshennykh\\_dereven\\_ryazanskoj\\_oblasti/](https://ya62.ru/news/society/zhurnalist_iz_moskvy_sozdal_kartu_zabroshennykh_dereven_ryazanskoj_oblasti/) (дата обращения 05.06.2023).
10. Концепция демографической политики Российской Федерации на период до 2025 года (утв. Указом Президента РФ от 09 октября 2007 г. №1351) [Электронный ресурс]. URL: <https://base.garant.ru/191961/53f89421bbdaf741eb2d1ecc4ddb4c33/> (дата обращения: 22.12.2022).
11. Регионы России. Социально-экономические показатели 2021 г. Статистический сборник. – М.: Росстат, 2021.
12. Реут Д.В. Воспроизводство населения – междисциплинарная научная проблема // Экономическая наука современной России. – 2011. – № 4. – С. 68–78.
13. Ружинская Л. А. Демографическое развитие Рязанской области: оценка и перспективы // Вестник Рязанского государственного университета им. С. А. Есенина. – 2016. – №1 (50). – С. 106-119.
14. Слепцова И.Н. Оценка демографической ситуации в Рязанской области // Стратегия устойчивого развития регионов России. – 2010. – № 2. – С. 204-207.
15. Стратегия народосбережения в Российской Федерации на период до 2050 года. Одобрена решением Координационного совета при Общественной палате РФ по национальным проектам и народосбережению от 24 марта 2021 г. №АГ/9-КС [Электронный ресурс]. URL: [https://files.oprf.ru/storage/image\\_store/strategiya\\_narodosberezheniya.pdf](https://files.oprf.ru/storage/image_store/strategiya_narodosberezheniya.pdf). (дата обращения: 22.12.2022).
16. Хамер Г.В., Глотова У.Р. Демография и экономика России: динамика взаимовлияния // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2023. – №7 (101). – С. 204-208. doi:10.24412/2411-0450-2023-7-204-208.

**References**

1. Administrativno-territorialnoe delenie Ryazanskoj oblasti [Administrative-territorial division of the Ryazan region]. Available at: <http://centr62.narod.ru/admin.htm> (accessed: 17.04.2023).
2. Administratsiya munitsipalnogo obrazovaniya – Rybnovskiy munitsipalnyy rayon Ryazanskoj oblasti [Administration of Rybnovsky Municipal District of the Ryazan Region]. Available at: <https://rybnoe.ryazan.gov.ru> (accessed: 03.05.2023).
3. Administratsiya goroda Ryazani [Administration of the city of Ryazan]. Available at: <https://admrzn.ru> (accessed: 06.05.2023).
4. Vserossiyskaya perepis naseleniya 2002 goda [All-Russian Population Census 2002]. Available at: [www.perepis2002.ru/index.html?id=11](http://www.perepis2002.ru/index.html?id=11) (accessed: 15.04.2023).
5. Vserossiyskaya perepis naseleniya 2010 goda [All-Russian Population Census 2010]. Available at: [http://gks.ru/free\\_doc/new\\_site/perepis2010/croc/perepis\\_itogi1612.htm](http://gks.ru/free_doc/new_site/perepis2010/croc/perepis_itogi1612.htm) (accessed: 15.04.2023).
6. Vserossiyskaya perepis naseleniya 2020 goda [All-Russian Population Census 2020]. Available at: [https://rosstat.gov.ru/vpn\\_popul](https://rosstat.gov.ru/vpn_popul) (accessed: 15.04.2023).
7. Gulyayeva T.I., Takmakova Ye.V., Savkin V.I. Sotsialno-ekonomicheskie faktoryi vosproizvodstva naseleniya v Rossii i v razreze federalnykh okrugov strany [Socio-Economic Factors of Population Reproduction in Russia and in the Context of Federal Districts of the Country]. *Statistika i ekonomika*, 2023, №2, pp. 4-12.
8. Gulyayeva T.I., Takmakova Ye.V., Kozyavin M.A., Savkin V.I. Narodsberejenie kak faktor ustoychivogo sotsialno-ekonomicheskogo razvitiya regionov Rossii (na primere Tsentralnogo federalnogo okruga) [Saving people as a factor in sustainable socio-economic development of Russian regions (on the example of the Central Federal District)]. *Statistika i ekonomika*, 2021, №4, pp. 46-56.
9. Zabroshennye derevni Ryazanskoj oblasti [Abandoned villages of the Ryazan region]. Available at: [https://ya62.ru/news/society/zhurnalist\\_iz\\_moskvy\\_sozdal\\_kart\\_u\\_zabroshennykh\\_dereven\\_ryazanskoj\\_oblasti/](https://ya62.ru/news/society/zhurnalist_iz_moskvy_sozdal_kart_u_zabroshennykh_dereven_ryazanskoj_oblasti/) (accessed 05.06.2023).
10. Kontseptsiya demograficheskoy politiki Rossiyskoy Federatsii na period do 2025 goda (utv. Ukazom Prezidenta RF ot 09 oktyabrya 2007. №1351) [The Concept of

Demographic Policy of the Russian Federation for the Period up to 2025 (approved by the Decree of the President of the Russian Federation dated October 09, 2007. № 1351)]. Available at: <https://base.garant.ru/191961/53f89421bbdaf741eb2d1ecc4ddb4c33/> (accessed: 22.12.2022).

11. Regiony Rossii. Sotsialno-ekonomicheskiye pokazateli 2021. Statisticheskii sbornik [Regions of Russia. Socio-economic indicators 2021. Statistical compendium]. Moscow: Rosstat; 2021.

12. Reut D. V. Vosproizvodstvo naseleniya – mejdistsiplinarnaya nauchnaya problema [Population reproduction is an interdisciplinary scientific problem]. Ekonomicheskaya nauka sovremennoy Rossii, 2011, № 4, pp. 68-78.

13. Ruzhinskaya L.A. Demograficheskoe razvitie Ryazanskoj oblasti: otsenka i perspektivy [Demographic Development of the Ryazan Region: Assessment and Prospects]. Vestnik Ryazanskogo gosudarstvennogo universiteta im. S.A. Esenina, 2016, №1 (50), pp. 106-119.

14. Sleptsova I.N. Otsenka demograficheskoy situatsii v Ryazanskoj oblasti [Assessment of the demographic situation in the Ryazan region]. Strategiya ustoychivogo razvitiya regionov Rossii, 2010, №2, pp. 204–207.

15. Strategiya narodosberejeniya v Rossiyskoj Federatsii na period do 2050 goda. Odobrena resheniem Koordinatsionnogo soveta pri Obschestvennoy palate RF po natsionalnyim proektam i narodosberejениyu ot 24 marta 2021. №AG/9-KS [Strategy for saving people in the Russian Federation for the period up to 2050. Approved by the decision of the Coordinating Council under the Civic Chamber of the RF on National Projects and Saving People dated March 24, 2021 No. AG / 9-KS]. Available at: [https://files.oprf.ru/storage/image\\_store/strategiya\\_narodosberezeniya.pdf](https://files.oprf.ru/storage/image_store/strategiya_narodosberezeniya.pdf) (accessed 22.12.2022).

16. Hamer G.V., Glotova U.R. Demografiya i ekonomika Rossii: dinamika vzaimovliyaniya [Demography and Economics of Russia: Dynamics of Mutual Influence]. Ekonomika i biznes: teoriya i praktika, 2023, №7 (101), pp. 204-208. doi:10.24412/2411-0450-2023-7-204-208.

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА ГОСУДАРСТВА****Разворот внешнеэкономической деятельности России на Восток в условиях давления Запада**

**Воропаева Софья Николаевна,  
Бударина Наталья Александровна,  
Российская таможенная академия  
140015, Люберцы, Комсомольский проспект, д.4**

*Российско-китайское партнерство становится все более сильным и влиятельным, что обусловлено стратегическими интересами обеих стран. В статье анализируется торговое сотрудничество России и Китая в условиях санкционного давления Западных стран. На основании анализа динамики товарооборота, структуры экспорта и импорта сделан вывод о наличии факторов, благоприятствующих созданию тесных связей между странами. Основу для анализа составляют данные Китайского таможенного управления. По результатам исследования были выявлены проблемы, устранив которые страны смогут создать еще более эффективное взаимовыгодное сотрудничество.*

**Ключевые слова:** внешняя торговля России, санкции, внешнеэкономическая деятельность, товарооборот, структура экспорта и импорта, внешнеторговые операции, стратегическое партнерство.

**JEL коды:** F010, F100.

**Reversal of Russia's foreign economic activity to the East  
under pressure from the West**

**Voropaeva Sofya Nikolaevna,  
Budarina Natalia Alexandrovna,  
Russian Customs Academy  
140015, Lyubertsy, 4 Komsomolsky Prospekt,**

*The Russian-Chinese partnership is becoming stronger and more influential, which is due to the strategic interests of both countries. The article analyzes trade cooperation between Russia and China in the context of sanctions pressure from Western countries. Based on the analysis of the dynamics of trade turnover, the structure of exports and imports, it is concluded that there are factors conducive to the creation of close ties between the countries. The basis for the analysis is the data of the Chinese Customs Administration. According to the results of the study, problems were identified, eliminating which, the countries will be able to create even more effective mutually beneficial cooperation.*

**Keywords:** Russia's foreign trade, sanctions, foreign economic activity, trade turnover, structure of exports and imports, foreign trade operations, strategic partnership.

## Введение

Партнерство между Россией и Китаем является одной из самых важных геополитических связей в мире. Две страны имеют очень много совпадающих интересов, что в последние годы значительно влияет на углубление сотрудничества.

Актуальность исследования определяется тем, что мировая конъюнктура способствует сближению торгово-экономических связей России и Китая. В прошлом, Европейский Союз был ключевым партнером России по основным торговым операциям. В современных условиях, учитывая ведение санкционной политики против России, на первый план выходит экономическое сотрудничество с Китаем. Для определения дальнейших тенденций развития взаимоотношений России и Китая следует провести анализ взаимной торговли и выявить острые проблемы, тормозящие сближение национальных экономик.

Цель исследования заключается в том, чтобы определить состояние российско-китайских отношений в условиях действия западных санкций.

Задачи исследования:

- проанализировать торгово-экономическое сотрудничество России и КНР;
- доказать наличие тесных связей между национальными экономиками;
- выявить проблемы, оказывающие влияние на развитие российско-китайских отношений и определить дальнейший вектор взаимодействия.

## Обзор литературы и методы исследования

Проблемы развития российско-китайских торгово-экономических отношений отражены в научных работах как отечественных, так и зарубежных политологов и экономистов. Повышенный интерес к данному вопросу вызван главным образом тем, что роль Китая как торгового партнёра России за последние десятилетия возросла многократно [15]. В связи с этим, было рассмотрено исследование центра Международной торговли и интеграции,

подготовленное коллективом авторов-экспертов системного анализа участия России в международной торговле [11].

Тем не менее, в текущих условиях мировой напряженности, необходимо не только анализировать текущее состояние торговых отношений, но и сравнивать ситуацию до введения санкционных ограничений и после [4, 9].

В статье были использованы метод анализа статистической информации Китайского таможенного управления [14] и Торгового представительства России в Китае [1], а также метод синтеза и обобщения информации.

Как показал анализ литературы, проблема влияния антироссийских санкций на повышение торгово-экономического сотрудничества России и Китая недостаточно изучена. В предлагаемых источниках исследование направлено на рассмотрение отдельно взятых торговых отношений, без выделения антироссийских санкций как одного из факторов, оказывающих влияние на активизацию сотрудничества России и Китая.

### **Исследование взаимной торговли России и Китая в условиях санкционной политики**

На протяжении длительного периода времени Европа была основным торговым партнером России и этому благоприятствовали такие факторы, как географическое положение, давние деловые связи и схожий менталитет. В 2021 г. доля Европы во внешней торговле России товарами составляла около 40%, однако с 2014 г. этот показатель снизился практически на 10 %. В 2022 г. ЕС ввел санкции против почти половины (49 %) экспорта ЕС в Россию и 58 % импорта из России. Вследствие стремительного снижения объемов торговли России с ЕС, а также другими странами коллективного Запада, ключевым направлением торговой политики России является поиск новых стратегических партнеров и переориентация рынка на дружественные страны [9].

Так, в 2022 г. Российским экспортным центром была предложена актуальная карта приоритетных направлений для экспорта, наибольшие перспективы для развития представляют крупные страны Азии и Ближнего

Востока, в том числе Китай. В этой связи партнерство России и Китая – очевидный процесс, который подкреплен схожими подходами к актуальным проблемам современного миропорядка.

Однако, несмотря на высокие перспективы расширения двусторонних отношений, существуют некоторые проблемы, тормозящие это развитие. К ним можно отнести ограниченность транспортной инфраструктуры России, введение антироссийских санкций, низкие темпы роста российской экономики, ограниченность российского экспорта сырьевыми товарами, а также существенные различия в культурах стран [4].

Особое внимание следует уделить тому, что товарооборот России и Китая в 2022 г. в условиях санкционного давления, стал рекордным за последние 5 лет. За период 2017-2022 гг. товарооборот РФ с КНР вырос в 2,3 раза составив в 2022 г. 190,3 млрд долл. США (рис. 1). Это самый значительный рост среди основных торговых партнеров КНР. Рост товарооборота двигался постепенно, он приходился на 2017-2019 гг., когда наблюдалось заметное повышение товарооборота на 26,7 млрд долл. США. В 2021 г. рост товарооборота после глобального кризиса стабилизировался и повысился на 38,8 млрд долл. США по сравнению с 2020 г. Заметное увеличение товарооборота в условиях санкционного давления можно связать в том числе с тем, что Россия активно меняет внешнеэкономическую деятельность с европейского направления на Восток, чтобы минимизировать потери от западных санкций.

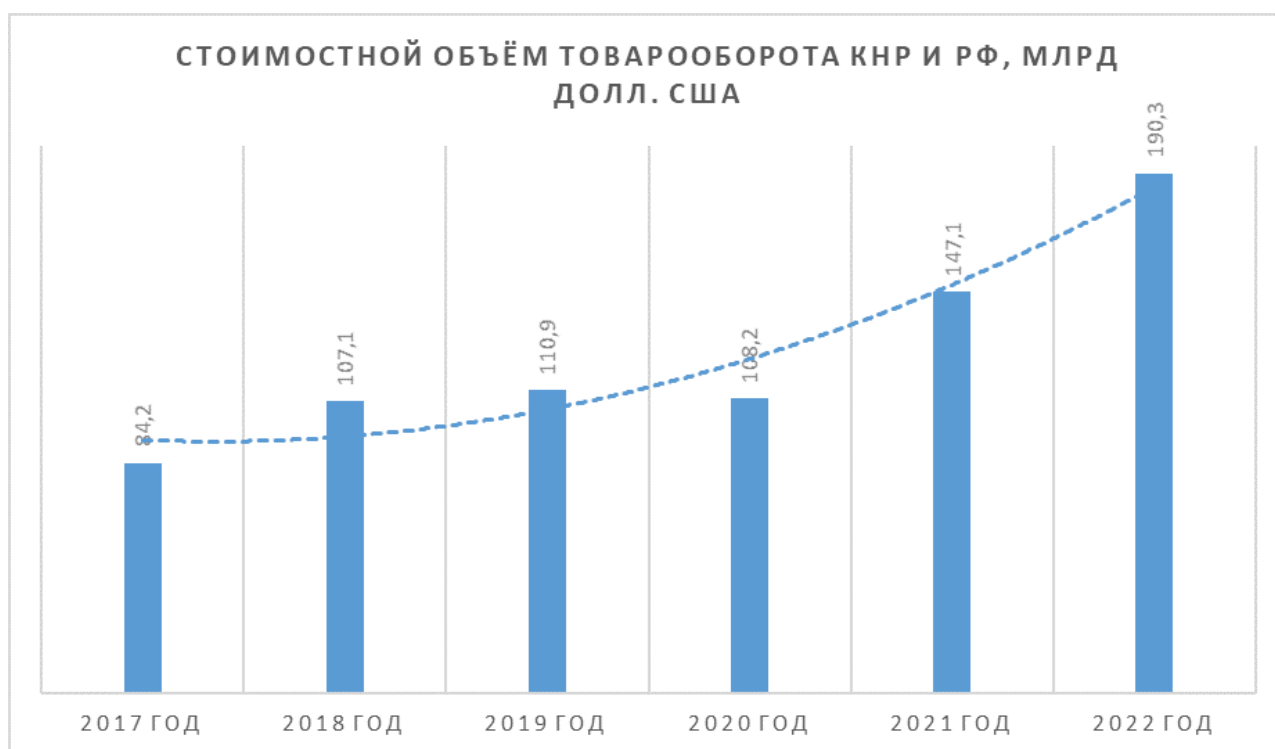


Рис. 1. Стоимостной объем товарооборота России и Китая в 2017-2022 гг., млрд долл. США.

Источник: составлено авторами на основе [14].

Fig. 1. The value volume of trade turnover between Russia and China in 2017-2022, billion US dollars.

Source: compiled by the authors on [14].

Начиная с 2017 г., объем российского экспорта в КНР стабильно превышает стоимость импортируемой китайской продукции, это связано с увеличивающимися закупками энергоресурсов у России. В 2022 г. значение торгового баланса России составило 38 млрд долл. США, в то время как в 2017 г. значение торгового баланса было отрицательным и составляло -1,4 млрд долл. США (рис. 2). Это указывает на повышение интереса Китая в российских товарах за данный период.

Немаловажное значение имеет то, что позиция РФ как торгового партнера по импортным операциям повышалась в течение 5 лет, не произошло снижения и в 2020 г., когда действовали ограничения, связанные с коронавирусной инфекцией. С 2017 г. по 2022 г. объем импорта РФ из КНР вырос в 1,7 раз и

достиг 76,1 млрд долл. США. Западные санкции в 2022 г. поспособствовали росту импорта из КНР, особенно по таким товарам, как грузовики и резиновые шины. Важнейшими направлениями роста импорта стала закупка в КНР промышленного оборудования и продукции химической промышленности.

С 2017 г. по 2022 г. объем экспорта РФ в КНР вырос в 2,7 раза, до 114,1 млрд долл. США. Стоит отметить колоссальный прирост с 2021 по 2022 г. на 34,5 млрд долл. США. Впечатляющий рост стоимостных объемов российского экспорта в КНР обусловлен главным образом тем, что Россия перенаправила в КНР значительные объемы нефти и угля, которые перестала поставлять в западные страны.

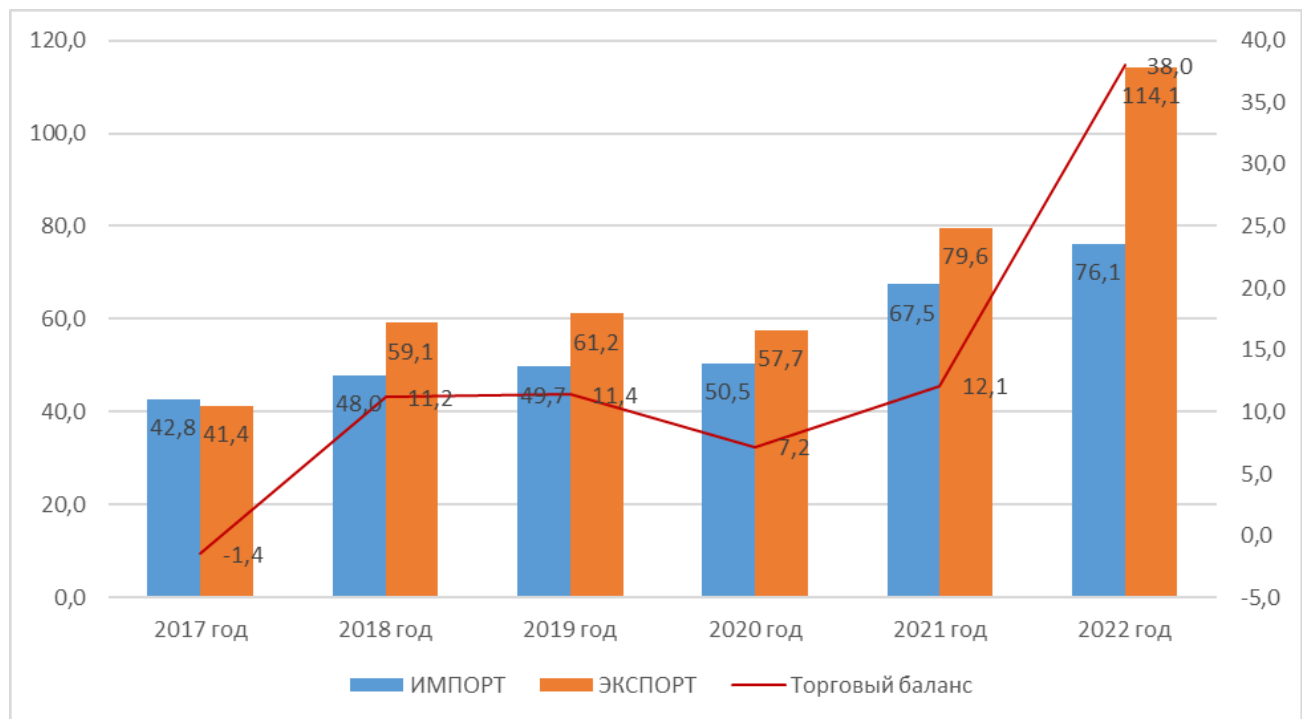


Рис. 2. Внешнеторговые операции РФ с КНР в 2017-2022 гг., млрд долл. США.

Источник: составлено авторами на основе [14].

Fig. 2. Foreign trade operations of the Russian Federation with China in 2017-2022, billion US dollars.

Source: compiled by the authors on [14].

Экспорт из России в КНР, как показано на рис. 3, традиционно представлен сырьевыми товарами. Основными направлениями экспорта из России в Китай на

протяжении долгого периода времени являются энергетические ресурсы, древесина, сельскохозяйственная продукция и металлы.

В связи с тем, что китайское производство и добыча нефти обеспечивают только  $\frac{1}{2}$  потребностей национальной экономики, у Китая есть необходимость в поиске партнеров по поставке энергетических ресурсов. По данным рис. 3 можно проследить явное доминирование энергоносителей среди остальных приоритетных направлений экспорта. С 2017 по 2021 г. энергоносители уверенно занимают более 50 % в структуре экспортных товаров. Физический товаропоток российских энергоносителей в Китай стабильно расширяется из года в год, несмотря на колебания мировых цен. Если в 2002 г. экспорт топлива составлял 5,3 млн тонн, то в 2011 г. он вырос до 36,1 млн тонн, а к 2021 г. достиг 137,8 млн тонн [11]. По итогам недавних переговоров лидеры двух стран договорились о наращивании бесперебойных поставок нефти на китайском направлении.

Потребности Китая в древесине с каждым годом увеличиваются поскольку в КНР существует запрет на вырубку леса внутри КНР, а также повышается строительство. Россия является ключевым экспортером древесины в Китай и с каждым годом наращивает объемы экспорта. Экспорт древесины из России в Китай в 2019-2021 гг. был ограничен и имел тенденцию к снижению из-за введения новых фитосанитарных правил китайской стороной, однако, в 2022 г. Россия снова увеличила поставки. Из КНР в РФ древесина ввозится в виде строительных материалов, готовой продукции и полуфабрикатов для изготовления различных видов готовой продукции, а также меньшим интересом пользуются отходы деревоперерабатывающей промышленности.

Еще одним приоритетным направлением российского экспорта является сельскохозяйственная продукция. Китай заинтересован в поставках широкого ассортимента сельскохозяйственной продукции – мяса, соевых бобов, овса, рыбы и морепродуктов. В 2021 г. экспорт продукции сельского хозяйства из РФ сократился на 2,8% к 2020 г. до 2,07 млрд долл. США. По итогам 2022 г. Россия нарастила экспорт продукции АПК в Китай на 44 % в стоимостном выражении. Физический объем поставок вырос на 36 %. По данным «Агроэкспорта»,

благодаря такой динамике КНР вернула позицию крупнейшего покупателя российских сельскохозяйственных и продовольственных товаров, утерянную в 2021 г. [6].

На Китай приходится более 50 % мирового потребления стали, никеля и меди. Китайское руководство с каждым годом увеличивает потребление металлов. Китай импортирует 20-25 % сырья, необходимого для производства стали. Из-за введения санкций на импорт стали из России, страна рассматривает азиатский рынок для сбыта продукции. С 2017 по 2021 г. доля металла в экспорте продукции из России в КНР стабильно росла. Спад был лишь в 2021 г. за счет сокращения физического объема поставок, который частично компенсировался увеличением цен на сырье.

Таким образом, роль Китая по экспортным операциям весьма возросла и в нынешних условиях будет увеличиваться еще больше. Спрос стабильно растет по таким товарам, как энергоносители, металлы, сельскохозяйственная продукция и древесина.

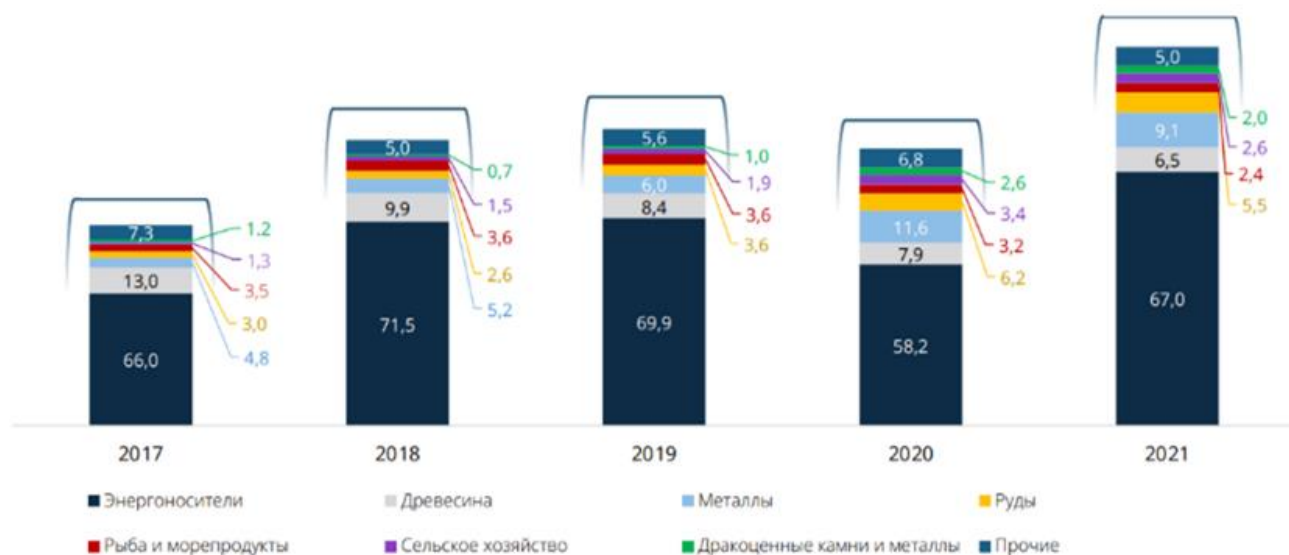


Рис. 3. Товарная структура экспорта в Китай из России за 2017-2021 гг.

Источник: [2, с. 14].

Fig. 3. Commodity structure of exports to China from Russia for 2017-2021.

Source: [2, с. 14].

Больше всего от введения западных санкций пострадали российские импортеры. На протяжении 10 лет у России и ЕС был налажен механизм сотрудничества по промышленному оборудованию, транспортным средствам, продовольственным товарам. Из-за ухода западных компаний наблюдались некоторые трудности с определением дальнейшего будущего рынка.

Тем не менее, Китай может заместить ключевые позиции импорта. Весомую долю импорта из КНР занимает промышленное оборудование. Его доля стабильно растет, с 2017 по 2021 г. она увеличилась на 5,2 %. Из Китая импортируется промышленное оборудование для разных отраслей промышленности: строительная, пищевая, химическая и др.

Высоким спросом пользуется химическая промышленность, Китай является одним из лидеров по производству химических веществ. Доля химической продукции в импорте в РФ поступательно росла за 2017-2019 гг. Из Китая ввозится сырье, изделия из пластмасс, краски, лаки и другие продукты химической промышленности (рис. 4).

За 2017-2021 гг. наблюдался рост по доле транспортных средств в импорте из Китая. Китай по итогам 2022 г. стал лидером среди стран-импортеров легковых автомобилей в Россию. В 2022 г. ввоз легковых автомобилей за год вырос на 40 % и превысил 117 тысяч единиц. Китайские бренды постепенно начали заменять корейские и японские автомобили.

Текстиль и одежда также является перспективным направлением импорта из-за ухода западных партнеров. Объем экспорта текстильных изделий и одежды из КНР в 2022 г. достиг 323,3 млрд долл. В годовом исчислении этот показатель увеличился на 2,6 % [5].



Рис. 4. Товарная структура импорта в Россию из Китая за 2017-2021 гг.

Источник: [3, с. 15].

Fig.2. Commodity structure of imports to Russia from China for 2017-2021.

Source: [3, с. 15].

Рассмотрев объемы внешней торговли двух стран, которые в 2022 г. достигли своего максимального значения за всю историю российско-китайских отношений, можно сделать вывод о том, что роль Китая как торгового партнера за последние 5 лет возросла многократно.

Такого эффекта удалось достичь во многом благодаря уходу западных компаний, а также из-за роста цен на энергоносители и другую сырьевую продукцию остальных торговых партнеров Китая [1]. Тем не менее, именно действия запада в большей степени повлияли на оживление и усиление торгового сотрудничества между Россией и Китаем.

Для экспортеров наибольший интерес представляет экспорт энергоносителей, металлов, сельскохозяйственной продукции и древесины. Китайский бизнес должен быть заинтересован в увеличении импорта автомобилей, одежды и промышленного оборудования.

Есть все основания полагать, что в свете текущей масштабной перестройки внешней торговли России будет увеличиваться дальнейшее присутствие Китая.

## **Проблемы и перспективы развития торговых отношений между Китаем и Россией**

Выгодное геополитическое положение РФ и КНР, а также большая протяженность общей межгосударственной границы предоставляют уникальные преимущества с точки зрения развития взаимовыгодных торгово-экономических отношений [3]. Несмотря на наличие высоких перспектив между двумя странами, все еще существуют внутренние проблемы, которые не дают планомерно двигаться к цели построения стабильных внешнеторговых связей.

Самой важной проблемой России является сырьевая ориентация экспорта. Структура экспорта России в Китай — одна из наименее диверсифицированных среди всех торговых партнеров России. Для того, чтобы иметь устойчивые торговые отношения, российской стороне следует разнообразить экспорт, иначе он замкнется лишь на сырьевой его части. Так, на нефть, трубопроводный газ, СПГ из России приходится более 70 % всего объема поставок в Китай.

Не менее важным остается вопрос с ограниченной пропускной способностью транспортно-логистической инфраструктуры РФ и КНР. На пограничных пунктах растет количество пробок, что сдерживает скорость перевозок в Китай. Кроме автомобильных перевозок страдают и ж/д перевозки, так как правительство отдает предпочтение перевозкам российского угля, вместо товаров с более высокой добавленной стоимостью [12].

Недостаточность опыта в ведении бизнеса с Китаем у российских предпринимателей тормозит развитие долгосрочного партнерства. Очевидно, что развитие культурных компетенций вторично по сравнению с транспортно-логистическими проблемами, ограниченностью экспорта. Однако, важным фундаментом для дальнейшего развития двусторонних отношений является знание языка, культуры, делового поведения. Недостаток таких компетенций будет мешать российскому бизнесу искать рынки в КНР, привлекать китайские инвестиции и поставщиков, вести эффективные переговоры.

Еще одной проблемой является осторожность китайских партнеров по поводу ввода вторичных санкций. Китайский бизнес опасается вторичных

санкций, а также мер административного и уголовного преследования со стороны властей США в случае нарушения режима американских санкций, а также ограничительных мер других стран [10]. Для того, чтобы санкции не были преградой между торговыми отношениями России и Китая, нужно модернизировать законодательство в сфере торговли и финансов.

На данный момент, в условиях ухудшения взаимоотношений с западом, роль Китая как торгового партнера стремительно растет. Создание совместных проектов в различных сферах должно вывести партнерство на еще более масштабный уровень.

Развиваются международные транспортные коридоры, формирующие дополнительные конкурентные преимущества. Несомненными преимуществами обладают уже опытные маршруты, такие как Транссибирская и Байкало-Амурская магистраль, а также создаются совершенно новые пути, например, автотрасса Западная Европа – Китай. Данный проект направлен на расширение транзитного потенциала Евразии и создание более эффективной транспортной инфраструктуры для перевозки грузов между Европой и Азией. В 2022 г. был введен «мост дружбы» между Россией и Китаем через реку Амур. Разработка и осуществление этих инфраструктурных проектов улучшает и ускоряет торговые связи между двумя странами. Мощный импульс экономическому сотрудничеству с Китаем должно придать сопряжение планов развития Евразийского экономического союза и китайской инициативы «Один пояс, один путь». Эта инициатива должна также повысить эффективность логистических механизмов.

Положительным аспектом для китайского бизнеса является то, что из России ушли опытные западные игроки. Китаю открылись новые рыночные ниши, которые ранее занимали западные партнеры. Это, прежде всего, рынок автомобилей, который был заполнен европейскими автомобилями и Китаю не хватало конкурентных преимуществ для входа в него. По итогам 2022 г. в России было куплено рекордное количество – 121,8 тыс. новых легковых автомобилей китайских марок [2]. Еще одна ниша, открывшаяся для китайского бизнеса –

смартфоны и компьютеры. Продажи китайских смартфонов за первые 7 месяцев 2022 г. выросли в 2-3,5 раза.

Продолжает повышаться военно-техническое сотрудничество Китая и России. Несмотря на впечатляющий прогресс китайского ВПК, Россия на обозримую перспективу пока остается единственным источником передовых военных технологий в отдельных сегментах (авиационном двигателестроении, гиперзвуковых технологиях, системах наведения ракетного вооружения, радиолокации) [5].

Планомерно повышается космическое сотрудничество между Китаем и Россией. В 2022 г. была подписана программа развития сотрудничества в космической деятельности между Роскосмосом и Китайским национальным космическим управлением на 2023-2027 гг., а также создание Международной научной лунной станции (МНЛС). Все это будет требовать от стран плотного торгового сотрудничества.

Немаловажным является инициатива двух стран перевести внешнеторговые контракты в национальные валюты. В национальных валютах ведется уже около 50 % торговли между Россией и Китаем. Особое внимание уделяется переводу на национальные валюты торговли энергоресурсами. Кроме того, ЦБ РФ и Банк Китая работают над возможностью открытия счетов российских компаний в КНР, а китайских – в РФ, и созданием системы расчетов без использования SWIFT [13].

### **Заключение**

Проанализировав внешнюю торговлю России и Китая, можно сделать вывод о том, что дальнейшее торговое сотрудничество стран имеет высокие перспективы развития. У России и Китая есть взаимные интересы по различным отраслям торговли, это – энергетика, оборудование, минеральные ресурсы и другие товары. Действия западных стран безусловно оказали негативное влияние на экономику России, однако они стали толчком к переориентации российской внешнеэкономической деятельности на Китай. Проблемы, которые

служат помехой для ускоренного расширения сотрудничества России и Китая, уже решаются инициативами стран.

Таким образом, развивая совместные проекты и нейтрализуя возникающие трудности, обе страны смогут не только построить долгосрочное всеобъемлющее партнерство и стратегическое взаимодействие, а также увеличить взаимный товарооборот, но и стимулировать взаимодействие в соответствии с такими национальными интересами, как диверсификация рынков энергоресурсов, интернационализация национальных валют, поддержание стабильного роста экономики и преодоление ограниченных условий, под влиянием которых оказалась Россия в настоящее время.

### Список литературы

1. Аналитическая справка и статистические данные по внешней торговле России и Китая по итогам первого полугодия 2022 г. // Торговое представительство России в Китае [Электронный ресурс]. URL: [www.russchinatrade.ru/](http://www.russchinatrade.ru/) (дата обращения: 28.04.2023)
2. Аналитическое агентство «Автостат» [Электронный ресурс]. URL: [www.autostat.ru/news/53574/](http://www.autostat.ru/news/53574/) (дата обращения: 20.04.2023)
3. Внешняя торговля: Россия, Китай, Дальний Восток // ФАНУ «Востокгосплан». – Владивосток: ДФУ, 2022.
4. Луконин С.А., Вахрушин И.В. Российско-китайское торгово-экономическое сотрудничество на фоне антироссийских санкций // Россия и АТР: научный журнал. – 2023. - №1. – С.160-180.
5. Политика России в сфере ВТС. Китай // Российский совет по международным делам [Электронный ресурс]. URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/columns/geopolitics-arms-market/politika-rossii-v-sfere-vts-kitay/> (дата обращения: 20.04.2023)
6. Поставки продукции АПК из РФ в Китай в 2022 году выросли на 44% [Электронный ресурс]. URL: <https://tass.ru/ekonomika/17004021> (дата обращения: 12.04.2023)

7. Россия и Китай подписали программу сотрудничества в космической деятельности до 2027 года [Электронный ресурс]. URL: <https://tass.ru/kosmos/16711435> (дата обращения: 12.04.2023)
8. Си Цзиньпин повысил цель по товарообороту России и Китая [Электронный ресурс]. URL: <https://ria.ru/20220204/tovarooborot-1771079779.html> (дата обращения: 12.04.2023)
9. Спартак А.Н., Чеклина Т.Н. Торгово-экономическое сотрудничество России со странами Европы до и после начала специальной военной операции // Российский внешнеэкономический вестник. – 2022. - №2. – С. 8-46.
10. Тимофеев И.Н. Российско-китайское экономическое сотрудничество: возможности и препятствия в новых условиях // Российский совет по международным делам [Электронный ресурс]. URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/rossiysko-kitayskoe-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-vozmozhnosti-i-prepyatstviya-v-novykh-usloviyakh/> (дата обращения: 12.04.2023)
11. Торговые отношения России и Китая: потенциал роста // Информационно-аналитический дайджест Росконгресс [Электронный ресурс]. URL: [https://roscongress.org/upload/medialibrary/4a2/4pts3f1k380ui4ix17knmn7rqr2r3wqo/China\\_Russia\\_final.pdf](https://roscongress.org/upload/medialibrary/4a2/4pts3f1k380ui4ix17knmn7rqr2r3wqo/China_Russia_final.pdf) (дата обращения: 15.04.2023)
12. Транспортная инфраструктура России тормозит рост торговли с Китаем [Электронный ресурс]. URL: [www.ng.ru/economics/2023-02-07/1\\_8654\\_infrastructure.html](http://www.ng.ru/economics/2023-02-07/1_8654_infrastructure.html) (дата обращения: 15.04.2023)
13. Три четверти расчетов в ЕАЭС и половина с КНР. Как Россия переводит торговлю на нацвалюты [Электронный ресурс]. URL: <https://tass.ru/ekonomika/16616997> (дата обращения: 19.04.2023)
14. General Customs Administration of the People's Republic of China [Электронный ресурс]. URL: <http://english.customs.gov.cn/> (дата обращения: 12.04.2023)
15. Solovieva Yu. V. China's International trade and technology transfer: current state and prospects. М.: МГУ, 2020. – P. 324-330.

## References

1. Analiticheskaya spravka i statisticheskie dannye po vneshnej torgovle Rossii i Kitaya po itogam pervogo polugodiya 2022 g. [Analytical reference and statistical data on foreign trade of Russia and China in the first half of 2022]. Torgovoe predstavitelstvo Rossii v Kitae. Available at: [www.russchinatrade.ru/](http://www.russchinatrade.ru/) (accessed: 28.04.2023)
2. Analiticheskoe agentstvo «Avtostat» [Analytical Agency «Avtostat»]. Available at: [www.autostat.ru/news/53574/](http://www.autostat.ru/news/53574/) (accessed: 20.04.2023)
3. Vneshnyaya torgovlya: Rossiya, Kitaj, Dalnij Vostok [Foreign trade: Russia, China, the Far East]. FANU «Vostokgosplan». Vladivostok: DFU, 2022.
4. Lukonin S.A., Vakhrushin I.V. Rossijsko-kitajskoe torgovo-ekonomicheskoe sotrudnichestvo na fone antirossijskih sanktsij [Russian-Chinese trade and economic cooperation against the background of anti-Russian sanctions]. Russia and the Asia–Pacific region: scientific journal, 2023, No. 1, pp. 160-180.
5. Politika Rossii v sfere VTS. Kitaj [Russian policy in the field of military-technical cooperation. China]. Rossijskij sovet po mezhdunarodnym delam. Available at: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/columns/geopolitics-arms-market/politika-rossii-v-sfere-vts-kitaj/> (accessed: 20.04.2023)
6. Postavki produktsii APK iz RF v Kitaj v 2022 godu vyrosli na 44% [Deliveries of agricultural products from the Russian Federation to China in 2022 increased by 44%]. Available at: <https://tass.ru/ekonomika/17004021> (accessed: 12.04.2023)
7. Rossiya i Kitaj podpisali programmu sotrudnichestva v kosmicheskoy deyatel'nosti do 2027 goda [Russia and China signed a program of cooperation in space activities until 2027]. Available at: <https://tass.ru/kosmos/16711435> (accessed: 12.04.2023)
8. Si Czinpin povysil tsel po tovarooborotu Rossii i Kitaya [Xi Jinping raised the target for trade turnover between Russia and China]. Available at: <https://ria.ru/20220204/tovarooborot-1771079779.html> (accessed: 12.04.2023)
9. Spartak A.N., Cheklina T.N. Torgovo-ekonomicheskoe sotrudnichestvo Rossii so stranami Evropy do i posle nachala spetsialnoj voennoj operatsii [Trade and

economic cooperation of Russia with European countries before and after the start of a special military operation]. Rossiyskiy vneshneekonomicheskiy vestnik, 2022, No. 2, pp. 8-46.

10. Timofeev I. N. Rossijsko-kitajskoe ekonomicheskoe sotrudnichestvo: vozmozhnosti i prepyatstviya v novyh usloviyah [Russian-Chinese economic cooperation: opportunities and obstacles in new conditions]. The Russian Council for International Affairs Available at: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/rossiysko-kitayskoe-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-vozmozhnosti-i-prepyatstviya-v-novykh-usloviyakh/> (accessed: 12.04.2023)

11. Torgovye otnosheniya Rossii i Kitaya: potentsial rosta // Informatsionno-analiticheskij dajzhest Roskongress. Available at: [https://roscongress.org/upload/medialibrary/4a2/4pts3f1k380ui4ix17knmn7rqr2r3wqo/China\\_Russia\\_final.pdf](https://roscongress.org/upload/medialibrary/4a2/4pts3f1k380ui4ix17knmn7rqr2r3wqo/China_Russia_final.pdf) (accessed: 15.04.2023)

12. Transportnaya infrastruktura Rossii tormozit rost trgovli s Kitaem. Available at: [www.ng.ru/economics/2023-02-07/1\\_8654\\_infrastructure.html](http://www.ng.ru/economics/2023-02-07/1_8654_infrastructure.html) (accessed: 15.04.2023)

13. Tri chetverti raschetov v EAES i polovina s KNR. Kak Rossiya perevodit trgovlyu na natsvalyuty. Available at: <https://tass.ru/ekonomika/16616997> 10 (accessed: 19.04.2023)

14. General Customs Administration of the People's Republic of China. Available at: <http://english.customs.gov.cn/> (accessed: 12.04.2023)

15. Solovieva Yu. V. China's International trade and technology transfer: current state and prospects. Moscow: MGU, 2020, pp. 324-330.

© *Воропаева Софья Николаевна, Бударина Наталья Александровна, 2023 г.*

**МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА И МЕЖДУНАРОДНЫЕ ОТНОШЕНИЯ****Роль малого и среднего предпринимательства в экономике Франции***Жукова Полина Олеговна,**Доленина Ольга Евгеньевна**Санкт-Петербургский государственный экономический университет,  
191023, Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А*

*Статья посвящена исследованию роли частного предпринимательства во французской экономике. В работе авторы представили основные направления экономики Франции, в которых лидирующие позиции занимает малый и средний бизнес. Был проведен анализ влияния коронавирусной инфекции на развитие частного предпринимательства, рассмотрены меры государственной поддержки МСП для преодоления последствий пандемии и роль COVID-19 во внедрении инновационных технологий. Также в статье оценивается влияние французской системы малого и среднего предпринимательства на страны, являющиеся бывшими французскими колониями.*

**Ключевые слова:** Франция, малое и среднее предпринимательство, COVID-19, государственная политика.

**JEL коды:** L26, O52.

**The role of small and medium-sized enterprises in the French economy***Zhukova Polina Olegovna**Dolenina Olga Evgenyevna**St. Petersburg State University of Economics,  
191023, Saint Petersburg, embankment of the Griboyedov Canal, 30–32, letter A*

*The article is devoted to the research of the role of private entrepreneurship in the French economy. In the work, the authors presented the main directions of the French economy, in which small and medium-sized businesses occupy the leading positions. The impact of coronavirus infection on the development of private entrepreneurship was analyzed, measures of state support for SMEs to overcome the consequences of the pandemic and the role of COVID-19 in the implementation of innovative technologies were considered. The article also assesses the impact of the French system of small and medium-sized enterprises on the countries that are former French colonies.*

**Keywords:** France, small and medium-sized enterprises, COVID-19, governmental support.

## **Современное состояние французского малого и среднего предпринимательства**

Мир стремительно меняется в условиях глобализации, экономика стран подвергается постоянным изменениям. Наиболее мобильными в системе организации хозяйства становится частное предпринимательство как важная часть общественно-производственных процессов. Крупным предприятиям сложнее модернизироваться и конкурировать на рынке, чем малому и среднему предприятию. Страны все чаще сталкиваются с социальными и экономическими проблемами, поэтому многие государства рассматривают МСП как возможность преодолеть их и стимулировать рост национальной экономики.

Франция является одной из таких стран: малые и средние предприятия составляют 99,9% от всех негосударственных предприятий и приносят около 50-60 % в ВВП страны [6]. Во Франции довольно благоприятные условия для создания и развития бизнеса, что делает ее одним из лидеров по количеству предприятий в Европе.

Бывшие французские колонии заимствовали опыт Франции в организации МСП, поэтому роль предпринимательства в этих странах довольно высока. Согласно исследованию Всемирного банка 2020 г., Франция занимает 32 место в рейтинге стран по индексу легкости деловой активности, что свидетельствует о благоприятных условиях для развития предпринимательства в стране [5]. Франция заняла второе место среди стран Евросоюза по количеству малых и средних предприятий в экономике нефинансового бизнеса в 2022 г. [10] (рис. 1).

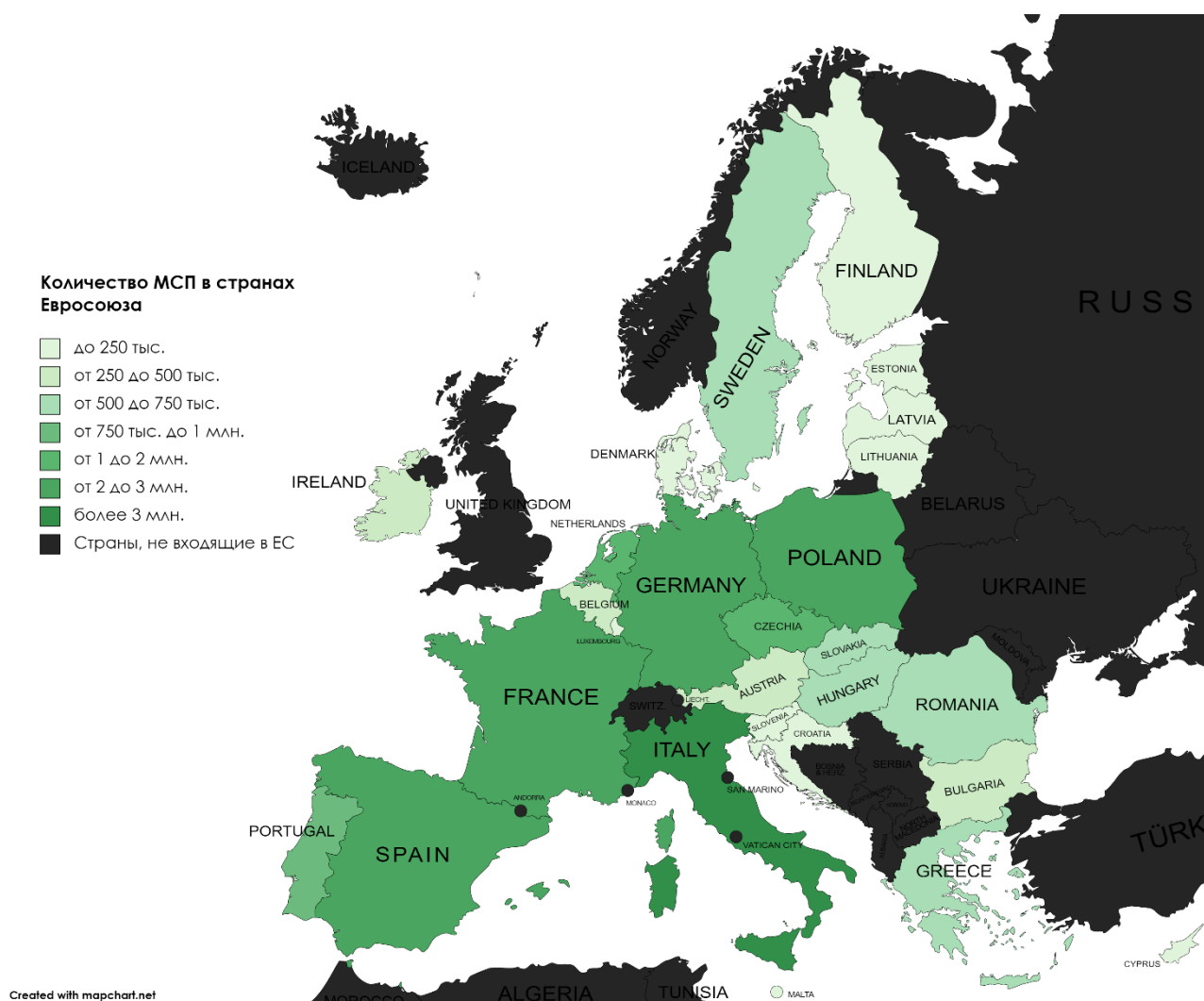


Рис. 1. Количество МСП в странах Евросоюза, 2022 г.

Источник: составлено авторами на основе [10].

Fig. 1. Number of SMEs in the EU countries, 2022.

Source: compiled by the authors based on [10].

В 2020 г. в стране было зарегистрировано более 4 млн предприятий (3,9 млн – микропредприятия), однако вследствие пандемии коронавируса к 2021 г. их насчитывалось уже около 3 млн (2,7 млн из которых – микропредприятия) [9]. Малое и среднее предпринимательство также лидирует по количеству занятых в сфере предпринимательства (64 %) и вносит большой вклад в уровень занятости населения (более 6 млн человек заняты на МСП). Однако, если рассматривать каждый вид предпринимательства по отдельности, то наибольшая доля занятых (36 %) приходится на крупные предприятия [4] (рис. 2).

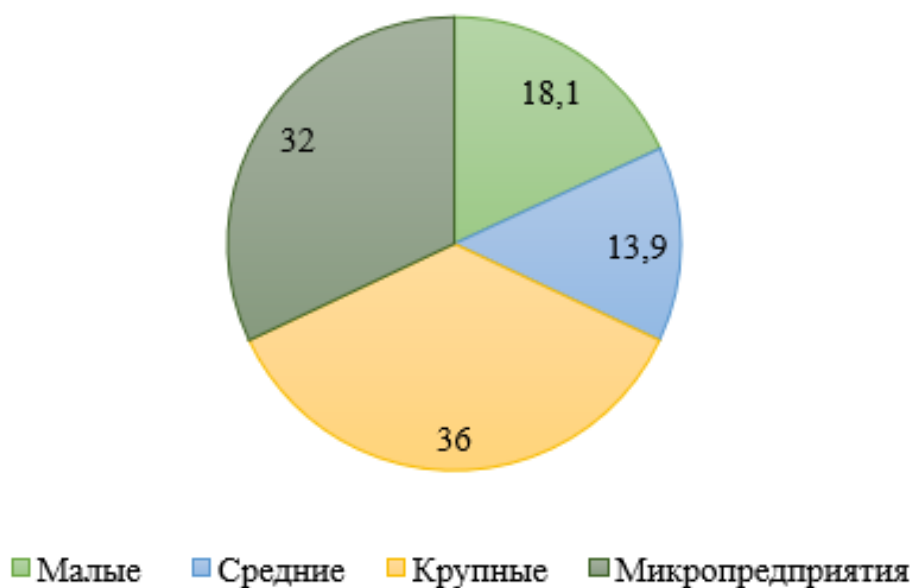


Рис. 2. Доля занятых на предприятиях во Франции (%), 2019 г.

Источник: [4].

Fig. 2. The share of employed in enterprises in France (%), 2019.

Source: [4].

По состоянию на апрель 2018 г. большинство малых и средних предприятий во Франции принадлежали к медиа, коммуникационному или информационному секторам. 15 % французских МСП относились к средствам массовой информации и коммуникаций, а 13 % – сектор розничной торговли и личных услуг [8]. В период 2020-х гг. – число компаний в информационно-коммуникационном секторе увеличилось (рис. 3).



Рис. 3. Основные отрасли МСП во Франции (%), апрель 2018 г.

Источник: [8].

Fig. 3. The main SME industries in France (%), April 2018.

Source: [8].

Несмотря на растущую популярность коммуникационной и информационной сферы среди МСП, малый бизнес в сфере услуг и обслуживания по-прежнему остается актуальным. В особенности, в туристических городах (например, Париж, Ницца, Бордо и т.д.). Эта сфера всегда играла ведущую роль в экономике Франции. Страна является одним из самых популярных туристических направлений, из-за чего здесь довольно развита сфера услуг, в особенности предприятия общественного питания и размещения (отели, кемпинги и т. д.).

Каждый город и регион имеет свои особенности, благодаря которым власти привлекают туристов и тем самым обеспечивают развитие малого и среднего предпринимательства, поддерживая бизнесменов. Опираясь на специфические туристские дестинации, в городах и регионах развиты разные виды туризма, на основе которых строится малое и среднее предпринимательство.

Для многих Франция – это страна гастрономического туризма. Именно поэтому большую роль в предпринимательстве занимает сфера общественного питания. Например, в винодельческих регионах (Бордо, Бургундия, Шампань, Долина Роны и т. д.) довольно популярен винный и гастрономический туризм. Так, множество туристических компаний создают маршруты по небольшим семейным винодельням и сыроварням, что способствует их дополнительному доходу. Такие предприятия также могут быть комбинированными: на них проводятся экскурсии по плантациям, самому производству, а также может быть открыто кафе с дегустацией произведенных вин и сыров или небольшой магазин с собственной продукцией.

В приморских регионах развит пляжный и деловой туризм. Наиболее популярным направлением является Лазурный берег, который часто называют Французской Ривьерой. Здесь находятся всемирно известные курортные города: Канны, Ницца, Сен-Тропе и так далее. В таких городах довольно развита сфера услуг: здесь находится множество отелей, ресторанов, кафе, магазинов с сувенирной продукцией и развлечений, что обеспечивает стремительный рост малого и среднего предпринимательства, как в торговле, так гостиничном и ресторанном деле. Эта сфера занимает около 23 % от всего объема МСП во Франции [8] (рис. 3).

Таким образом, базисом французской экономики является МСП, на долю которого приходится более половины ВВП страны, именно поэтому правительство активно занимается поддержкой и развитием этого направления.

Для французского малого и среднего бизнеса характерно внедрение инновационных технологий в производственный процесс. Часто компании

приобретают лицензии на использование инновационных технологий для разработки новых продуктов, технологий или услуг. Некоторые компании самостоятельно разрабатывают инновационный продукт. С каждым годом все чаще можно встретить внедрение инновационных технологий в бизнес во Франции.

### Проблемы и перспективы малого и среднего предпринимательства

Начиная с 2016 г., число малых и средних предприятий росло, развитие частного предпринимательства являлось одним из важных направлений государственной политики. Однако с 2020 г. положение малого и среднего бизнеса попало под угрозу и нуждалось в дополнительной поддержке со стороны властей. Экономика приняла серьезный удар вследствие эпидемии коронавируса (COVID-19), что стало причиной закрытия многих предприятий в стране. В 2020 г. наблюдался спад ВВП на 4 % [1] (см. рис. 4). Однако уже в 2021 г. экономика страны выросла на 11 % [1], что свидетельствует об эффективности государственной политики в условиях пандемии коронавируса.

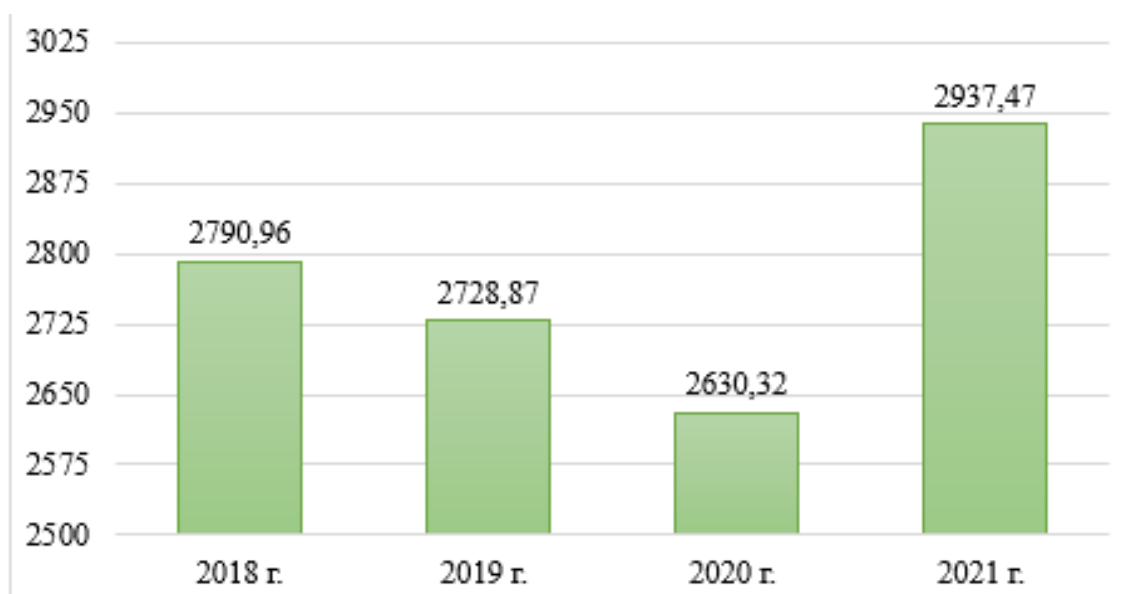


Рис. 4. Динамика роста ВВП Франции за 2018–2021 гг. (млрд долл.).

Источник: [1].

Fig. 4: Dynamics of French GDP growth, (billion dollars) 2018–2021.

Source: [1].

Экономический спад обусловлен, в первую очередь, локдауном. Безусловно, пандемия повлияла на все сферы экономики, однако наиболее пострадавшим сектором является малое и среднее предпринимательство. Многим компаниям пришлось прекратить или приостановить свою деятельность из-за убытков и невозможности работать. В первую очередь, такие компании относились к сфере услуг (гостиничный бизнес, туризм, сфера общественного питания, сфера отдыха и развлечений и т. д.). Несмотря на это, в период COVID-19 возросло количество стартапов и их влияние на экономику. Например, была запущена программа «Международный вызов COVID-19», победителем которого стал французский стартап, получивший финансирование для осуществления своего проекта. Новая реальность поспособствовала появлению новых идей, нацеленных на решение проблем, связанных с пандемией коронавируса. Франция предприняла ряд мер для поддержки малого и среднего предпринимательства во время пандемии коронавируса, включая финансовую и консультационную поддержку, налоговые льготы и другие меры, которые могли помочь МСП сохранить рабочие места и восстановиться после пандемии. Одной из главных мер является программа государственных гарантий на кредиты [3]. Эта программа предоставляет гарантии на кредиты до 90% от суммы кредита и позволяет МСП получить доступ к кредитам на более выгодных условиях. Также были введены налоговые льготы для МСП, которые позволяют отсрочить уплату налоговых платежей или выплатить их частями. Кроме того, были введены субсидии и компенсации для МСП, которые были вынуждены закрыться в связи с карантинными мерами.

Во Франции также была создана программа «Plan de Relance» (План восстановления), которая направлена на поддержку экономического роста и создания новых рабочих мест, включая поддержку МСП. Эта программа учитывает финансирование инвестиций, поддержку внедрения экологически чистых технологий и другие меры, которые могут помочь МСП восстановиться после пандемии.

Вследствие коронавируса МСП стали гораздо чаще использовать дистанционную работу: 46 % от всех предприятий на конец 2021 г., что на 19 % больше, чем в докризисный период [7]. Во время пандемии работа на дому оказалась источником экономической устойчивости, являясь единственной альтернативой прекращению деятельности для большого числа компаний. Однако часто возникали неблагоприятные условия: например, отсутствие подготовки, технических средств. Положительным результатом перехода на дистанционную деятельность можно считать отмену поездок на работу, ускорение использования цифровых технологий. Но есть и отрицательные последствия такой формы работы: сокращение информационных потоков отрицательно сказывается на производительности труда.

Также в последнее время большое количество малых и средних предприятий работают в социальных сетях. Например, продажа вин, сыров некоторыми компаниями производится онлайн, что приносит им дополнительный заработок и позволяет небольшим семейным предприятиям выйти на рынок.

### **Французская система малого и среднего предпринимательства**

Французская система малого и среднего предпринимательства является одной из наиболее развитых в Европе. Она характеризуется высокой степенью государственной поддержки для МСП, а также привлекательными налоговыми и правовыми условиями для создания и развития бизнеса.

Одним из главных преимуществ французской системы МСП является наличие широкой сети финансовой поддержки, которая включает в себя кредиты, займы и другие формы финансирования. Кроме того, во Франции существует множество организаций, которые оказывают консультационную и информационную поддержку МСП, помогая им в решении различных вопросов, связанных с ведением бизнеса.

Многие из стран, являющихся бывшими французскими колониями, унаследовали некоторые аспекты французской системы МСП, такие как

государственная поддержка, налоговые льготы и правовая защита предпринимателей. В некоторых странах, таких как Тунис, Марокко и Алжир, была создана собственная система МСП, основанная на французском опыте. В таких странах малое и среднее предпринимательство является одной из ключевых форм организации, оно способствует росту ВВП, создает новые рабочие места и является основой для разных отраслей экономики.

В некоторых бывших колониях Франции, таких как Сенегал, Кот-д'Ивуар и Камерун, в экономике до сих пор доминируют французские компании, что препятствует развитию местных предпринимателей и созданию новых рабочих мест.

Так, влияние французской системы МСП на бывшие французские колонии оценивается по-разному. В некоторых странах она стала препятствием для местных предпринимателей, в других же она стала образцом для создания собственных систем МСП.

### **Заключение**

Малое и среднее предпринимательство является важной частью экономики Франции, что отражается во вкладе в ВВП страны (50-60 % приходится на МСП) и в трудоустройство населения (более 6 млн жителей работают на малых и средних предприятиях). Франция специализируется на сфере услуг, поэтому большинство МСП работают именно в этой сфере. Несмотря на это, в последнее время коммуникационная и информационная сфера является также довольно популярной среди малого и среднего предпринимательства.

Благодаря влиянию на экономику страны, малое и среднее предпринимательство привлекает интерес властей, что приводит к поддержке со стороны государства. В стране существует более 1600 видов финансовой помощи. Именно внимание правительства помогло преодолеть пандемию коронавируса относительно безболезненно для предпринимательства.

МСП является довольно гибким явлением в экономике, что позволяет предпринимателям своевременно реагировать на какие-либо процессы в

обществе. COVID-19 имел не только негативное влияние на МСП во Франции, но и положительное. Компании понесли большие убытки: сокращение рабочего персонала, затраты на аренду и коммунальные услуги, банкротства компаний. Однако пандемия также поспособствовала ускорению развития цифровизации в экономической сфере, распространению цифровых стартапов.

### **Список литературы**

1. Франция – ВВП // Trading economics [Электронный ресурс]. URL: <https://ru.tradingeconomics.com/france/gdp> (дата обращения: 09.03.2023)
2. Annual report on SME trends, 2020 // Laboratoire d'idées pour les PME-ETI [Электронный ресурс]. URL: <https://lelab.bpifrance.fr/enquetes/rapport-sur-l-evolution-des-pme-2020/annual-report-on-sme-trends-2020> (дата обращения: 01.03.2023)
3. Coronavirus (COVID-19): SME policy responses // OECD (Organisation for Economic Cooperation and Development) [Электронный ресурс]. URL: [www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/coronavirus-covid-19-sme-policy-responses-04440101/](http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/coronavirus-covid-19-sme-policy-responses-04440101/) (дата обращения: 14.03.2023)
4. Country Report France 2019. Including an In-Depth Review on the prevention and correction of macroeconomic imbalances // European commission - 2019 SBA [Электронный ресурс]. URL: [https://economy-finance.ec.europa.eu/system/files/2019-02/2019-european-semester-country-report-france\\_en.pdf](https://economy-finance.ec.europa.eu/system/files/2019-02/2019-european-semester-country-report-france_en.pdf) (дата обращения: 10.03.2023)
5. Doing Business Legacy // Worldbank.org [Электронный ресурс]. URL: [www.worldbank.org/en/businessready/doing-business-legacy](http://www.worldbank.org/en/businessready/doing-business-legacy) (дата обращения: 14.04.2023)
6. Les entreprises en France // INSEE [Электронный ресурс]. URL: [www.insee.fr/fr/statistiques/5758736?sommaire=5759063&q=pme](http://www.insee.fr/fr/statistiques/5758736?sommaire=5759063&q=pme) (дата обращения: 03.03.2023)
7. Le télétravail dans les TPE-PME: une pratique boostée par la crise // Laboratoire d'idées pour les PME-ETI [Электронный ресурс]. URL:

<https://lelab.bpifrance.fr/thematiques/tendances-economiques-et-sectorielles/le-teletravail-dans-les-tpe-pme-une-pratique-boostee-par-la-crise> (дата обращения: 08.03.2023)

8. Main industry sectors of small and medium enterprises (SME) in France as of April 2018 // Statista [Электронный ресурс]. URL: [www.statista.com/statistics/701501/monthly-sme-industry-sectors-france/](http://www.statista.com/statistics/701501/monthly-sme-industry-sectors-france/) (дата обращения: 10.03.2023)

9. Number of companies in France in 2020, by company size // Statista [Электронный ресурс]. URL: [www.statista.com/statistics/1004569/number-companies-by-size-france/](http://www.statista.com/statistics/1004569/number-companies-by-size-france/) (дата обращения: 04.03.2023)

10. Number of small and medium-sized enterprises (SMEs) in the non-financial business economy of the European Union (EU27) in 2022, by country // Eurostat [Электронный ресурс]. URL: [www.statista.com/statistics/558308/smes-in-europe-by-country/](http://www.statista.com/statistics/558308/smes-in-europe-by-country/) (дата обращения: 03.03.2023)

### References

1. Frantsia – VVP [France – GDP]. Trading economics. Available at: <https://ru.tradingeconomics.com/france/gdp> (accessed: 09.03.2023)

2. Annual report on SME trends, 2020. Laboratoire d'idées pour les PME-ETI. Available at: <https://lelab.bpifrance.fr/enquetes/rapport-sur-l-evolution-des-pme-2020/annual-report-on-sme-trends-2020> (accessed: 01.03.2023)

3. Coronavirus (COVID-19): SME policy responses. OECD (Organisation for Economic Cooperation and Development). Available at: [www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/coronavirus-covid-19-sme-policy-responses-04440101/](http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/coronavirus-covid-19-sme-policy-responses-04440101/) (accessed: 14.03.2023)

4. Country Report France 2019. Including an In-Depth Review on the prevention and correction of macroeconomic imbalances. European commission - 2019 SBA. Available at: [https://economy-finance.ec.europa.eu/system/files/2019-02/2019-european-semester-country-report-france\\_en.pdf](https://economy-finance.ec.europa.eu/system/files/2019-02/2019-european-semester-country-report-france_en.pdf) (accessed: 10.03.2023)

5. Doing Business Legacy Worldbank.org. Available at: [www.worldbank.org/en/businessready/doing-business-legacy](http://www.worldbank.org/en/businessready/doing-business-legacy) (accessed: 14.04.2023)
6. Les entreprises en France // INSEE. Available at: [www.insee.fr/fr/statistiques/5758736?sommaire=5759063&q=pme](http://www.insee.fr/fr/statistiques/5758736?sommaire=5759063&q=pme) (accessed: 03.03.2023)
7. Le télétravail dans les TPE-PME: une pratique boostée par la crise. Laboratoire d'idées pour les PME-ETI. Available at: <https://lelab.bpifrance.fr/thematiques/tendances-economiques-et-sectorielles/le-teletravail-dans-les-tpe-pme-une-pratique-boostee-par-la-crise> (accessed: 08.03.2023)
8. Main industry sectors of small and medium enterprises (SME) in France as of April 2018. Statista. Available at: [www.statista.com/statistics/701501/monthly-sme-industry-sectors-france/](http://www.statista.com/statistics/701501/monthly-sme-industry-sectors-france/) (accessed: 10.03.2023)
9. Number of companies in France in 2020, by company size. Statista. Available at: [www.statista.com/statistics/1004569/number-companies-by-size-france/](http://www.statista.com/statistics/1004569/number-companies-by-size-france/) (accessed: 04.03.2023)
10. Number of small and medium-sized enterprises (SMEs) in the non-financial business economy of the European Union (EU27) in 2022, by country. Eurostat. Available at: [www.statista.com/statistics/558308/smes-in-europe-by-country/](http://www.statista.com/statistics/558308/smes-in-europe-by-country/) (accessed: 03.03.2023)

© Жукова Полина Олеговна, Доленина Ольга Евгеньевна, 2023 г.

## НАШИ АВТОРЫ

**Ахмедов Фахрадин Насрадин оглы** – к.э.н., доцент кафедры Финансов и кредита, Экономический факультет, Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы, г. Москва, Россия.

**Бударина Наталья Александровна** – д.э.н., доцент кафедры Мировой экономики и таможенной статистики, Российская таможенная академия, г.Люберцы, Московская обл., Россия.

**Воропаева Софья Николаевна** – студентка кафедры Мировой экономики и таможенной статистики, Российская таможенная академия, г.Люберцы, Московская обл., Россия.

**Дворядкина Елена Борисовна** – д.э.н., профессор кафедры Региональной, муниципальной экономики и управления, Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург, Россия.

**Доленина Ольга Евгеньевна** – к.г.н., доцент, доцент кафедры Региональной экономики и природопользования, Гуманитарный факультет, Санкт-Петербургский государственный Экономический Университет, г. Санкт- Петербург, Россия.

**Жукова Полина Олеговна** – студентка кафедры Региональной экономики и природопользования, Гуманитарный факультет, Санкт-Петербургский государственный Экономический Университет, г. Санкт- Петербург, Россия.

**Кирилловская Ярослава Денисовна** – студентка кафедры Региональной экономики и природопользования, Гуманитарный факультет, Санкт-Петербургский государственный Экономический Университет, г. Санкт- Петербург, Россия.

**Нерета Диана Владимировна** – магистрант кафедры Финансов и кредита, Экономический факультет, Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы, г. Москва, Россия.

**Попов Георгий Евгениевич** – студент кафедры Региональной экономики и географии, Экономический факультет, Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы, г. Москва, Россия.

**Тарасова Дарья Игоревна** – студентка кафедры Региональной, муниципальной экономики и управления, Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург, Россия.

**Холина Вероника Николаевна** – к.г.н., доцент, заведующая кафедрой Региональной экономики и географии, Экономический факультет, Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы, г. Москва, Россия.

---

