

ПРОМЫШЛЕННЫЕ ОКРУГА В РОССИИ: ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ

*Воскерицян Роберт Оганесович,
Соловьева Юлиана Владимировна*

Статья посвящена практическим аспектам создания и функционирования промышленных округов в России, в том числе в контексте мирового опыта. Подробно исследуются технико-экономические характеристики проекта Волоколамского промышленного округа в Московской области. Рассмотрены основные направления специализации округа. Значительное место отведено исследованию модели промышленного округа, которая основана на развитии сети малых и средних предприятий. Исследован феномен «горизонтальной интеграции» предприятий, входящих в округ.

Ключевые слова: промышленная политика, промышленный округ, Московская область, сеть, предприятие.

JEL- коды: L500, L590.

Вопросам формирования и развития промышленных округов посвящены труды как отечественных, так и зарубежных авторов. Наиболее полно проблемы создания и развития территорий, пользующихся особым статусом, раскрываются в трудах таких авторов, как Портер М., Райан П., Симадзаки Т., Базиль А., Гермидис Д., Ермаков Н., Кожевников А. Широкий спектр практических вопросов применения инструментов для решения задач промышленной политики рассматривается в работах К. Омае и Дж. Чалмерса.

Механизм реализации проекта Волоколамского промышленного округа (Московская область)

Площадь территории промышленного округа составляет около 470 га и разделена на три площадки, на которых предусматривается создание около 300 промышленных участков с различными размерами и характеристиками для малых, средних и крупных предприятий.

Помимо создания производственных участков и инфраструктуры, проект предусматривает образование площадок под жилье, центры торговли и услуг, офисный и банковский, учебный и оздоровительный центры, отель, таможенный терминал и соответствующую железнодорожную ветку.

Главной особенностью промышленного округа является обязательное наличие управляющей компании. Это должна быть финансовая компания, владеющая как собственным капиталом, так и, что более важно, имеющая возможности привлечения на благоприятных условиях новых финансовых ресурсов, имеющая реальные кредиты и страховые инструменты. Именно управляющая компания создает всю необходимую для функционирования промышленного округа инфраструктуру и становится впоследствии основным поставщиком услуг для пришедших на данную территорию субъектов промышленной и другой хозяйственной деятельности.

В качестве такой фирмы была выбрана итальянская компания «Терре ди Лама», зарегистрированная в Волоколамском районе Московской области. В течение первых двух лет основная деятельность управляющей компании сводилась, главным образом, к подготовке и согласованию документов, необходимых для составления землеустроительного

дела и изменения целевого назначения земельного участка. Компания подготовила и согласовала более 40 различного рода документов, причем делала это за свой счет, без каких-либо гарантий со стороны государства.

Среди документов, подготовленных компанией «Терре ди Лама», следует отметить главные, которые в значительной мере повлияли на принятие различного рода решений на государственном уровне. Отправным документом стало Заключение Комитета по земельным ресурсам и землеустройству по Волоколамскому району Московской области. Это Заключение дало возможность Координационному совету по имущественным отношениям Московской области принять решение о выделении земельного участка под организацию промышленного округа. Далее управляющая компания подготовила технико-экономическое обоснование реализации проекта «промышленный округ», что послужило основанием для выхода упомянутого ранее Постановления Правительства Московской области о целесообразности реализации пилотного инвестиционного проекта «промышленный округ» в Волоколамском районе Московской области.

Параллельно с формированием землеустроительного дела управляющая компания подготовила проект генерального плана развития территории, отводимой под промышленный округ, а также концепцию (градостроительный отчет) размещения объектов на территории промышленного округа. Причем указанная концепция была подготовлена с учетом замечаний и предложений практически всех ведомств, причастных к процессу создания промышленного округа.

В общем, в механизме реализации проекта «промышленный округ» основная «деталь» – инвестор. Здесь следует различать две категории. Первая группа инвесторов – это те, кто будет осуществлять капиталовложения в создание самой инфраструктуры. Это может быть сама управляющая компания либо созданный под эгидой управляющей компании пул инвесторов для указанных целей.

Вторая группа инвесторов – это, собственно, будущие владельцы промышленных предприятий и других хозяйственных объектов. Эта категория инвесторов должна начать процесс инвестирования после создания необходимой для нее инфраструктуры. Не исключен также вариант долевого участия инвесторов данной категории совместно с управляющей компанией в процессе создания требуемой инфраструктуры в целом по промышленному округу, либо в той ее части, которая необходима конкретному промышленному или иному предприятию, размещенному на конкретном, выбранном ими участке территории промышленного округа.

Велика и инвестиционная привлекательность проекта, который включает реальные механизмы, позволяющие существенно повысить степень этой привлекательности.

В частности, предусмотрено освобождение инвесторов от обременений на областном и муниципальном уровнях при предоставлении земельных участков под создание промышленного округа. Далее – налоговые кредиты на период освоения инвестиций, отсрочку или рассрочку арендных платежей за землю. Применяются и минимальные ставки арендной платы за земельный участок, отводимый под промышленный округ. Арендатору (инвестору) предоставляется залог прав аренды земельного участка в обеспечение целевого кредита, связанного с освоением данного участка. Кроме того, применяются пониженные коэффициенты при выкупе земельных участков, образующих промышленный округ, таможенные льготы. И это еще далеко не все преференции, которые правительство Московской области готово предоставить инвесторам.

Важность создания первого промышленного округа в Московской области подчеркивается и тем, что правительством была образована рабочая группа, членами которой стали представители практически всех министерств и ведомств Московской области. В рамках этой рабочей группы подготовлен план мероприятий по реализации пилотного инвестиционного проекта «промышленный округ». По оценке управляющей компании, объем инвестиций, необходимых для его реализации, может превысить 500 млн долл. США. Предполагалось, что проект будет реализовываться поэтапно вплоть до 2015 г. За это время планировалось вовлечь в производственный процесс более 2000 чел. Однако, в силу ряда причин как финансово-экономического, так и геополитического характера (санкции) срок окончательной реализации проекта перенесен на 2020 год.

Специализация и модель промышленного округа

Основные направления специализации промышленного округа – производство материалов для стройиндустрии; промышленность переработки сельхозпродукции; пищевкусовая, парфюмерная и деревообрабатывающая промышленность. По авторской оценке, указанные вложения в реализацию проекта «промышленный округ» способны обеспечить местному бюджету наполнение в размере примерно 1,5 млрд рублей ежегодно.

Приоритет должен отдаваться исключительно тем компаниям, которые способны удовлетворять следующим требованиям: безусловная экологическая чистота производства; использование в производственном процессе современных и высоких технологий; приоритетное обеспечение занятости местного трудоспособного населения; возможность организации обучения и повышения квалификации необходимых кадров; прозрачность финансово-хозяйственной деятельности; обязательное участие предприятий в осуществлении муниципальных программ, связанных с социально-экономическим развитием района и Московской области.

Таким образом, создание промышленных округов призвано обеспечить появление благоприятных условий на территории с определенными экономическими характеристиками для развития производственной деятельности в промышленном секторе и для внедрения многочисленного спектра услуг.

Модель промышленного округа предполагает большую концентрацию внутри себя предприятий малого и среднего бизнеса, как и предполагалось в проекте «Террэ ди Лама», специализирующихся в выпуске определенной продукции; такие предприятия располагаются на единой территории с единой инфраструктурой и единой системой управления хозяйственной деятельностью в данном промышленном округе.

Формирование внутри округа тесных связей между компаниями вносит позитивный вклад в плане успешного взаимодействия в таких производственных зонах. С одной стороны, конкуренция стимулирует появление новой продукции, с другой стороны, в контексте такого округа, имеется возможность близкого расположения друг к другу и высокий уровень профессионализма, что обеспечивает постоянную возможность обмена информацией между различными участками.

Система промышленного округа позволяет сосуществовать различным феноменам «горизонтальной» интеграции. Взаимоотношения переходят из плоскости «головные-смежные» в схему «цепочка», что крайне важно для сосуществования на рынке. Это дает возможность предприятиям быть экономически «гибкими», а также обеспечивать экономию ресурсов, характерную для крупных предприятий, имеющих тенденцию к интеграции.

В округе имеются большие возможности по обеспечению направления деятельности на всех стадиях производственной цепочки. Происходит фрагментация фаз обработки, и появляется возможность гибко управлять производственными расходами и соответствовать запросам рынка.

Базовые параметры пилотного проекта

Представляется необходимым привести базовые параметры, содержащиеся в пилотном проекте промышленного округа, представленного компанией «Террэ ди Лама».

Развитие проекта предусмотрено на 4 участках земли, которые расположены к юго-западу от селения Язвице (участки 2, 3 и 4) и к западу от поселка Сычево (участок 1).

При проектировании градостроительной инфраструктуры для промышленного округа, главная задача состояла в том, чтобы наиболее органично разместить новую производственную базу, обеспечивая сохранность окружающей среды и природы.

Морфология участка земли стала определяющим фактором при формировании плана местности. Главная ось имеет направление северо-запад – юго-восток; от нее расходятся, при наклоне 60° и параллельно изгибам уровня, служебные дороги промышленных участков. В рамках программы на участках 2, 3 и 4 с общей площадью приблизительно 209 га, предусматривается размещение малых и средних предприятий, работающих в различных промышленных областях. На участке 1 планируется создать жилищные комплексы для персонала, который будет работать на территории промышленного округа.

В качестве возможного решения на участке 4 может быть создан автодром (автотрек) для спортивных гонок, который возможно станет одним из способствующих развитию района и проекта в целом фактором.

Первые работы планируется начать на участке 2. Помимо инфраструктуры, здесь намечено создать многопрофильный сервисный центр для обеспечения деятельности на территории округа.

Промышленный округ соединен уже существующим участком дороги с автотрассой Москва – Рига. Расстояние до шоссе – приблизительно 500 метров. Связь с Москвой осуществляется также через Волоколамское шоссе. Дороги внутри округа, а также парковки (5,00+8,00+5,00) будут выполнены следующим образом:

- слой из мелкого щебня с фракцией 2/7 мм, битум 6% по весу, толщина 60 мм;
- битумная смесь (binder) размерами 5-15 мм, битум 5% по весу, толщина 80 мм;
- насыпь из щебня и песка различной фракции, толщина приблизительно 400 мм;
- слой полиэфирного волокна, гр/м². 400.

Железнодорожная линия для транспортировки грузов располагается между Участками 2-3 и Участком 4. Железнодорожная станция «Чисмена – ОАО «Сычевский ГОК» находится на расстоянии приблизительно 1 км к югу от Участков 2, 3 и 4. Предусматривается создание железнодорожной ветки на 3-4 пути – между Участком 2 и 3.

Международный аэропорт Шереметьево находится на расстоянии 100 км, аэропорт Домодедово располагается на расстоянии приблизительно 135 км, до аэропорта Внуково приблизительно 110 км. В 15 км по направлению к Волоколамску находится аэропорт, способный принимать небольшие воздушные суда. Проект предусматривает создание на Участке 3 площадки для вертолетов.

Предусмотрено строительство насосной станции с системами фильтрации, очистки и дезинфекции. Водозаборный слой находится на глубине приблизительно 20-25 м. Соответствующие геологические изыскания уже проведены.

Водная станция, вместе с другими службами, расположена к югу от участка 2. Вся водопроводная сеть автономна и независима от городской сети.

На каждом отдельном участке будут применяться трубы из стали или пластика, под давлением 3-4 Bar, на которых будут смонтированы счетчики для учета потребления.

Электрическая энергия обеспечивается от местного подразделения РАО ЕЭС. Для участка 2 в качестве точки подсоединения предусмотрена подстанция номер 171 на расстоянии приблизительно 950 м на юго-восток. Собственная подстанция будет создана на территории, предназначенной для технических служб (южная часть участка 2).

Другие 3-4 подстанции будут созданы на площади первого этапа строительства на территории участка 2.

Обеспечение района электроэнергией находится на хорошем уровне, предусмотрена закладка труб (4x200) для запитки 5 подстанций, и подсоединение к отдельным участкам (2x150) и цементный колодец. Напряжение – 380V и 220V. Каждый участок будет оснащен счетчиком для учета потребляемой электрической энергии (установка счетчика за счет энергетической компании).

В технической зоне Участка 2 будет построена станция для уменьшения давления газа метан. Линия под высоким давлением расположена к югу от Участка 2, в нескольких метрах от технической зоны. Каждый отдельный участок будет подсоединен к сети при помощи специальных труб. Каждый участок будет оснащен счетчиком для учета потребления.

Канализационная сеть будет разделена на две различные трубы. Первая труба (выполняется из вибро-сжатого цемента) будет служить для сбора ливневого стока (с улиц, площадок, кровли и т.д.), который будет направляться без какой-либо очистки, с учетом обработки воды от «первого дождя» в полном соответствии с последними нормативными документами Европейского сообщества в области загрязнения.

Вторая труба выполняется из вибро-сжатого цемента с обработкой внутренней поверхности из смолы либо из пластического материала и будет служить для сбора всего «черного» стока или воды, предназначенных для очистки и направляемых напрямую к очистительной установке.

Очистительная установка располагается к югу от Участка 2. Предусматривает размещение системы на основании биодисков из расчета 750 м³/день. Установка рассчитана на возможность увеличения в дальнейшем.

Помимо очистительного цикла, который будет полностью соответствовать международным стандартам в области загрязнения, предусматривается размещение системы по высушиванию шлаков для ограничения накопительного процесса в зимний период, когда не имеется возможности переработки (приблизительно 75-100 м³ в месяц после высушивания).

Предполагается использовать трубы из полиэтилена или ПВХ соответствующего размера для осуществления телефонных подключений, интернет-сетей, возможных оптоволоконных сетей, при помощи которых будет осуществлена связь от технической зоны до каждого отдельного участка.

Дорожное освещение будет выполнено с применением осветительных приборов, которые будут размещаться на специальных металлических столбах вдоль бордюров внутренних дорог округа.

Работы в рамках первого этапа предусматривают создание инфраструктуры на участке 2:

1. Территория для промышленных объектов – 40,1 га

Территория для размещения промышленных объектов разделена на участки площадью приблизительно 0,5 га каждый, с возможностью в зависимости от потребностей присоединять дополнительные участки. Каждый отдельный участок, в пределах собственности (край дороги) будет оснащен:

- колодцем для врезки в водную сеть с счетчиком потребляемого объема;
- колодцем с подсоединением к линии электрической энергии, с возможностью установки счетчика;
- подключением газа с счетчиком для учета потребления;
- колодцем для подключения телефона;
- двумя колодцами для врезки в канализацию (одна врезка для ливневого стока, второй – для канализационного).

По всей длине дороги будут организованы участки для парковки – тротуары, с шириной приблизительно 5 метров, которые будут чередоваться участками с зеленой зоной. Доступ к участкам предполагается выполнить с максимальным подходом.

2. Территория под сервис центр – 3,2 га

Сервисный центр будет состоять из нескольких строений. В частности, проект предусматривает:

Корпус А (А1, А2, А3)

Первый этаж:

- галерея на первом этаже, где могут разместиться выставочные площади для работающих на территории округа;
- магазины, обеспечивающие снабжение на территории округа (скобяные изделия, инструменты, продовольственные продукты, канцелярские товары, бытовая химия и т.д.);
- почтовое отделение;
- аптека;
- помещение медпункта;
- одно или несколько отделений банка;
- лаборатории для проведения испытаний и сертификации;
- бар, паб, кафе;
- рестораны;
- столовая (предприятие быстрого обслуживания горячей пищей);
- служба организации общественного питания;
- мастерская;
- прачечная;
- служба безопасности.

Второй этаж:

- офисы консультантов (юристы, администраторы, бухгалтеры);
- технические и проектные бюро (инженерия и архитектура);
- офисы коммерсантов (трейдеров);
- офисы, связанные с экспозиционными помещениями;
- агентство путешествий;
- офисные помещения для грузоперевозчиков, автотранспортных служб, операторов таможни;
- страховая компания;

- медпункт.

Третий этаж:

- квартиры для сдачи в аренду;
- квартиры для продажи;
- апартаменты длительного проживания.

Корпус В1

Гостиница бизнес класса со следующим оснащением:

- количество номеров 15-20;
- бар, столовая;
- конференц-зал;
- кухня.

Корпус В2

Корпус, который служит для соединения между гостиницей «В» и многофункциональным комплексом «D».

Предназначение данного корпуса – дальнейшее расширение корпуса «А» с аналогичным назначением; коммерческая деятельность, обслуживание, офисы и возможные квартиры.

Корпус В3

Многофункциональный зал для проведения презентаций, совещаний и т.д.

3. Зеленые насаждения – 4,7 га

Предусмотрено сохранение существующих насаждений.

4. Дороги и зеленые насаждения – 8,0 га

Организация двустороннего движения по дорогам внутри округа с общей шириной дороги 8 метров.

По обеим сторонам будут выполнены парковки шириной 5 метров с асфальтовым покрытием.

Между дорогой и парковкой будет организован специальный кювет (выполняется из цемента) для сбора сточных ливневых вод и последующего направления в колодцы для ливневой канализации.

Парковочные места будут разделены бордюрами участками с деревьями.

Территория, предназначенная для технических служб, располагается с наружной части Участка 2, на южной стороне. В этой части предусматривается создание:

- электрической подстанции;
- станции понижения давления газа;
- насосной и водной станции;
- установка очистки и обработки шлаков;
- помещения для складирования оборудования;
- помещения под мастерскую, службы, склад инвентаря для очистки дорог;
- помещения для персонала.

К востоку от Участка 2 предусмотрено создание таможенной зоны площадью приблизительно 2,5-3,0 га, здесь разместятся:

- здания для таможенного использования;
- служебные помещения;
- офисы;
- складские помещения.

Возведение зданий на территории промышленного округа будет регламентироваться Техническими нормативами, которые будут прилагаться к контрактам на участки земли. В частности, должны быть соблюдены следующие градостроительные нормативы:

- а) показатель пригодности под застройку $3 \text{ м}^3/\text{м}^2$;
- б) минимальная площадь участка = 5000 м^2 ;
- в) коэффициент покрытия макс. 50%;
- г) максимальная высота = 10 м (закрытые своды строений, открытые пространства для вагонов, силосные башни и т.д.);
- д) минимальный отступ от границ 10 м, от внутренних дорог 20 м, от внешних дорог 25 м;
- е) коэффициент посадки деревьев: 5 м^2 на каждые 100 м^2 промышленных площадей.

Для зданий, которые предназначены для проживания (персонал, ответственный за безопасность, обслуживание оборудования и т.д.) определяются следующие требования:

$V_{\text{макс.}}$, в рамках объемных показателей, разрешенная кубатура для использования под жилье, на каждый участок не превышает 600 м^3 .

N = максимальное количество этажей над землей, включая первый этаж = 2.

H = максимальная высота измеряется от отметки 0.00, которая соответствует плану местности и равна 8 м.

Все участки, предназначенные к размещению пользователей, спланированы (уклон < 2%), участок не является сейсмическим и средняя норма превышает показатель $1,5 \text{ кг}/\text{см}^2$.

Климатические условия в районе Волоколамска являются типично континентальными, минимальные температуры в январе в пределах $-11,3^\circ\text{C}$ - $-11,4^\circ\text{C}$, в наиболее жаркий месяц – июль – среднемесячная температура колеблется от $+17,1^\circ\text{C}$ до $+18,5^\circ\text{C}$. Минимальная температура в зимний период $-28,0^\circ\text{C}$.

Максимальная глубина промерзания грунта – 1,8 м.

В течение 217 дней в году температура превышает отметку 0°C , в этот период количество осадков составляет 317 мм. Ежегодное количество осадков колеблется в пределах от 506 до 576 мм. Направление ветра: западный в зимний период, юго-восточный в летний период.

Предпринимателю, которого заинтересовало размещение в промышленном округе, необходимо представить запрос на имя компании ООО «Terre di Lama». Запрос должен содержать данные по характеристикам компании, соответствующую планировку с указанием размещения и размеров зданий и оборудования, это позволит сделать наиболее подходящим подбор площадки предприятию.

Стоимость земли вместе с инфраструктурой и право аренды на 49 лет будет определена между покупателем и компанией «Terre di Lama».

Покупатель принимает на себя обязательства по оплате напрямую Администрации Волоколамска суммы годовой платы за обладание правом на аренду. Расходы на подключение воды, канализации, электричества, телефона несет каждый отдельный покупатель. Все подводки будут выполнены до границ участка с подъездной дорогой.

Обеспечение водой, очистка сточных вод, распределение газа, очистка и эксплуатация дорожной сети, уход и обслуживание участков с зелеными насаждениями, обслуживание сетей для освещения дорожного покрытия входят в компетенцию соответствующей компании, которая может быть создана с участием покупателей промышленных участков. Расходы на такую деятельность и такие услуги будут пропорционально разделяться между покупателями.

Будут определены ограничения по сбросу вод в канализацию – приблизительно: COD < 500 ml/lт, твердые взвеси < 200 ml/lт.

По окончании застройки отдельных площадок станет возможным решение вопроса о выкупе земли.

К основным инструментам поддержки для участников проекта относятся структурные фонды, которые Европейский союз предоставляет в распоряжение стран-участниц для поддержки экономического развития. Такие фонды предусматривают ряд мер и специфическое участие в интернационализации малых и средних предприятий.

К числу компаний, осуществляющих деятельность в поддержку процесса интернационализации, относится Simest S.p.A., задача которого заключается в том, чтобы способствовать процессу выхода итальянских компаний на международные рынки и помогать предпринимателям в их деятельности за границей, оказывая содействие инвестициям и торговому обмену. Компания Simest использует как свои средства, так и привлеченные финансы. Последние предназначены, в том числе, и для поддержки инвестиций, через временное приобретение компанией Simest долей участия в акционерном капитале, а также через упрощенную процедуру финансирования. Подобную деятельность осуществляет Finest S.p.A., которая создана для поддержки (через свое участие и финансирование) тех предпринимателей из итальянских областей Фриули Венеция Джулия, Трентино Альто Адидже и Венето, которые заинтересованы в инвестициях в страны Центральной Европы и бывшего Советского Союза. Ниже представлена авторская оценка этапов (фаз) развития проекта и роста налоговых отчислений.

1. В первой фазе – полтора года после строительства – планируется запуск 10-12 предприятий с оборотом в 40/50 млн долл. США, предполагается постоянная занятость 300/400 рабочих, служащих, техников и т.д.

2. Во второй фазе, развитие которой предполагается в 5-6 последующих лет, предполагается строительство и функционирование порядка 30 промышленных объектов, функционирование гостиницы, 2-х ресторанов, офисного здания, банков, небольших магазинов, включая аптеку, скорую помощь и таможню. В этой второй, решающей для развития и окончательного становления всего округа фазе предусматривается оборот в 140/150 млн долл. США с постоянной занятостью 1500/1700 чел.

3. Третья, последняя, фаза будет развиваться в последующие годы до полной загрузки 45/50 фабрик, с полной занятостью в 2500/2700 человек и с оборотом в 200/220 млн долл. США.

Естественно, все эти данные могут подвергаться изменениям, зависящим от экономической и общеполитической ситуации.

Для подсчета налоговых отчислений по основным налогам принимались в расчет прибыль до налогообложения, составляющая 5% от товарооборота, НДС от трети товарооборота и налог на имущество от общей суммы инвестиции в части, подлежащей налогообложению, со ставками налогов, действующими в настоящее время.

1-ая фаза, оборот 40/50 млн.долл.США: Налог с прибыли предприятия	долл. США 0,5/0,6 млн
НДС	долл. США 2,8/3,4 млн
Налог на имущество (инвестированный капитал 30/50 млн.долл.США)	долл. США 0,6/0,8 млн
2-я фаза, оборот 140/150 млн.долл.США Налог с прибыли	долл. США 1,7/1,8 млн
НДС	долл. США 9,4/10 млн

Налог на имущество (инвестированный капитал 200/250 млн.долл.США)	долл. США 4/5 млн
3-я фаза, оборот 200/220 млн.долл.США	
Налог с прибыли	долл. США 2,4/2,7 млн
НДС	долл. США 13,4/14,6 млн
Налог на имущество (инвестированный капитал 350/400 млн.долл.США)	долл. США 7/8 млн
Кроме того, социальные взносы в различные фонды будут составлять:	
1-я фаза (10 фабрик)	долл. США 390/430.000
2-я фаза (30 фабрик + гостиница и т.д.)	долл. США 1,2/1,3 млн
3-я фаза (45 фабрик)	долл. США 1,8/2 млн

По оценке авторов, экспортная составляющая продукции предприятий Волоколамского промышленного округа достигнет 35-40%, созданное одно рабочее место даст дополнительно три рабочих места в других отраслях и один работающий со средней заработной платой 15-17 тыс. рублей обеспечит до четырех иждивенцев. Кроме того, окупаемость бюджетных затрат на создание инфраструктуры наступит по истечении трех лет за счет дополнительных налоговых платежей без учета доходов от эксплуатации инфраструктуры. Волоколамский проект промышленного округа может служить, на наш взгляд, перспективным инструментом промышленной политики региона.

Список литературы

1. Cluster development and BDS promotion: UNIDO, 2016. - PP. 12-14.
2. Basile A., Germidis D. Investing in Export Processing Zones. - Paris: OECD, 1984.
3. Ohmae K. The Invisible Continent. Four Strategic Imperatives of the New Economy. NY: Harvard Business Press, 2001.
4. Информационный бюллетень Управляющей компании Волоколамского промышленного округа.

INDUSTRIAL DISTRICTS IN RUSSIA: PRACTICAL ASPECTS

*Voskerichyan Robert Oganovich,
Solovieva Yuliana Vladimirovna,*

Peoples' Friendship University of Russia
117198, Moscow, Miklukho-Maklaya str., 6

Article is devoted to practical aspects of creation and functioning of industrial districts in Russia, including in the context of international experience. Technical and economic characteristics of the project of the Volokolamsk industrial district in the Moscow region are in detail investigated. The main directions of specialization of the district are considered. The important place is allocated for a research of model of the industrial district which is based on development of network of small and medium-sized enterprises. The phenomenon of "horizontal integration the" of the enterprises entering the district is investigated.

Keywords: industrial policy, industrial district, Moscow region, network, enterprise.