

# ЭКОНОМИЧЕСКОЕ И ИНВЕСТИЦИОННОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО СТРАН СОЮЗА АРАБСКОГО МАГРИБА

*Раджабова Сабрият Шахабудиновна*

*В работе рассмотрены основные характеристики объединения стран арабского Магриба. В рамках данной интеграции была поставлена цель образования Североафриканского таможенного союза к 1985 г. и общего рынка к 2000 г. Автором анализируются возможности торговой, экономической и инвестиционной кооперации в рамках текущих международных взаимоотношений.*

*Ключевые слова: Союз арабского Магриба (САМ), международная экономическая интеграция, преференциальная зона, Египет, Алжир, Ливия, Марокко, Мавритания, Тунис.*

*JEL коды: F 020, F 120, F 150.*

Актуальность данной темы заключается в том, что арабский мир в течение длительного времени пытается использовать интеграционный механизм для ускорения экономического роста в условиях обостряющейся конкуренции. Одним из центров интеграционного развития стал магрибский субрегион. Тема развивалась в работах таких экспертов, как Федорченко А.В., Шкваря Л.В., Ковтунов А.Г. и Егоров А.Ю.

В строгом смысле Магрибом (Западом) называются только те государства, что расположены к западу от Египта. Однако сегодня принято именовать так все североафриканские арабские страны, такие как Мавритания, Ливия, Марокко, Тунис и Алжир. Сам Египет считается центром, сердцем всего арабского мира и входит в состав Великой магрибской дуги<sup>1</sup>.

В новейшей истории возникновение первых союзов, имеющих целью объединить государства Магриба и сообща решать стоящие перед ними задачи, датируется концом 1950-х – началом 1960-х гг. Начиная с этого времени, был предпринят ряд попыток добиться магрибского единства, считает Ковтунов А.Г.<sup>2</sup>.

Первым шагом на пути объединения региона стал Объединительный конгресс стран Магриба в Танжере в 1958 г. А идея интеграции стран Магриба берет начало с 1964 г., когда на конференции министров экономики стран был создан Комитет постоянных представителей Магриба, который должен был заняться разработкой интеграционных планов. Его сформировали представители Алжира, Ливии, Марокко и Туниса в целях координации и гармонизации планов экономического развития стран.

Федорченко А.В. считает, что Союз арабского Магриба (САМ) – панарабская организация, направленная на экономическое и политическое единство в Северной Африке. Соглашение о создании союза было заключено в 1989 г. Алжиром, Марокко Мавританией, Ливией и Тунисом<sup>3</sup>.

---

<sup>1</sup> Шкваря Л.В. Мировая экономика. Схемы и таблицы: Учебное пособие. - М., 2012.

<sup>2</sup> Ковтунов А.Г. Проблемы интеграции стран Магриба (80-е – середина 90-х годов). - М., 1998. С.4 [Электронный ресурс]. URL: [dlib.rsl.ru/loader/view/01000075993?get=pdf](http://dlib.rsl.ru/loader/view/01000075993?get=pdf)

<sup>3</sup> Федорченко А.В. Экономическая интеграция на Ближнем Востоке: достижения или упущенные возможности? // Вестник МГИМО Университета. - 2010. - № 5. - С.269.

Шкваря Л.В. отмечает, что «...создание Союза Арабского Магриба явилось стабилизирующим фактором, снизившим остроту напряженности между странами региона и позволившим перейти от открытой конфронтации между некоторыми участниками Союза к поиску компромиссных решений»<sup>4</sup>. Также мы согласны с тем, что развитие региональной экономической интеграции в странах Магриба может оказать положительное влияние на социальные аспекты развития этих государств<sup>5</sup>.

Все страны Магриба входят в Лигу арабских государств. В регионе подписано 12 соглашений об участии в региональных интеграционных объединениях. Союз арабских стран Магриба (САМ) является единственным региональным институтом в составе всех 5 стран.

На регион Магриба приходится 1/8 численности населения региона Ближнего Востока и Северной Африки и 1/8 регионального ВВП. В странах стоимостной объем ВВП по ППС дифференцирован от 548,6 млрд долл. в Алжире до 8,2 млрд долл. в Мавритании, а среднедушевой ВВП – от 15 900 долл. в Ливии до 2 200 долл. в Мавритании (табл. 1).

Таблица 1.

#### Макроэкономические показатели стран Магриба, 2015 г.

Страна	Размер территории тыс. кв. м.	Численность населения, млн чел.	ВВП по ППС, млрд долл.	ВВП на душу населения по ППС, долл.	Уровень инфляции	Уровень безработицы, %
Алжир	2381,7	39,5	578,7	14500	4,8	11,0
Ливия	1759,5	6,4	92,6	14600	8,0	30,0
Мавритания	1030,7	3,5	16,29	4400	0,5	31,0
Марокко	446,6	32,9	273,5	8200	1,6	9,7
Тунис	163,6	10,9	127,0	11400	4,9	15,4
Магриб в целом	5782,1	93,1	1088,09	10620	3,96	19,42

Источник: составлено автором по данным CIA World Fact book 2016. Режим доступа: <https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/geos/eg.html>

В арабских странах Магриба, по мнению Егоров А.Ю., за последние годы произошло заметное изменение отраслевой структуры экономики, наметились некоторые позитивные перемены в государственном становлении, что не могло не отразиться на уровне их отношений со своими традиционными европейскими партнерами<sup>6</sup>.

Основные природные ресурсы региона – нефть, металлические и неметаллические руды и рыбные ресурсы. Страны отличаются по степени обеспеченности природными и трудовыми ресурсами.

Основные проблемы объединения включают подверженность экономики ценовым колебаниям на внешнем рынке и изменению климата, динамичный рост численности населения, высокую безработицу, политические проблемы, в том числе экстремизм. В этих

<sup>4</sup> Шкваря Л.В. Проблемы субрегиональной межарабской экономической интеграции в условиях глобализации. монография. - М.: РЭА им. Г. В. Плеханова, 2008. – С.214.

<sup>5</sup> Шкваря Л.В. Социальные аспекты развития стран Ближнего Востока и Северной Африки // Проблемы экономики. - 2007. - № 1. - С. 155-159.

<sup>6</sup> Егоров А.Ю., Фадеев А.В. Инвестиционное сотрудничество арабских стран Северной Африки и Европейского союза в области развития топливноэнергетического комплекса // Транспортное дело России. - 2012. - № 6. - С.10.

условиях растет значение консенсуса в отношении необходимости активизации интеграционных процессов и совместного решения экономических проблем.

Торговая политика стран региона, хотя и подверглась либерализации, но сохраняет протекционистский характер, что отмечают многие исследователи<sup>7</sup>. В Магрибе средние ставки таможенных пошлин в 2 раза выше по сравнению со среднемировыми.

Инвестиционное сотрудничество активизировалось с 1990 г., когда было подписано инвестиционное соглашение 4-мя государствами Союза арабских стран Магриба, за исключением Туниса. В области свободного перемещения капитала сравнительно недавно стал действовать механизм гарантирования свободы создания и вложения капитала с учетом принятых законов и правил, свободы перевода иностранного капитала и доходов, перевода заработков иностранных мигрантов и национального режима в отношении физических и юридических лиц государств-партнеров. В 2013 г. было объявлено об образовании Магрибского Банка для инвестиций и внешней торговли с уставным капиталом в 100 млн долл. для финансирования инфраструктурных проектов в 5 государствах-участниках в основном в энергетике, который функционирует с конца 2015 г.

С 1989 г. проводятся регулярные встречи управляющих центральными банками стран в целях координации финансовых стратегий. В 1991 г. подписано многостороннее соглашение по активизации межбанковских платежей между странами САМ.

Страны нуждаются в улучшении инфраструктуры, и этот фактор является одним из важнейших в активизации интеграционных процессов в объединениях с участием развивающихся государств.

Морской транспорт наиболее развит в Марокко (26 портов, через которые проходят практически все внешние перевозки), а сеть автодорог – в Тунисе. В Алжире действует Транссахарская автомагистраль, соединившая прибрежные районы страны с внутренними регионами и со странами южнее Сахары; в Марокко главной железнодорожной магистралью является Марракеш – Касабланка – Рабат – Фес – Ужда, которая связывает страну с Алжиром и Тунисом; в Тунисе наиболее развит морской транспорт – около 30 морских портов.

Отличается слабостью инфраструктура в телекоммуникационной сфере из-за низкой плотности телефонных линий и мобильных телефонов, высоких издержек телефонных звонков. Если по уровню развития Интернета и мультимедиа Магриб соответствует уровню Восточной Азии, то по качеству этих услуг и их издержкам значительно уступает другим регионам мира.

В сфере электроэнергетики и водоснабжения реализуются многие инвестиционные проекты. В частности, соединены линии электропередач соседних государств, но они отличаются низкой плотностью, что позволяет обмениваться электроэнергией только при чрезвычайных и пиковых ситуациях; запланировано строительство электроэнергетического пула Северная Африка – Ближний Восток – Средиземное море по соединению линий электропередач Алжира, Марокко, Туниса, Ливии, Египта, Испании и Ближнего Востока<sup>8</sup>.

---

<sup>7</sup> Шкваря Л.В., Русакович В.И. Российско-Ливийское торгово-экономическое сотрудничество на современном этапе: проблемы и перспективы / В сб.: Африка: основания для нового старта: ежегодник. Сер. Африканские исследования. - М., 2011. - С. 148-162.

<sup>8</sup> Шкваря Л.В. Страны Магриба и Средиземноморская экономическая интеграция: проблемы и перспективы // Вестник Костромского государственного университета. - 2005. - Т. 11. - № 7. - С. 60-66.

Утверждена экономическая стратегия по развитию сельского хозяйства, промышленности, торговли, продовольственной безопасности и реализации совместных проектов и программ в экономическом сотрудничестве.

Страны Магриба имеют высокую внешнеторговую квоту более 85% в среднем, при этом наиболее высокий уровень открытости у Мавритании и Туниса. Удельный вес арабских стран Магриба в мировом экспорте практически не изменился – 0,63% в 2000 г. и 0,67% в 2014 г.

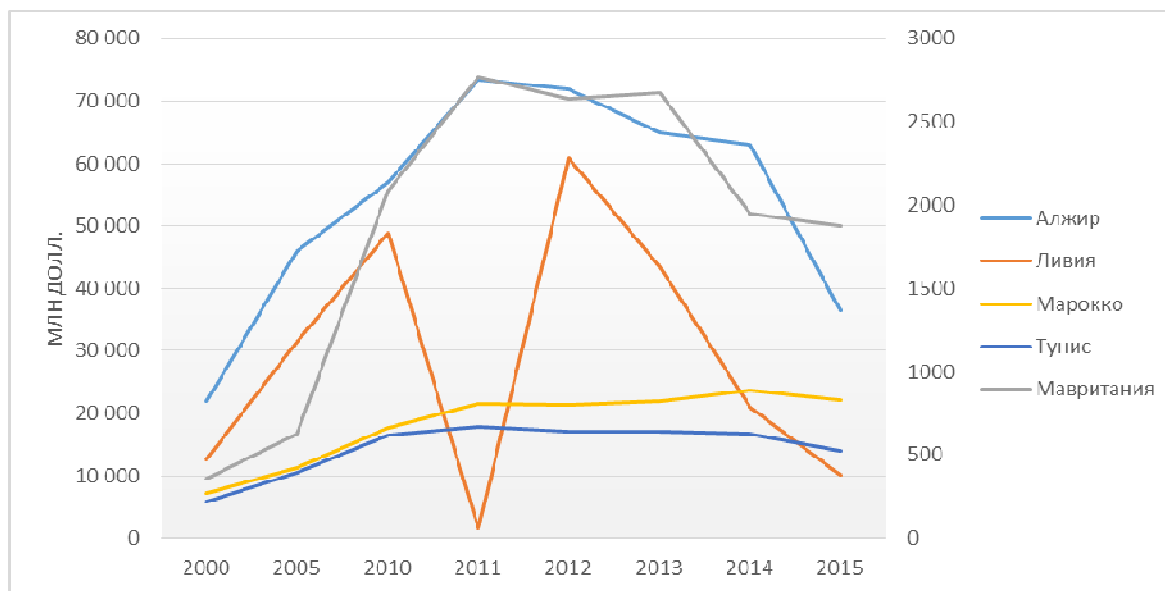


Рис. 1. Динамика экспорта стран Магриба в 2000-2015 гг.

Источник: составлено автором на основе данных: UNCTAD Handbook of Statistics - 2015. - Geneva, 2015. - P.2-3 [Электронный ресурс]. URL: [http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/tdstat40\\_en.pdf](http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/tdstat40_en.pdf); Trademap [Электронный ресурс]. URL: [www.trademap.org/Bilateral\\_TS.aspx](http://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx)

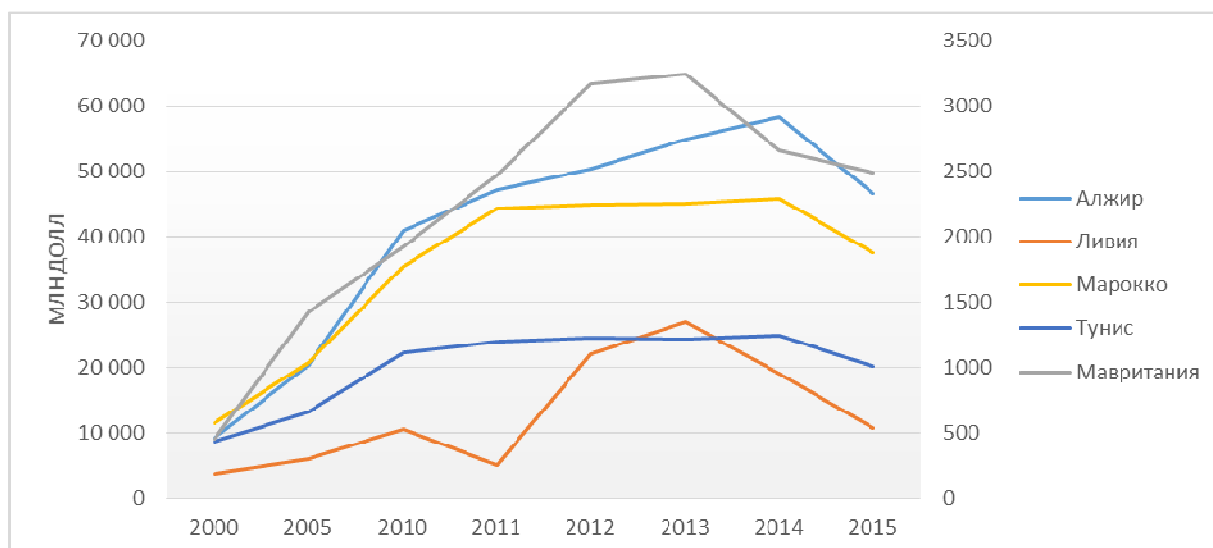


Рис. 2. Динамика импорта стран Магриба в 2000-2015 гг.

Источник: составлено автором на основе данных: UNCTAD Handbook of Statistics - 2015. - Geneva, 2015. - P.2-3 [Электронный ресурс]. URL: [http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/tdstat40\\_en.pdf](http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/tdstat40_en.pdf); Trademap [Электронный ресурс]. URL: [www.trademap.org/Bilateral\\_TS.aspx](http://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx)

За 2000 – 2015 гг. объем экспорта стран Магриба возрос с 48 146 до 84 762 млн долл., или в 1,76 раза, а стоимостной объем импорта – с 33 410 до 117 691 млн долл., или в 3,5 раза (рис. 1, 2).

Растет и объем двусторонней торговли между странами–членами. Наиболее развиты торговые связи между Алжиром и Тунисом, между Алжиром и Марокко. Так, за 2000 – 2014 гг. экспорт Алжира в Тунис возрос с 744 до 1576,7 млн долл., или в 2,6 раза, а экспорт Туниса в Алжир – с 61,6 до 617,7 млн долл., или в 10 раз. Стоимостной объем экспорта Алжира в Марокко увеличился с 169,2 до 1226,9 млн долл., или в 7,3 раза, а экспорта Марокко в Алжир – с 7,4 до 210,3 млн долл., или в 28,4 раза соответственно (табл. 3). Но внутрирегиональный товарооборот сохраняется на невысоком уровне и равен 0,8% совокупного ВВП<sup>9</sup>.

Таблица 3.

**Матрица взаимной торговли участниц Союза арабских стран Магриба  
в 2014 г. (тыс. долл.)**

Страна	Алжир	Ливия	Марокко	Мавритания	Тунис	Магриб	Доля Магриба, %
Алжир	-	36 427	1 226 855	242 048	1 576 722	3 082 052	18,4
Марокко	210 265	36 443	-	171 681	96 429	514 818	2,2
Мавритания	62	0	881	-	1 265	2 208	0,1
Тунис	617 243	688 988	181406	29308	-	1 516 945	9,1

*Источник:* составлено на основе данных Trademap [Электронный ресурс]. URL: [http://www.trademap.org/Bilateral\\_TS.aspx](http://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx)

Главным торговым партнером Магриба являются страны Евросоюза. Вместе с тем, динамично растет роль Китая и в импорте, и в экспорте магрибских государств. Наиболее активные связи в сфере экспорта сложились между Тунисом и Францией, между Ливией и Италией, между Алжиром и Испанией, между Марокко и Испанией, между Мавританией и Китаем, а в сфере импорта – между Алжиром, Ливией, Мавританией и Китаем с одной стороны, между Марокко, Испанией, Тунисом и Францией - с другой стороны.

Причины низкой доли взаимной торговли связаны с сохраняющимися торговыми барьерами, слабо диверсифицированной производственной базой и товарной структурой экспорта, политическими проблемами. Негативно влияют и различия в стратегиях развития магрибских государств. В Алжире сложилась модель централизованного планирования, в Тунисе – либеральная модель экономического развития при сохранении госконтроля в промышленности, в Марокко – модель аграрного развития и импортозамещения, что требует проведения протекционистской политики защиты внутреннего рынка. Еще одна проблема – дифференциация экономических структур.

В целом, торговля стран Магриба (как взаимная, так и с другими регионами) имеет небольшой объем, а товарную структуру экспорта составляет ограниченное количество товаров. При этом сохраняется дифференциация между странами, когда наибольший объем торговли имеет Алжир.

<sup>9</sup> Ломакин Н. Союз арабских стран Магриба: результаты интеграционных планов // Мировое и национальное хозяйство. - 2016. - № 3. - С.32.

В экономике Магриба важную роль играют прямые иностранные инвестиции, удельный вес которых в ВВП составляет 5,3% в течение 2000-х гг. Их доля в мировом притоке ПИИ несколько снизилась с 0,8 до 0,5%, а в абсолютном выражении объем ПИИ также уменьшился с 9 699 до 6 609 млн долл. за 2009 – 2015 гг. (таблица 4).

Таблица 4.

**Прямые иностранные инвестиции в экономике стран Магриба в 2009-2015 гг.,**  
(млн долл.)

Страна	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Алжир	2 746	2 300	2 580	3 052	2 661	1 488	587,3
Ливия	3 310	1 909	-	1 425	702	50	725,7
Мавритания	-3	131	589	1 389	1 126	429	-
Марокко	1 952	1 574	2 568	2 728	3 298	3 582	3 162,3
Тунис	1 688	1 513	1 148	1 603	1 117	1 060	1 001,7
Магриб	9 699	7 427	6 885	7 145	8 904	6 609	5 477
Мир	1 186 432	1 328 102	15 637 491	1 402 887	1 467 233	1 228 263	1 762 155
Доля Магриба, %	0,8	0,6	0,4	0,5	0,6	0,5	0,3

*Источник:* составлено на основе данных World Investment Report 2016. [Электронный ресурс]. URL: [http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/wir2016\\_en.pdf](http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/wir2016_en.pdf)

Основные инвестиционные проекты реализуются на двустороннем уровне. Принятые документы по свободному перемещению капитала содействуют активизации взаимных инвестиционных потоков.

Преимущества Союза арабских стран Магриба связаны с развитием диалога между государствами, укреплением и активизацией экономического сотрудничества, ростом взаимной торговли, свободой перемещения лиц внутри региона без визовых требований. Несмотря на определённый прогресс в развитии интеграционных тенденций сохраняются ограничения, главным образом, из-за различий в стратегиях развития и в экономической политике, отсутствия общего видения экономической интеграции, отсутствия прогресса в достижении поставленных целей и задач. Причины носят экономический и политический характер. Из их числа следует выделить слабую диверсификацию структуры экономики и экспорта, слабую инфраструктуру, слабый правоприменительный механизм реализации достигнутых договоренностей, отсутствие компенсационных механизмов, слабость частнопредпринимательского сектора, нехватку финансовых и административных ресурсов, нехватку инструментов координации экономической политики.

В целом объединение стран Магриба, несмотря на потенциальные преимущества, остается одним из наименее интегрированных регионов мира. Для региона главным приоритетом внешнеэкономических связей сохраняются отношения с Европейскими странами.

Несмотря на заимствованную логику создания новой ступени интеграции из успешного западноевропейского опыта, разработанный и одобренный механизм развития интеграционных процессов среди стран арабского Магриба так и не был реализован. Основная часть планов так и осталась на бумаге и с 1994 г. деятельность стран Магриба была заморожена.

Среди основных причин, повлиявших на деэскалацию взаимодействия, являются:

- сравнительно низкий уровень развития национальных экономик стран;
- однородность сельскохозяйственного и промышленного производства;
- наличие конкуренции между странами интеграционной группировки в экспортирующих отраслях и направленность на промышленно развитые рынки;
- отсутствие необходимой политической заинтересованности для дальнейшей разработки механизмов развития взаимодействия;
- наличие политических разногласий между странами (западносахарская проблема) и кризис политической власти в Ливии.

С другой стороны, формирование Евро-Средиземноморской зоны свободной торговли между Магрибом и ЕС может стать стимулом для развития региональных интеграционных процессов, так как содействует гармонизации торговой политики стран Магриба с торговой политикой Евросоюза и росту их конкурентоспособности на мировом рынке<sup>10</sup>.

Не стоит также забывать о том, что странам необходимо налаживать связи внутри группировки: с одной стороны, для того, чтобы представлять собой конкурентоспособных игроков на мировом рынке, в сотрудничестве с которыми будут заинтересованы другие интеграции или отдельные государства; с другой стороны, для того, чтобы поддерживать экономики друг друга, в силу их схожей неразвитости и уязвимости.

#### Список литературы

1. Егоров А.Ю., Фадеев А.В. Инвестиционное сотрудничество арабских стран Северной Африки и Европейского союза в области развития топливноэнергетического комплекса // Транспортное дело России. - 2012. - № 6. - С.10.
2. Ломакин Н. Союз арабских стран Магриба: результаты интеграционных планов // Мировое и национальное хозяйство. - 2016. - № 3. - С.32.
3. Федорченко А.В. Экономическая интеграция на Ближнем Востоке: достижения или упущенные возможности? // Вестник МГИМО Университета. - 2010. - № 5. - С.266-275.
4. Шкваря Л.В. Мировая экономика. Схемы и таблицы: Учебное пособие. - М., 2012.
5. Шкваря Л.В. Проблемы субрегиональной межарабской экономической интеграции в условиях глобализации. монография. - М.: РЭА им. Г. В. Плеханова, 2008. – С.214.
6. Шкваря Л.В. Социальные аспекты развития стран Ближнего Востока и Северной Африки // Проблемы экономики. - 2007. - № 1. - С. 155-159.
7. Шкваря Л.В. Страны Магриба и Средиземноморская экономическая интеграция: проблемы и перспективы // Вестник Костромского государственного университета. - 2005. - Т. 11. - № 7. - С. 60-66.
8. Шкваря Л.В., Русакович В.И. Российско-Ливийское торгово-экономическое сотрудничество на современном этапе: проблемы и перспективы / В сб.: Африка: основания для нового старта: ежегодник. Сер. Африканские исследования. - М., 2011. - С. 148-162.
9. Ковтунов А.Г. Проблемы интеграции стран Магриба (80-е – середина 90-х годов). - М., 1998. С.4 [Электронный ресурс]. URL: [dlib.rsl.ru/loader/view/01000075993?get=pdf](http://dlib.rsl.ru/loader/view/01000075993?get=pdf)
10. World Investment Report 2016. [Электронный ресурс]. URL: [http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/wir2016\\_en.pdf](http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/wir2016_en.pdf) Trademap [Электронный ресурс]. URL: [www.trademap.org/Bilateral\\_TS.aspx](http://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx)

---

<sup>10</sup> Шкваря Л.В. Страны Магриба и Средиземноморская экономическая интеграция: проблемы и перспективы // Вестник Костромского государственного университета. 2005. Т. 11. № 7. С. 60-66.

11. UNCTAD Handbook of Statistics - 2015. - Geneva, 2015. - P.2-3 [Электронный ресурс].  
URL: [http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/tdstat40\\_en.pdf](http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/tdstat40_en.pdf)

## **ECONOMIC AND INVESTMENT COOPERATION OF THE ARAB MAGHREB UNION**

*Radzhabova Sabriyat Shakhabinovna,*

Peoples' Friendship University of Russia (RUDN University)  
6 Miklukho-Maklaya Street, Moscow, 117198, Russian Federation

*In work the main characteristics of association of the Arab Maghreb Union countries are considered. Within this integration the object of formation of the North African Customs union by 1985 and the common market by 2000 has been set. The author analyzes possibilities of trade, economic and investment cooperation within the current international relationship.*

*Keywords: Union of the Arab Maghreb (UAM), international economic integration, preferential zone, Egypt, Algeria, Libya, Morocco, Mauritania, Tunisia.*

*JEL codes: F 020; F 120; F 150.*