

## **Точки инновационного и экономического роста: зарубежный и российский опыт**

**Бобырь Наталия Сергеевна,  
Плисецкий Евгений Леонидович,**  
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации  
125993, Москва, Ленинградский пр-т, д.51/1

*В статье представлены результаты анализа условий и проблем развития инновационного центра «Сколково». Рассмотрен опыт инновационной деятельности и функционирования инновационных центров за рубежом на примере Швейцарии. Сделан вывод о том, что инновационные центры, подобные «Сколково», способствуют развитию не только науки, но и увеличению занятости населения, повышению конкурентоспособности национальной и региональной экономики, обеспечивая снижение барьеров осуществления инновационной деятельности. Тем самым они служат точками как инновационного, так и экономического роста регионов страны.*

**Ключевые слова:** инновации, инновационная деятельность, инновационный парк Цюрих, инновационный центр «Сколково», инновационные разработки, точки роста  
*JEL* коды: R12, R13, O3, O38

## **Points of innovation and economic growth: foreign and Russian experience**

**Bobyri Nataliya Sergeevna,  
Plisetskiy Yevgeny Leonidovich,**  
Financial University under the Government of the Russian Federation  
125993, Moscow, Leningrad Ave., d.51/1

*The article presents the results of analysis of conditions and problems of development of the SKOLKOVO innovation center. The experience of innovation activity and functioning of innovation centers abroad on the example of Switzerland is considered. It is concluded that innovation centers like SKOLKOVO contribute not only to the development of science, but also to increasing employment, improving the competitiveness of the national and regional economy, ensuring the reduction of barriers to innovation. Thus, they serve as points of both innovative and economic growth of the country's regions.*

**Keywords** innovation, innovation activity, innovation Park Zurich, SKOLKOVO innovation center, innovative developments, growth points.

## **Введение. Сущность инноваций**

Особенностям инновационного развития регионов и основным показателям, характеризующим эффективность инновационной деятельности, посвящены работы А.М. Носонова [1], Н.А. Скворцовой, О.А. Лебедевой, Е.А. Сотниковой [2], Ю.А. Гаджиева и др. [3]. Многие отечественные и зарубежные ученые среди эффективных направлений и методов формирования и развития региональной инновационной системы рассматривают кластерный подход, который способствует консолидации усилий государственных структур, бизнеса, научного сектора и образовательных организаций с целью обеспечения социально-экономического развития страны.

В настоящее время в связи с происходящими изменениями в мировой экономике, связанными с ускорением научно-технического прогресса, меняющейся в результате внедрения новых технологий структурой производства, расширением использования цифровых технологий (доля цифровой экономики в мировом ВВП составляет 10%) и т.п. – происходят позитивные структурные изменения во многих отраслях. Изменяются также взгляды и подходы к решению различных задач и проблем инновационного развития.

Одним из основополагающих принципов (и целей) региональной социально-экономической политики в Российской Федерации на обозримую перспективу, согласно Основам государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года [4], становится обеспечение устойчивого экономического роста и научно-технологического развития российских регионов, повышение уровня конкурентоспособности их экономики на международных рынках.

Так, для развития как мировой экономики в целом, так и экономик отдельных стран и регионов все большее значение приобретают *инновации*. Под инновациями принято понимать введенный в употребление новый или значительно улучшенный продукт (товар, услуга) или процесс, новый метод продаж или новый организационный метод в деловой практике, организации

рабочих мест или во внешних связях [5]. Инновации во многом определяют конкурентоспособность стран и отдельных регионов на мировых рынках и становятся непосредственно новыми источниками экономического роста, основанного на знаниях [6].

Так, мы можем выявить критерии, присущие инновации: прежде всего это новизна товара или услуги, а также их рыночная востребованность и наукоемкость. Отличительной особенностью рассматриваемого понятия является, конечно же, практическое применение и, несомненно, получение коммерческой выгоды.

Как показывает мировой опыт значительная роль в создании и внедрении инноваций принадлежит научным центрам (технополисам, технопаркам, инновационным кластерам и др.), имеющим различные формы пространственно-функциональной организации.

Целью исследования является проверка гипотезы о том, что научные (инновационные) центры как форма территориальной организации научно-технологической деятельности могут стать точками роста экономики.

В качестве *объектов* изучения в нашем исследовании рассматриваются инновационные центры на примере «Сколково» в России и технопарка в Цюрихе (Швейцария).

*Предмет* исследования – направления и проблемы развития различных форм территориальной организации научно-технологической деятельности.

Для реализации поставленной в исследовании цели, опираясь решались следующие задачи:

- раскрыть сущность понятие «инновационный центр» и свойственные им признаки;
- выявить и проанализировать проблемы развития инновационных центров, опираясь на зарубежный опыт;
- установить их причины и найти возможные пути решения.

Методы исследования: системный и статистический анализ.

## **Инновационные центры за рубежом: опыт Швейцарии**

Швейцария является одним из лидеров среди стран мира по инновационной деятельности в соответствии с «Глобальным инновационным индексом» (ГИИ) 2019 [7]. ГИИ 2019 включает 129 стран на основе 80 показателей, от традиционных измерений, таких как инвестиции в научные исследования и разработки и международные заявки на патенты и товарные знаки, до новых показателей, включая создание мобильных телефонов приложений и высокотехнологичный экспорт.

Так, благодаря высокому инновационному потенциалу, швейцарские компании уже многие десятилетия удерживают лидирующие позиции в различных отраслях по отношению к конкурентам из других стран. Секретом благополучия Швейцарии является ее высокий инновационный потенциал. Швейцарские международные концерны и многочисленные малые и средние предприятия постоянно улучшают свою продукцию, услуги и процессы за счет инвестиций в исследования и разработки. Такой синтез между наукой и экономикой позволяет идеям развиваться дальше – производить продукты и услуги, которые могут быть успешно проданы. Для Швейцарии запуск швейцарской инновации на 5 площадках по всей стране представляет собой важную веху, т. к. инновации – это основа экономического успеха страны, – а значит гарантия ее процветания [8].

*Инновационная деятельность* сосредоточена на 5 основных направлениях: науке о здоровье, мобильности и транспорте, энергетике, окружающей среде и природных ресурсах, промышленном производстве, вычислительных технологиях.

Стоит отметить, что каждая из площадок направлена на кооперирование работы бизнеса и университетов в сферах инновационных технологий.

Например, швейцарский *инновационный парк Цюрих*, расположенный недалеко от аэродрома, имеет 38 гектаров неосвоенной земли для выполнения НИОКР. Здесь расположены ангар площадью 600 м<sup>2</sup> для проведения испытаний дронов, а также площадка для проведения различных тестов на маневренность

(мобильность). Кроме того, компании-резиденты могут быстро реализовывать разработки, которые востребованы на рынке. Приоритетными направлениями инновационной деятельности данной площадки являются робототехника и аэрокосмическая промышленность, а также разработка новых материалов.

При этом общий объем инвестиций в НИОКР в % от ВВП составляет в Швейцарии 3,4% в то время, как в России – 1,1%. Однако в абсолютном выражении в России на НИОКР выделяется в два раза больше, чем в Швейцарии: так, в 2018 г. сумма финансирования составила соответственно 36,4 и 18,5 млрд долл. (рис.1).

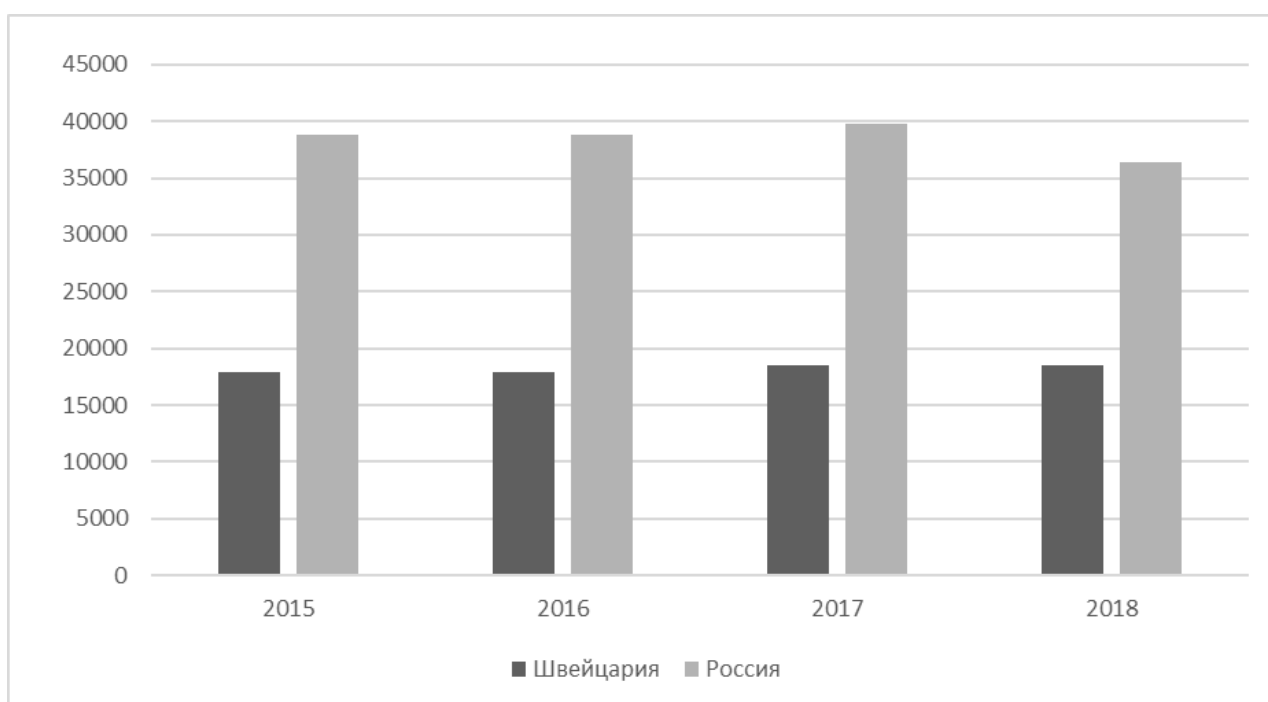


Рис.1. Валовые внутренние расходы на НИОКР, млн долларов.

Источник: [19].

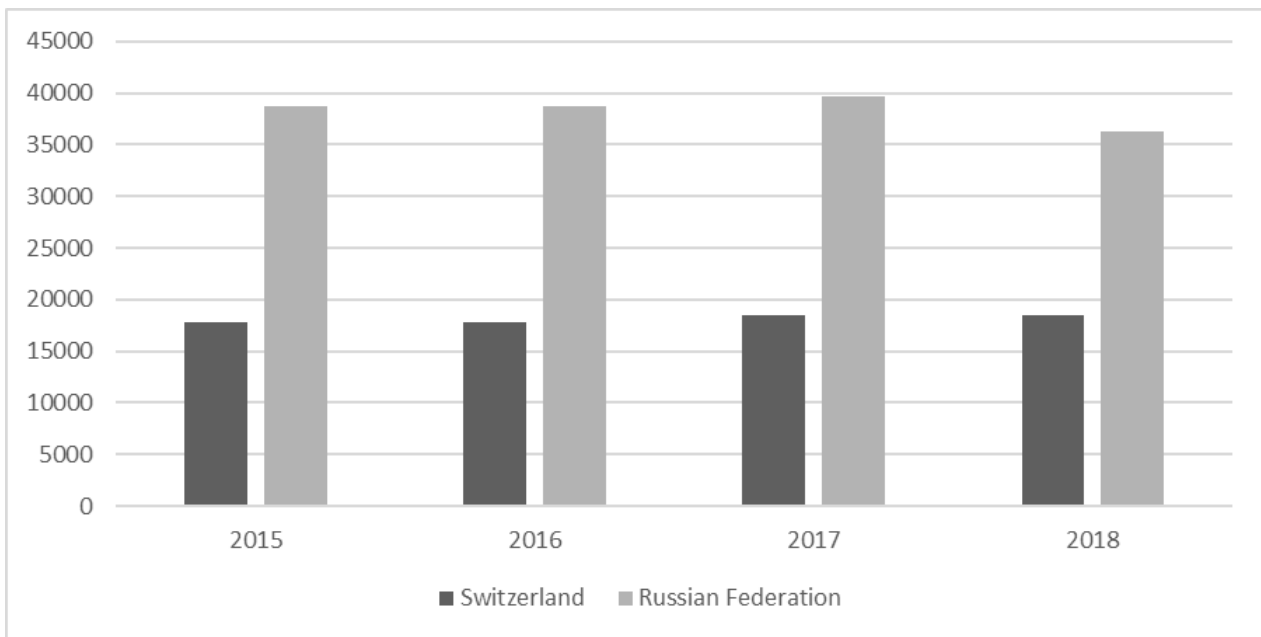


Fig. 1: Gross domestic expenditure on research and development, million dollars.

Source: [19].

Отличительной особенностью поддержания инноваций в Швейцарии является программный характер, а также нацеленность на результат. Общий бюджет запланирован на 4 года. Подписание многолетнего финансирования и хорошая аналитическая методология позволяют грамотно составлять реалистичные прогнозы, что благоприятно влияет на реализацию долгосрочных проектов. При этом приоритеты, установленные в программах, могут изменяться на основе тщательного мониторинга и анализа проблем, связанных с развитием и возможными рисками, что обеспечивает эффективность работы страны в нестабильных условиях [9].

Однако для создания и внедрения инновационных разработок необходимо учесть ряд обстоятельств и факторов, одним из которых является состояние экономики в целом, т.к. в период кризиса и социально-политического напряжения финансирование многих научно-технических проектов и инновационных центров «замораживается», что приводит не только к замедлению развития науки в целом, но и более затяжному характеру реализации инновационных проектов [10].

Иным обстоятельством является то, что многие предприятия не способны внедрить инновационные разработки не только по причине отсутствия необходимого технического оборудования или его изношенности, но и в связи с ограниченностью капитала. Проблема финансирования инновационной деятельности, включая создание и развитие инновационных центров, является основной, так как новые научные разработки и особенно их практическое внедрение – это денежно затратные проекты.

Рассмотрим эту проблему более подробно на примере создания отечественного инновационного центра «Сколково» [11].

### **Инновационный центр «Сколково»**

Миссия Фонда «Сколково» – это, прежде всего, формирование инновационной экосистемы, благоприятной для развития инновационного процесса, в рамках которого ученые, конструкторы, инженеры и бизнесмены совместно с участниками образовательных проектов будут работать над созданием конкурентоспособных и наукоемких разработок мирового уровня.

Центр «Сколково» разместился в 1,5 км от МКАД на территории 400 га, общая площадь помещений по завершению строительства всех объектов превысит 2,5 млн м<sup>2</sup>. В период с 2013 по 2020 гг. государственное финансирование составит 132 млрд руб., а в период с 2020 по 2024 гг. планируется выделить из федерального бюджета еще 45 млрд руб. Однако стоит учесть еще и частные инвестиции, которые, как ожидается, в период до 2024 г. составят (по данным Forbes) 570 млрд руб. Таким образом, общая сумма финансирования создания инновационного центра достигнет почти 750 млрд руб. [12].

Привлечение отечественных и зарубежных инвесторов в «Сколково» – актуальная на сегодня задача, которая решается в том числе в рамках проходящих регулярно в России международных экономических форумов. Так, на VII Московском международном форуме «Открытые инновации», состоявшемся в октябре 2018 г., был подписан ряд соглашений с участием как

российских, так и зарубежных компаний, в том числе в рамках стратегического партнерства с Китаем соглашение об инвестициях Российско-Китайского инвестиционного фонда в развитие «Сколково» в объеме до 1,5 млрд руб. [12].

Одним из заметных событий проходившего в июне 2019 г. 23-го Петербургского международного экономического форума стало подписание многостороннего меморандума между Фондом «Сколково», международной биофармацевтической компанией «АстраЗенека», компанией Nokia, ООО «Фабрика радиотерапевтической техники» (группа компаний «Р-Фарм»), Почтой России и Сбербанком о создании в «Сколково» Центра Инноваций и Интернета вещей в здравоохранении, призванного стать «платформой» для объединения опыта и усилий бизнеса, государства, научных институтов и стартапов, учреждений здравоохранения и медицинских ассоциаций для достижения более комфортного и точного управления процессом лечения заболеваний, содействия трансформации и развития системы здравоохранения в России и достижения национальных целей в области здравоохранения, демографии и цифровизации. Основной целью проекта является повысить к 2030 г. среднюю продолжительность жизни до 80 лет и больше [13].

Очевидно, что создание необходимых условий для инновационной деятельности, включая инфраструктуру, требует больших затрат. Поэтому финансирование становится важнейшим фактором, способствующим ее осуществлению, особенно в условиях цифровизации экономики, когда наука превращается непосредственно в главную «опорную точку» всех направлений социально-экономического развития страны и ее регионов. По мнению, Эско Ахо, исполнительного вице-президента Nokia Corporation: «мы не увидим отдачу от «сколковских» работ уже завтра или в следующем году, т.к., во-первых, «Сколково» – это долгосрочный проект, во-вторых, зарубежный опыт показывает, что могут пройти годы, прежде чем стартапы станут конкурентоспособными на мировом рынке» [14].

В своей книге «Outliers» Малкольм Гладуэлл упоминает пять основных факторов, которые необходимы для достижения успеха на уровне личности,



компаний или государства: удачно выбранное время, прорывные технологии, наличие талантов, склонность к риску и, наконец, экосистема или инновационная среда [15].

Если мы посмотрим на эти слагаемые успеха, то обнаружим, что у «Сколково» есть все предпосылки для его достижения. Во-первых, время для старта и реализации проекта выбрано как нельзя более удачно (инновации и разработки востребованы), прорывные технологии и разработки уже приходят в «Сколково». Во-вторых, необходимо уделять больше внимания коммерциализации научных разработок, так как многие научные достижения остаются на бумаге, даже несмотря на наличие патентов: таланты не получают возможности для самореализации, у них нет опыта работы на глобальных рынках и возможностей применить свои знания. «Сколково» должно помочь справиться с этой задачей.

Сегодня в «Сколково» ведутся многочисленные *инновационные разработки*, создано значительное число стартапов, в частности, в рамках кластера Энерготех – более 280 стартапов, кластера Ядертех – более 120 и т.д. У многих из разработок есть перспективы стать неотъемлемой частью реализации концепции «умного города» [16]. Однако массово внедрить новые достижения в производство не удастся не только по причине их дороговизны, но и из-за технологической отсталости.

Стоит отметить, что ранее на реализацию инновационных проектов все необходимые средства выделялись уже на начальном этапе. Однако многие затраты себя не оправдывали. Поэтому сегодня не каждый проект может попасть в программу финансирования «Сколково», т. к. сначала он проходит внешнюю экспертизу, проводимую специальным научным советом, в состав которого входят эксперты и ученые не только из России, но из разных стран мира. Это способствует экономии при выделении денежных средств. Более того, если проект прошел экспертизу, то далее следует финансирование проекта поэтапно, т. е. осуществляется частями и новый транш выделяется только после успешного завершения предыдущего этапа.

У руководства страны есть понимание того, что создание и развитие научных и инновационных центров подобных «Сколково» необходимо, несмотря на все существующие проблемы. Так, на прошедшем в октябре 2017 г. в «Сколково» форуме «Открытые инновации», было объявлено о создании в Санкт-Петербурге нового инновационного кластера. Согласно распоряжению Правительства РФ от 13 октября 2017 г. № 2237-р [17], на территории Пушкинского района Санкт-Петербурга должен быть создан университетский кампус по внедрению IT-технологий. Здесь запланировано обучение 3600 человек, создание 50 международных лабораторий, не менее пяти инновационных производств, которые позволят создать 6 тыс. новых высококвалифицированных рабочих мест [18]. Реализация проекта ориентировочной стоимостью 41 млрд руб. рассчитана на 10 лет (главный корпус и два из четырех корпусов общежития планируют построить уже в 2021 г.).

Также в мае 2018 г. официальный статус регионального оператора Фонда «Сколково» в Санкт-Петербурге получил технопарк «Ленполиграфмаш». К этому моменту в городе на Неве уже насчитывалось около 150 компаний-резидентов «Сколково». Таким образом, Санкт-Петербург стал четвертым субъектом РФ, в котором появился региональный оператор Фонда «Сколково», ранее этот статус был присвоен «Академпарку» в Новосибирске, технопарку «Университетский» в Екатеринбурге и технопарку информационных технологий в Челябинской области [18].

Стоит напомнить, что еще ранее был утвержден перечень из 25 инновационных территориальных кластеров, в том числе в Центральном федеральном округе – 6, Северо-западном – 3, Приволжском – 9, Уральском – 1, Сибирском – 5 и Дальневосточном федеральном округе – 1 [18].

### **Заключение**

Таким образом, инновационные площадки, центры и кластеры, подобные инновационному парку Цюрих (Швейцария) и российскому «Сколково», несмотря на то, что являются дорогостоящими и долгосрочными проектами,

способствуют не только развитию науки, но и увеличению занятости, снижению оттока молодых ученых за границу, формированию новых *точек экономического роста* в регионах, а также повышению конкурентоспособности национальной и региональной экономики, обеспечивая снижение барьеров ведения инновационной деятельности.

Научно-технические центры также могут разрабатывать и реализовывать совместные проекты с другими странами, что не только обеспечит повышение уровня эффективности разработки тех или иных проектов, но и увеличивает степень интеграции (синтеза) как в научной, так и в экономической, политической и социальной сферах.

Однако отсутствие финансирования в полном объеме увеличивает время реализации конкурентоспособных проектов, снижая качество инноваций, и замедляет экономический рост страны и ее регионов. По этой причине возможно стоит рассматривать более тесное сотрудничество с зарубежными партнерами, что позволит привлечь дополнительные финансовые ресурсы, а также внедрение зарубежных высокотехнологичных способов производства и оборудования, что, в свою очередь, повысит качество технологического обеспечения в стране. Следует также шире использовать такой инструмент региональной политики, каким являются государственные и муниципальные преференции, предусмотренные ст. 19 Федерального закона от 26 июля 2006 г. № 135-ФЗ «О защите конкуренции» для целей развития образования и науки, проведения научных исследований.

### **Список литературы**

1. Носонов А.М. Особенности инновационного развития регионов России // Регионология. – 2014. – № 4 (89). – С. 22-31. [Электронный ресурс]. URL: <https://regionsar.ru/ru/node/1318> (дата обращения: 02.07.2019).
2. Скворцова Н.А., Лебедева О.А., Сотникова Е.А. Инновационное развитие регионов в условиях экономического пространства // Фундаментальные исследования. – 2015. – № 2. – С. 1265-1268. [Электронный ресурс]. URL:

<http://fundamental-research.ru/article/view?id=37017> (дата обращения: 05.07.2019).

3. Analysis of innovation potential of northern russian regions / Y. A. Gadzhiev [et al.] // Economic and Social Changes: Facts, Trends, Forecast. – 2016. – Vol. 6. – № 48. – Pp. 236–254. DOI: 10.15838/esc.2016.6.48.13

4. Указ Президента РФ от 16.01.2017 № 13 «Об утверждении Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года»

5. Федеральный закон от 23 августа 1996 г. № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике» (с изм. и доп.)

6. Плисецкий Е.Л., Еремеева Л.Н. Региональные факторы и предпосылки инновационного развития России // Региональная экономика: теория и практика. – 2011. – № 28 (211). – С. 2-9.

7. Global Innovation Index 2019 [Электронный ресурс]. URL: [www.globalinnovationindex.org/gii-2019-report](http://www.globalinnovationindex.org/gii-2019-report) (дата обращения 07.07.2019).

8. Switzerland innovation [Электронный ресурс]. URL: [www.switzerland-innovation.com/about-us](http://www.switzerland-innovation.com/about-us) (дата обращения 09.07.2019).

9. The DAC's main findings and recommendations Extract from: OECD Development Co-operation Peer Reviews // Switzerland 2019 [Электронный ресурс]. URL: [www.oecd.org/dac/peer-reviews/Switzerland-2019-Main-Findings-And-Recommendations.pdf](http://www.oecd.org/dac/peer-reviews/Switzerland-2019-Main-Findings-And-Recommendations.pdf) (дата обращения 09.07.2019)

10. Плисецкий Е.Л., Еремеева Л.Н. Приоритеты региональной политики России в контексте инновационного развития // Наука и практика РЭУ им. Г.В. Плеханова. – 2014. – №1 (13). – С. 20-24.

11. Федеральный закон от 28.09.2010 № 244-ФЗ (ред. от 29.12.2017) «Об инновационном центре «Сколково».

12. Сколько стоит «Сколково»? [Электронный ресурс]. URL: <https://www.youtube.com/watch?v=P8V5PtU2f7w> (дата обращения 07.07.2019).

13. Сколково на ПМЭФ-2019, новые соглашения [Электронный ресурс]. URL: <http://sk.ru/news/b/articles/archive/2019/06/06/skolково-na-pmef2019-novye>

soglasheniya-i-nagradu.aspx (дата обращения 09.07.2019).

14. Затраты на НИОКР [Электронный ресурс]. URL: <https://rg.ru/2011/08/09/innovacii.html> (дата обращения 08.07.2019).

15. Malcolm Gladwell - Outliers: The Story of Success Little. – Brown and Company, 2009. – 384 p.

16. Аналог «Сколково» в Петербурге [Электронный ресурс]. URL: [www.rbc.ru/technology\\_and\\_media/17/10/2017/59e5eabb9a79479d2bb0dca7](http://www.rbc.ru/technology_and_media/17/10/2017/59e5eabb9a79479d2bb0dca7) (дата обращения 08.07.2019).

17. Распоряжение Правительства РФ от 13.10.2017 № 2237-р (дата обращения 10.07.2019).

18. Региональный оператор Фонда «Сколково» появился в Санкт-Петербурге [Электронный ресурс]. URL: <http://sk.ru/news/b/pressreleases/archive/2018/05/25/regionalnyy-operator-fonda-skolkovo-rouyavilsya-v-sanktpeterburge.aspx> (дата обращения 08.07.2019).

19. OECD Data [Электронный ресурс]. URL: <https://data.oecd.org/> (дата обращения: 02.07.2019).

### References

1. Nosonov A.M. Osobennosti innovatsionnogo razvitiya regionov Rossii [Features of Innovative Development of Russia's Regions]. Regionologiya = Regionology, 2014, № 4(89), pp. 22-31. Available at: <https://regionsar.ru/ru/node/1318> (accessed 02 July 2019).

2. Skvortsova N.A., Lebedeva O.A., Sotnikov E.A. Innovatsionnoe razvitie regionov v usloviyakh ekonomicheskogo prostranstva [Regions innovative development under conditions of economic space]. Fundamentalnye issledovaniya = Fundamental Research, 2015, № 2, pp. 1265-1268. Available at: <http://fundamentalresearch.ru/ru/article/view?id=37017> (accessed 02 July 2019).

3. Gadzhiev Y.A., Styrov M.M., Kolechikov D.V., Shlyakhtina N.V. Analysis of innovation potential of northern Russian regions. Economic and Social Changes: Facts, Trends, Forecast, 2016, № 6, pp. 236-254. DOI: 10.15838/esc.2016.6.48.13

4. Ukaz Prezidenta RF ot 16.01.2017 № 13 «Ob utverzhdenii Osnov gosudarstvennoi politiki regional'nogo razvitiya Rossiiskoi Federatsii na period do 2025 goda» [Ukaz Prezidenta RF ot 16.01.2017 № 13 «Ob utverzhdenii Osnov gosudarstvennoj politiki regional'nogo razvitiya Rossijskoj Federacii na period do 2025 goda»]

5. Federal'nyj zakon ot 23 avgusta 1996 g. № 127-FZ «O nauke i gosudarstvennoj nauchno-texnicheskoj politike» (s izm. i dop.) [Federal Law of August 23, 1996 No. 127-ФЗ "On Science and State Scientific and Technical Policy" (with amendments and additional)]

6. Pliseczkiy E.L., Eremeeva L.N. Regional'ny'e faktory` i predposy`lki innovacionnogo razvitiya Rossii [Regional factors and prerequisites for innovative development in Russia]. Regional'naya ekonomika: teoriya i praktika, 2011, № 28 (211), pp. 2-9.

7. Global Innovation Index 2019. Available at: [www.globalinnovationindex.org/gii-2019-report](http://www.globalinnovationindex.org/gii-2019-report) (accessed 07 July 2019).

8. Switzerland innovation. Available at: <https://www.switzerland-innovation.com/about-us> (accessed 09 July 2019).

9. The DAC's main findings and recommendations Extract from: OECD Development Co-operation Peer Reviews // Switzerland 2019. Available at: <https://www.oecd.org/dac/peer-reviews/Switzerland-2019-Main-Findings-And-Recommendations.pdf> (accessed 09 July 2019).

10. Pliseczkiy E.L., Eremeeva L.N. Priority` regional'noj politiki Rossii v kontekste innovacionnogo razvitiya [Priorities of Russia's regional policy in the context of innovative development]. Nauka i praktika RE`U im. G.V. Plexanova, 2014, № 1 (13), pp. 20-24.

11. Federal'nyj zakon ot 28.09.2010 № 244-FZ (red. ot 29.12.2017) «Ob innovacionnom centre «Skolkovo» [Federal Law of 28.09.2010 No. 244-ФЗ (ed. From 29.12.2017) «On the Skolkovo Innovation Center""]

12. Skol`ko stoit «Skolkovo»? [How much does Skolkovo cost?]. Available at: <https://www.youtube.com/watch?v=P8V5PtU2f7w> (accessed 07 July 2019).

13. Skolkovo na PMEF-2019, novye soglasheniya [Skolkovo on PMEF-2019, new agreements]. Available at: <http://sk.ru/news/b/articles/archive/2019/06/06/skolkovo-na-pmef2019-novye-soglasheniya-i-nagrady.aspx> (accessed 09 July 2019).

14. Zatraty na NIOKR [R&D costs]. Available at: <https://rg.ru/2011/08/09/innovacii.html> (accessed 08 July 2019).

15. Malcolm Gladwell - Outliers: The Story of Success Little. – Brown and Company, 2009. – 384 p.

16. Analog «Skolkovo» v Peterburge [Analogue of Skolkovo in St. Petersburg]. Available at: [www.rbc.ru/technology\\_and\\_media/17/10/2017/59e5eabb9a79479d2bb0dca7](http://www.rbc.ru/technology_and_media/17/10/2017/59e5eabb9a79479d2bb0dca7) (accessed 08 July 2019).

17. Rasporyazhenie Pravitel'stva RF ot 13.10.2017 № 2237-r [Order of the Government of the Russian Federation dated 13.10.2017 No. 2237-r] (accessed 10 July 2019).

18. Regional'nyj operator Fonda «Skolkovo» poyavilsya v Sankt-Peterburge [Regional operator of the Skolkovo Foundation appeared in St. Petersburg]. Available at: <http://sk.ru/news/b/pressreleases/archive/2018/05/25/regionalnyy-operator-fonda-skolkovo-poyavilsya-v-sanktpeterburge.aspx> (accessed 08 July 2019).

19. OECD Data. Available at: <https://data.oecd.org/> (accessed 02 July 2019).

© Бобырь Наталья Сергеевна, Плисецкий Евгений Леонидович, 2020 г.