

## **Инновационное информационно-консультационное обслуживание малого и среднего бизнеса в сельском хозяйстве России**

*Петрова Лариса Михайловна,  
Мичуринский государственный аграрный университет,  
393760 Тамбовская обл., г. Мичуринск, ул. Интернациональная 101*

*В статье рассматривается аутсорсинг бухгалтерских услуг среди малых и средних сельскохозяйственных предприятий как возможность сделать свой бизнес более прибыльным за счет снижения операционных расходов. Глобализация, способность поддерживать качество услуг на инновационном уровне влияет на рост финансовой устойчивости предприятия и его потенциала для дальнейшего развития. Новаторство, стремление к качеству, повышение культурных ценностей, забота об окружающей среде позволяют выбрать функциональные выгоды, которые имеют успех. Малый и средний бизнес как субъект экономики играет важную роль в социально-экономическом развитии страны: является движущей силой роста и процветания экономики благодаря инновациям и эффективному использованию факторов и средств производства.*

***Ключевые слова:** аутсорсинг, финансовая устойчивость, инновации.*

***JEL коды:** Q01, Q13, Q16, Q18, Q19.*

## **Innovative information and consulting services for small and medium-sized businesses in agriculture in Russia**

*Petrova Larisa Mikhailovna,  
Michurinsky State Agrarian University,  
393760 Tambov region, Michurinsk, ul. Internatsionalnaya 101*

*The article considers outsourcing of accounting services among small and medium-sized agricultural enterprises as an opportunity to make their business more profitable by reducing operating costs. Globalization, the ability to maintain the quality of services at an innovative level affects the growth of the financial stability of the enterprise and its potential for further development. Innovation, striving for quality, raising cultural values, caring for the environment, allow you to choose functional benefits that are successful. Small and medium-sized businesses as an economic entity play an important role in the socio-economic development of the country: they are the driving force of economic growth and prosperity through innovation and the effective use of factors and means of production.*

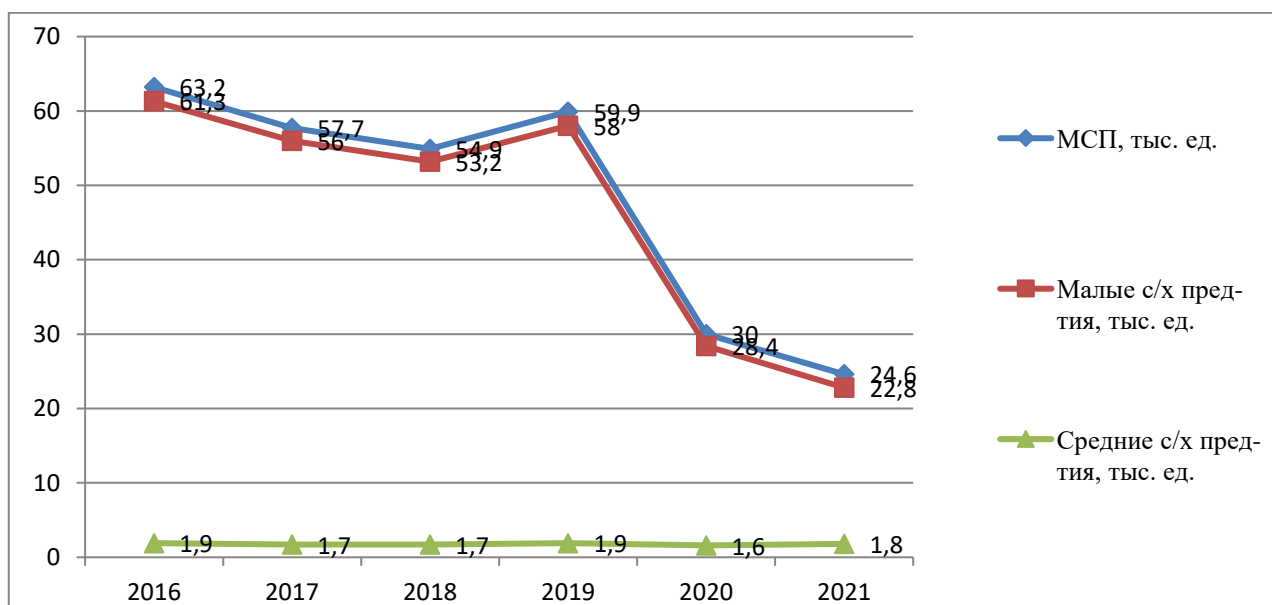
***Keywords:** outsourcing, financial sustainability, innovation.*

## Введение

Аутсорсинг, в частности бухгалтерские услуги, становится все более популярным среди сельскохозяйственных предприятий. Увеличивается количество руководителей малого и среднего бизнеса понимающих, что аутсорсинг – это реальная возможность сделать свой бизнес более прибыльным за счет снижения операционных расходов. Предприниматели предпочитают сотрудничать с надежными партнерами не только для того, чтобы получить соответствующий уровень качества услуг, но и чтобы ассоциировать самих себя с престижем успешной фирмы. Отношения основаны на тесном и плодотворном сотрудничестве, понимании проблем, разработке соответствующих решений и выполнении поставленных задач. Ключевым аспектом ведения бизнеса является диверсификация, дифференциация и релевантность. Новаторство, стремление к качеству, повышение культурных ценностей, забота об окружающей среде, позволяют выбрать функциональные выгоды, которые имеют успех. Глобализация, способность поддерживать качество услуг на инновационном уровне влияет на рост финансовой устойчивости предприятия и его потенциала для дальнейшего развития.

Развитие малого и среднего бизнеса влияет на рост, удешевление технологий; снижение пороговых требований к масштабам эффективного бизнеса. Открываются новые виды деятельности, расширяя предпосылки к формированию креативных индустрий; создаются новые виды различной продукции и услуг; рынки насыщаются высококачественными товарами; повышается уровень конкуренции; увеличиваются налоговые поступления в бюджет. Создавая новые дополнительные рабочие места, МСП являются источником дохода для населения, решается проблема безработицы, регулируется социально-экономическая нестабильность, улучшается материальное обеспечение населения, повышается культурный уровень, демографический рост населения страны. Постулатом станет предпринимательский ресурс, состоящий из предпринимателей, предпринимательской инфраструктуры, этики и культуры.

Рост частной собственности и свобода экономических агентов необходимы для функционирования экономики на более высоком уровне развития. Система МСП является гибкой и реконфигурируемой, более устойчивой к финансовым потрясениям, оказывает значительную поддержку государству в кризисных ситуациях, выступая в качестве «подушки безопасности» (рис.1).



*Рис.1.* Динамика сельскохозяйственных предприятий малого и среднего бизнеса в 2016-2021 гг.

*Fig.1.* Dynamics of agricultural enterprises of small and medium-sized businesses in 2016-2021.

*Источник:* составлено автором на основе [6; 7].

*Source:* compiled by the author on [6; 7].

Проведенные исследования позволяют сделать вывод, что в период с 2016 по 2021 г. малые предприятия сократились в 2,7 раза; микропредприятия сократились в 2,5 раза; средние предприятия показывают относительную стабильность. Ситуация с предпринимательской инфраструктурой оставляет желать лучшего: по данным ежегодника Doing Business за 2020 г. по степени свободы ведения бизнеса Россия на 28 месте.

В России прослеживается дефицит предпринимательского ресурса. Развитие малых форм хозяйствования должно осуществляться на инновационной основе, так как МСБ является важной составляющей социально-экономической системы и происходящих в ней изменений. Развитие малого и среднего бизнеса как социально-экономического явления затрагивает многие объекты и порождает определенные связи между ними, что позволяет рассматривать малый и средний бизнес как один из основных секторов, приносящих доход (табл. 1).

Таблица 1

### Численность работников МСП в Российской Федерации

Показатели	Год					
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
тыс. чел.						
%						
<b>Малые предприятия</b>						
Всего	11040,1	10854,7	10719,9	11340,5	11074,3	10742,1
	100	100	100	100	100	100
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	474,5	487,1	465,7	441,0	377,8	351,2
	4,3	4,5	4,3	3,9	3,4	3,3
в том числе:						
Растениеводство и животноводство, охота и представление соответствующих услуг в этих областях	425,4	415,1	391,6	379,5	357,1	347,6
	3,9	3,8	3,7	3,3	3,2	3,2
<b>Микропредприятия</b>						
Всего	5651,1	4687,2	4919,4	5362,9	5862,9	5739,8
	100	100	100	100	100	100
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	139,3	128,3	133,2	125,7	116,6	115,9
	2,5	2,7	2,7	2,3	2,0	2,0
в том числе:						
Растениеводство и животноводство, охота и представление соответствующих услуг в этих областях	119,0	102,3	103,7	95,4	89,6	94,9
	2,1	2,2	2,1	1,8	1,5	1,7
<b>Средние предприятия</b>						
Всего	1744,9	1499,9	1464,9	1584,5	1668,6	1659,0
	100	100	100	100	100	100
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	274,3	248,9	227,1	227,9	229,3	228,6
	15,7	16,6	15,5	14,4	13,7	13,8
в том числе:						
	266,5	233,9	210,6	212,0	212,3	210,5

Растениеводство и животноводство, охота и представление соответствующих услуг в этих областях	15,3	15,6	14,4	13,4	12,7	12,7
---	------	------	------	------	------	------

*Источник:* составлено автором на основе [6; 7].

*Table 1*

### The number of employees of SMEs in the Russian Federation

Indicators	Year					
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
thousands of people						
%						
Small businesses						
Total	11040,1	10854,7	10719,9	11340,5	11074,3	10742,1
	100	100	100	100	100	100
Agriculture, forestry, hunting, fishing and fish farming	474,5	487,1	465,7	441,0	377,8	351,2
	4,3	4,5	4,3	3,9	3,4	3,3
including:						
Crop and animal husbandry, hunting and provision of relevant services in these areas	425,4	415,1	391,6	379,5	357,1	347,6
	3,9	3,8	3,7	3,3	3,2	3,2
Microenterprises						
Total	5651,1	4687,2	4919,4	5362,9	5862,9	5739,8
	100	100	100	100	100	100
Agriculture, forestry, hunting, fishing and fish farming	139,3	128,3	133,2	125,7	116,6	115,9
	2,5	2,7	2,7	2,3	2,0	2,0
including:						
Crop and animal husbandry, hunting and provision of relevant services in these areas	119,0	102,3	103,7	95,4	89,6	94,9
	2,1	2,2	2,1	1,8	1,5	1,7
Medium-sized enterprises						
Total	1744,9	1499,9	1464,9	1584,5	1668,6	1659,0
	100	100	100	100	100	100
Agriculture, forestry, hunting, fishing and fish farming	274,3	248,9	227,1	227,9	229,3	228,6
	15,7	16,6	15,5	14,4	13,7	13,8
including:						
Crop and animal husbandry, hunting and provision of relevant services in these areas	266,5	233,9	210,6	212,0	212,3	210,5
	15,3	15,6	14,4	13,4	12,7	12,7

*Source:* compiled by the author on [6; 7].

Данные таблицы констатируют, что малый и средний бизнес является одной из существенных составляющих региональной социально-экономической системы и происходящих в ней изменений: среднесписочная численность работников МСБ в 2021 г. составила 12401,1 тыс. чел, из них работников, занятых в сельском, лесном хозяйстве, охоте, рыболовстве и рыболовстве 579,8 тыс. чел. (4,7%). В сравнении с 2016 г. в 2021 г. прослеживается сокращение среднесписочной численности работников МСБ на 383,9 тыс. чел., из них работников, занятых в сельском, лесном хозяйстве, охоте, рыболовстве и рыболовстве на 169,0 тыс. чел. (на 22,6%). В наибольшей степени среднесписочная численность работников сократилась с 2016 по 2021 г. в малых предприятиях на 123,3 тыс. чел., в средних предприятиях на 45,7 тыс. чел. и наименьшее сокращение среднесписочной численности произошло в микропредприятиях на 23,4 тыс. чел. Ситуацию усугубила пандемия COVID-19. В то же время, нельзя не отметить наибольший удельный вес среднесписочной численности занятых в МСП в сельском хозяйстве принадлежит малым предприятиям – более 51%.

Безусловно, неблагоприятная динамика сокращения МСП усложняет выполнение Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 21 января 2020 г. № 20, которое возможно только при активном участии МСП [2].

Малый и средний бизнес лояльнее воспринимает и принимает организационные, технические и технологические новшества, тем самым улучшает взаимосвязи между различными секторами экономики. Отсутствие громоздких управленческих структур дает возможность быстрому принятию решений. В связи с этим набирает все большую популярность среди предприятий АПК аутсорсинг, в частности бухгалтерских услуг [4]. Функции, связанные с организацией бухгалтерского и налогового учета, взаимодействие с налоговыми органами передают на исполнение аутсорсеру. Внешняя компания-аутсорсер выполняет бизнес-процессы компании-заказчика по примеру

полноценного подразделения организации, оставаясь при этом организационно и юридически самостоятельным предприятием [4].

Нельзя грамотно управлять предприятием, не зная экономического состояния объекта управления, конкретно складывающихся производственных ситуаций. Анализируя процессы производства и распределения продукции, ее реализации и внутривладельческого потребления, финансовые результаты и финансовое состояние, руководители и специалисты смогут принимать обоснованные и правильные решения [1].

В случае недостаточности профессиональных знаний и финансовых возможностей правильным решением станет обращение в консалтинг, где будет оказано консультирование организационно-управленческого процесса, социально-экономического развития предприятия АПК. Предложен весь спектр бухгалтерских услуг – от постановки бухгалтерского учета до полного бухгалтерского сопровождения, включая удаленное обслуживание (рис. 2).

*Рис. 2*



*Рис. 2. Схема оказания услуг.*

*Fig. 2. The scheme of rendering services.*

*Источник: составлено автором.*

*Source: compiled by the author.*

Схема может меняться от индивидуальных особенностей (система налогообложения клиента, количества заказанных услуг и т.д.). Кроме того, клиент вправе выбирать из пакета предложений только те услуги, которые ему действительно необходимы. Конкуренция заставляет проявлять гибкость в индивидуальном подходе к каждому клиенту, сохранять доступные цены.

Учитывая сезонности в сельском хозяйстве, как следствие, изменения в объеме работы бухгалтерской службы, содержание в штате бухгалтера и программиста может оказаться неоправданным. Неслучайно Россия идет по пути европейских стран и США, где бухгалтерский аутсорсинг является независимым глубоко развитым видом бизнеса, который относится к компетенции соответствующих специализированных компаний.

Преимущества перехода на бухгалтерский аутсорсинг:

1. Возможность для руководства не отвлекаться на управление обслуживающими функциями, уделять больше внимания основному бизнесу компании.

2. Сокращение расходов. Уменьшение расходов на инвестиции в оборудование и программное обеспечение, необходимое для поддержки передаваемых бизнес-процессов и на их последующую техническую поддержку, уменьшения расходов на содержание офиса и аппарата управления.

3. Возможность использовать чужой высокопрофессиональный опыт, накопленный при решении аналогичных задач, постоянный доступ к новым технологиям и знаниям.

4. Риски и профессиональная ответственность. Возмещение убытков, связанных с неправильным расчетом налогов или с несвоевременным предоставлением отчетности, происходит за счет поставщика услуг [3,4].

Для МСП сельского хозяйства с учетом сезонности работ важна оптимизация операционных расходов. Содержание в штате сотрудника или оплата за услуги фирмы-аутсорса даст экономию 39,9-49,9 %.

Ключевым аспектом ведения бизнеса является диверсификация, дифференциация и релевантность. Новаторство, стремление к качеству, повышение культурных ценностей, забота об окружающей среде, позволят выбрать те функциональные выгоды, которые будут иметь успех, что позволит поддерживать более сильную позицию финансовой устойчивости предприятия и ее потенциале для дальнейшего развития, способности к самофинансированию,

модернизации, глобализации, возможности поддерживать качество услуг на инновационном уровне [5].

### **Выводы**

Инновационное информационно-консультационное обслуживание малого и среднего бизнеса в сельском хозяйстве России рассматривается в качестве ключевой движущей силы экономического роста, за счет оптимизации затрат и более эффективного распределения средств, использования цифровых технологий и платформ, повышения эффективности сельскохозяйственного производства. В итоге способствует механизму развития МСБ, для которых важны такие факторы, как ориентация на общество, качество услуг, инновации и новаторство, забота о клиентах, глобализация, успех. Все благоприятно скажется на налоговых поступлениях, создании рабочих мест, сокращении безработицы, увеличении потребительского спроса, поддержании оптимального уровня конкурентной среды и росте экономики страны.

Дальнейшее развитие информационно-консультационной поддержки агропромышленного комплекса Российской Федерации с использованием цифровых технологий будет способствовать повышению конкурентоспособности отечественного агропромышленного производства на мировых рынках.

### **Список литературы**

1. Анциферова О.Ю. Консалтинг в АПК. – Мичуринск: Изд-во Мичуринского ГАУ, 2022.
2. Анциферова О.Ю., Петрова Л.М. Уровень самообеспечения основными продуктами питания – ключевой критерий продовольственной безопасности страны // Московский экономический журнал. – 2021. – № 11 [Электронный ресурс]. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-11-2021-61> (дата обращения: 15.01.2023)

3. Кузнецова О.В., Кузнецов А.В. Системная диагностика экономики региона. – М.: ЛЕНАНД, 2019. – С. 9-231.
4. Петрова Л. М. Современные тенденции развития малого бизнеса // АПК: экономика, управление. – 2020. – № 4. – С. 93-98.
5. Национальная технологическая инициатива, 2035. Информбюро. Хроника рынков НТИ [Электронный ресурс]. URL: <https://ntinews.ru/news/khronika-rynkov-nti/aeronet/uchastnik-rynka-aeronet-razrabotal-tsifrovoye-reshenie-dlya-zashchity-pchel-ot-pestitsidov.html> (дата обращения: 20.02.2023).
6. Федеральная налоговая служба [Электронный ресурс]. URL: [www.nalog.ru](http://www.nalog.ru) (дата обращения: 26.02.2023).
7. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. URL: [www.gks.ru](http://www.gks.ru) (дата обращения: 25.02.2023).

### **References**

1. Antsiferova O.Yu. Konsalting v APK [Consulting in the agro-industrial complex]. Michurinsk: Publishing house of Michurinsky GAU, 2022.
2. Antsiferova O.Yu., Petrova L.M. Uroven samoobespecheniya osnovnymi produktami pitaniya – klyuchevoj kriterij prodovolstvennoj bezopasnosti strany [The level of self-sufficiency in basic foodstuffs is a key criterion of the country's food security]. Moskovskij ekonomicheskij zhurnal, 2021, no. 11. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-11-2021-61> (accessed: 15.01.2023)
3. Kuznetsova O. V., Kuznetsov A.V. Sistemnaya diagnostika ekonomiki regiona [System diagnostics of the regional economy]. Moscow: LENAND, 2019. pp. 9-231.
4. Petrova, L. M. Sovremennye tendentsii razvitiya malogo biznesa [Modern trends in the development of small business]. APK: ekonomika, upravlenie, 2020, no. 4, pp. 93-98.
5. Natsionalnaya tekhnologicheskaya initsiativa, 2035 [National Technology Initiative, 2035]. Information Bureau. Chronicle of NTI markets. Available at: <https://ntinews.ru/news/khronika-rynkov-nti/aeronet/uchastnik-rynka-aeronet->

razrabotal-tsifrovoe-reshenie-dlya-zashchity-pchel-ot-pestitsidov.html (accessed: 20.02.2023).

6. Federalnaya nalogovaya sluzhba [Federal Tax Service]. Available at: [www.nalog.ru](http://www.nalog.ru) (accessed: 26.02.2023)

7. Federalnaya sluzhba gosudarstvennoj statistiki [Federal State Statistics Service]. Available at: [www.gks.ru](http://www.gks.ru) (дата обращения: 25.02.2023).

*©Петрова Лариса Михайловна, 2023 г.*