

## **Российские платежные системы в условиях санкций и их методы сопротивления**

**Игнатов Евгений Дмитриевич,  
Залаяев Руслан Рафикович,  
Пизенгольц Владимир Михайлович,**

*Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы (РУДН)  
117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.6*

*В условиях усиления санкционного давления на российский финансовый сектор вопросы устойчивости и адаптации национальных платежных систем приобрели важнейшее значение. В статье представлен анализ методов, используемых российскими платежными системами для противодействия влиянию санкций. В статье рассматривается роль ключевой платежной системы «Мир» в обеспечении финансовой независимости России от SWIFT, а также поиск альтернативных партнеров и рынков для интеграции. Авторы рассматривают возможные инновации и стратегические шаги, включая использование цифрового рубля, развитие региональных финансовых альянсов и создание независимых инфраструктур для международных расчетов. Особое внимание уделено практике расширения использования российских платежных систем в дружественных странах, а также мерам по укреплению их технологической и операционной безопасности.*

**Ключевые слова:** *платежные системы, международные расчеты, национальная платежная инфраструктура, санкции, региональные финансовые альянсы, российские платежные системы.*

**JEL коды:** *P51, F24, E42.*

## **Russian payment systems under sanctions and their methods of resistance**

**Ignatov Evgeniy Dmitrievich,  
Zalyaev Ruslan Rafikovich,  
Pizengolts Vladimir Mikhailovich,**  
*Peoples' Friendship University of Russia  
named after Patrice Lumumba (RUDN University)  
117198, Moscow, Miklukho-Maklaya str., 6*

*In the context of mounting pressure on the Russian financial sector, the issues of sustainability and adaptation of national payment systems have assumed paramount importance. This article presents an analysis of the methods employed by Russian payment systems in order to mitigate the impact of sanctions. The article examines the role of the key payment system, "Mir", in ensuring Russia's financial independence from SWIFT, as well as the search for alternative partners and markets for integration. It considers possible innovations and strategic steps, including the use of the digital ruble, the development of regional financial alliances and the creation of independent infrastructures for international settlements. Particular attention is paid to the practice of expanding the use of Russian payment systems in friendly countries, as well as measures to strengthen their technological and operational security.*

**Keywords:** *payment systems, international settlements, national payment infrastructure, sanctions, regional financial alliances, Russian payment systems.*

## Введение

В последние годы российские платежные системы столкнулись с беспрецедентным давлением международных санкций, которые существенно ограничивают их функционирование и интеграцию на мировой арене. Эти санкции направлены на создание барьеров для доступа к международным расчетам и финансовым транзакциям, что особенно остро ощущается в условиях глобализации, где доступ к трансграничным платежам и обмену финансовой информацией играет ключевую роль в обеспечении экономической стабильности [8]. В условиях жесткого санкционного режима российские финансовые учреждения вынуждены искать новые пути для поддержания ликвидности, обеспечения стабильности внутренних расчетов и сохранения экономических связей с зарубежными партнерами [3]. Проблема становится еще более актуальной в свете нарастающих геополитических напряжений, которые усложняют традиционные каналы финансового взаимодействия и требуют создания устойчивых альтернативных решений.

Одним из ключевых направлений, выбранных российским правительством для преодоления этих ограничений, стало активное развитие внутренних платежных систем, таких как национальная система платежных карт «Мир». Платежная система «Мир» изначально задумывалась как альтернативный инструмент для осуществления внутривнутрироссийских платежей, однако с усилением санкционного давления ее роль значительно возросла, и она превратилась в важнейший механизм финансовой независимости, обеспечивающий доступ к безналичным расчетам и банковским услугам миллионам граждан и бизнесов. Параллельно с этим ведется работа по внедрению передовых технологий, включая цифровой рубль, который может не только облегчить внутренние расчеты, но и создать новые возможности для международных транзакций, минимизируя зависимость от иностранных систем [7].

На фоне экономической изоляции перед российскими платежными системами также встает задача диверсификации партнерских связей с

зарубежными странами, которые не поддерживают политику санкций и заинтересованы в развитии экономических отношений с Россией [5]. Для этого активно выстраиваются и укрепляются связи с государствами Евразийского региона, Азии и Ближнего Востока, что способствует сохранению внешнеэкономической деятельности и созданию новых возможностей для расчетов. Разработка финансовых альянсов с такими странами позволяет частично компенсировать негативное воздействие санкций и создает перспективы для долгосрочного сотрудничества, несмотря на внешнеэкономические ограничения.

Цель данной статьи — рассмотреть стратегии, используемые российскими платежными системами для смягчения последствий санкций и снижения зависимости от международных финансовых институтов. В статье анализируются как традиционные методы поддержки устойчивости финансовой системы, так и инновационные подходы, включая развитие национальных платежных решений и внедрение цифровых технологий. Особое внимание уделяется обеспечению экономической устойчивости и технологической безопасности, которые становятся критически важными в условиях ограниченного доступа к международным платежным системам.

### **Материалы и методы**

Целью данного исследования является проведение всестороннего изучения стратегий, используемых российскими платежными системами для обхода санкционных ограничений и снижения их зависимости от международных финансовых институтов. Целью данного исследования является выявление эффективных методов, которые могут быть использованы для укрепления национальной платежной инфраструктуры и обеспечения финансовой автономии России в условиях внешнего давления. В свете усиливающихся санкций и политической напряженности первостепенное значение имеет разработка стратегий, которые будут гарантировать устойчивость финансовой системы страны, смягчать внешние риски и повышать

ее способность работать в рамках наложенных ограничений. Эти вопросы представляют собой основные проблемы в контексте исследования и играют ключевую роль в формулировании долгосрочной стратегии финансовой безопасности России на международной арене [19].

В работе будут рассмотрены важные вопросы, включая функциональность российских платежных систем, с особым акцентом на мировую систему и ее роль в улучшении национальной финансовой инфраструктуры. Особое внимание будет уделено функции мировой системы как альтернативы международным финансовым системам, что особенно актуально в условиях, когда российским банкам отказано в доступе к SWIFT и другим значимым зарубежным платформам. Исследование влияния санкций на российскую платежную систему будет способствовать более глубокому пониманию ее способности адаптироваться к новым обстоятельствам и стратегий, используемых для смягчения воздействия санкций. Кроме того, исследование оценит перспективную роль цифрового рубля и других новаторских технологий как инструментов ограничения зависимости от международных платежных систем и повышения автономности национальной финансовой инфраструктуры [11].

Еще одной областью исследования станет формирование и укрепление финансовых партнерств с союзными странами с целью обеспечения долговечности международных транзакций. В условиях глобальной политической напряженности крайне важно определить новые рынки и партнеров для интеграции российских платежных систем и взаимодействия в секторе финансовых услуг. Эти альянсы будут способствовать расширению возможностей проведения транзакций в рублях и других валютах, тем самым повышая финансовую автономию России. Кроме того, важной задачей станет изучение и определение основных компонентов технологической безопасности российских платежных систем в условиях санкционного давления. Это имеет первостепенное значение для защиты от внешних угроз и обеспечения целостности всех транзакций.

Были использованы следующие методы исследования:

1. Аналитический метод, используемый в данном исследовании, заключается в следующем: проведено исчерпывающее изучение теоретических основ операционных механизмов российских платежных систем в сочетании с анализом их текущего состояния в контексте санкционного давления. Этот метод позволяет выявить основные проблемы, с которыми сталкиваются российские финансовые институты, сформулировать решения и оценить стратегические меры, реализуемые для повышения автономности системы в условиях внешнего давления [15].

2. Проведен сравнительный анализ российских платежных систем с их зарубежными аналогами. Это позволяет выявить потенциальные пути альтернативного развития, определить относительные сильные и слабые стороны отечественных технологий и предложить практические рекомендации по повышению их функциональности. Сравнение с международной практикой позволяет не только оценить уровень развития российских систем, но и сформулировать инновационные подходы для повышения их конкурентоспособности на мировой арене [20].

3. Метод документального анализа применяется для изучения законодательства, официальных отчетов и документов, регулирующих деятельность платежных систем. Этот метод позволяет глубже понять правовые основы функционирования российских платежных систем, выявить недостатки в законодательной структуре и сформулировать потенциальные пути совершенствования регулирования для обеспечения их более эффективного функционирования в условиях санкций. Особое внимание уделено изучению изменений в национальном законодательстве, касающихся цифровых платежных инструментов, таких как цифровой рубль, и их последствий для финансовой инфраструктуры страны [17].

Соответственно, методы исследования призваны способствовать комплексному анализу текущего состояния российской платежной системы, выявлению ключевых факторов, способствующих ее устойчивости, и оценке потенциала ее дальнейшего развития в условиях возросшего внешнего давления.

## Результаты и их обсуждение

Результаты исследования показали, что введение санкций побудило Россию к активному поиску новых финансовых стратегий и международных партнеров, что позволяет не только поддерживать экономическую деятельность, но и частично обходить международные ограничения. Российская платежная система «Мир» стала важнейшим инструментом для поддержания финансовых транзакций внутри страны и в ряде зарубежных стран, в которых финансовая инфраструктура была адаптирована к приему этих карт. В частности, платежные карты «Мир» приняты в Иране, Турции, Египте, Объединённых Арабских Эмиратах и в некоторых других странах, что позволило обеспечить беспрепятственный доступ российских граждан и бизнеса к финансовым услугам за пределами России [14]. Примеры таких партнерств демонстрируют, как альтернативные платежные системы способствуют частичному обходу санкционного давления и созданию устойчивых финансовых каналов, не зависящих от глобальных систем, таких как SWIFT, Visa и Mastercard [16].

Для поддержания внешнеэкономической деятельности и обхода санкций Россия также наладила финансовое сотрудничество с другими странами посредством альтернативных платежных решений и валютных соглашений. Одним из таких решений стало объединение российских платежных систем с локальными системами других стран. Например, Россия и Иран интегрировали системы «Мир» и «Шетаб», что позволило создать стабильную инфраструктуру для двусторонних расчетов без участия SWIFT. Данный механизм способствует облегчению торговых и инвестиционных операций между странами и снижению валютных и трансграничных рисков, связанных с санкциями [10]. Подобные соглашения разрабатываются также и с другими странами, включая Турцию и ОАЭ, где российские бизнесмены и туристы могут пользоваться картами «Мир» для оплаты товаров и услуг, избегая привязки к американским и европейским платежным системам.

Второй важный способ обхода санкций включает создание взаимных расчетов в национальных валютах. Так, с Китаем и Индией Россия активно

развивает систему торговых расчетов в юанях и рупиях, что позволяет обходить долларовые транзакции, находящиеся под санкционным давлением. В этом ключе рассматривается и возможность интеграции цифрового рубля как средства международных расчетов. Китай, в частности, заинтересован в укреплении двусторонних расчетов в национальных валютах, и российский цифровой рубль может стать одним из потенциальных инструментов для проведения таких операций.

После отключения ряда российских банковских учреждений от системы SWIFT в 2022 г. объем международных переводов существенно изменился. Хотя точные количественные показатели этих изменений не всегда доступны, известно, что отключение от SWIFT значительно усложнило международные транзакции для российских банков. В связи с этим многие российские банки стремились найти альтернативные решения для проведения международных платежей.

Заметным решением стало более широкое использование Системы передачи финансовых сообщений (SPFS), разработанной Банком России в 2014 г. К декабрю 2024 г. к SPFS было подключено 580 организаций, причем более четверти из них - нерезиденты. Кроме того, в 2023 г. количество сообщений, передаваемых через SPFS, увеличилось на 100 % по сравнению с предыдущим годом, что свидетельствует о значительном росте его популярности и эффективности.

Кроме того, российские банки начали активно использовать китайскую CIPS (трансграничную межбанковскую платежную систему) для расчетов в юанях. По состоянию на январь 2025 г. участниками CIPS были 1636 человек, включая финансовые учреждения из 119 стран [18]. Российские банки были в числе этих участников, что способствовало эффективной обработке платежей в юанях.

На национальном уровне Банк России принял решение запретить использование иностранных сервисов обмена финансовыми сообщениями, включая SWIFT, для внутренних переводов. С 1 октября 2023 г. выполнение

таких транзакций должно осуществляться через SPFS или альтернативные российские сервисы. Это решение было принято с целью защиты внутренних финансовых транзакций и обеспечения их бесперебойной работы.

Несмотря на принятие этих мер, проблемы, связанные с международными переводами, сохраняются. Многие россияне сталкиваются с задержками и потерями при осуществлении переводов SWIFT. Опрос, проведенный в Telegram-чате "SWIFT - Потерянные деньги", показал, что потери составили от 7,7 до 12,4 млн долларов [6]. Это подчеркивает необходимость изучения альтернативных и более надежных методов проведения международных платежей.

Отключение российских банков от системы SWIFT привело к существенным изменениям в структуре международных переводов. Это привело к разработке и использованию альтернативных систем и методов с целью обеспечения возможности продолжения осуществления финансовых транзакций, несмотря на введение санкций.

Цифровой рубль, как новое технологическое решение, представляет собой перспективный механизм для минимизации последствий санкционного давления. Банком России разработана концепция цифрового рубля, который будет функционировать на основе технологии распределенного реестра (DLT) и предоставлять возможность для мгновенных транзакций без участия международных финансовых посредников. Внедрение цифрового рубля позволит проводить расчеты как внутри страны, так и с зарубежными партнерами, избегая зависимости от международных платежных систем [4].

Использование цифрового рубля может сыграть ключевую роль в процессе создания новой финансовой инфраструктуры, которая будет устойчивой к внешнему давлению. Например, цифровой рубль может быть использован для трансграничных расчетов с дружественными странами. В долгосрочной перспективе это создаст возможности для расширения экономического сотрудничества и диверсификации валютных рисков, связанных с санкциями. Ожидается, что цифровой рубль позволит оптимизировать платежные процессы,

сократить издержки на транзакции и обеспечить более высокий уровень безопасности, особенно в условиях угроз кибератак.

Кроме того, цифровой рубль может быть интегрирован с национальными цифровыми валютами других стран, в частности БРИКС [12]. С учетом того, что Китай активно развивает цифровой юань, возможна разработка общей платежной платформы для обмена цифровыми валютами, что откроет новый канал для международных расчетов и укрепит двустороннее сотрудничество в обход традиционных финансовых институтов. Это позволит России и её международным партнерам создать независимую инфраструктуру, менее подверженную санкционному давлению и киберугрозам со стороны западных стран.

Таким образом, российская платежная система «Мир» и внедрение цифрового рубля стали не только инструментами для поддержания экономической стабильности внутри страны, но и значимыми элементами стратегии по минимизации внешней зависимости и созданию альтернативных международных платежных механизмов.

В условиях растущего санкционного давления на российские банки и финансовые институты их способность быстро реагировать на меняющуюся ситуацию стала ключевым фактором выживания. В настоящее время от системы SWIFT отключен ряд крупных российских банков, среди которых ВТБ, Россия, Открытие, Новикомбанк, Промсвязьбанк, Совкомбанк, ВЭБ.РФ, Сбербанк, Россельхозбанк, Московский кредитный банк, а также Тинькофф Банк, Альфа-Банк и Росбанк. Эти меры создали значительные трудности для международных расчетов и усилили необходимость создания альтернативных систем [2].

В ответ на санкционное давление российская платежная система «Мир» стала важным инструментом обеспечения финансовой стабильности и сохранения доступа к безналичным платежам. Она действует не только в России, но и за рубежом [9]. Россия и Иран объединили свои платежные системы «Мир» и «Шетаб», создав более надежную инфраструктуру расчетов между двумя странами и укрепив финансовое сотрудничество.

Турция также проявляет интерес к системе «Мир». С введением санкций против России турецкие банки начали интегрировать систему «Мир» в свои платежные процессы, что значительно облегчило расчеты между российскими и турецкими компаниями и гражданами. Это сотрудничество укрепляет экономические связи и создает новые возможности для бизнеса.

Египет — еще одна страна, принявшая систему «Мир». В 2022 г. несколько египетских банков начали принимать карты, выпущенные в рамках системы «Мир», что открывает новые возможности для российских туристов и предприятий. Это сотрудничество стало важным шагом в укреплении финансовых связей между Россией и Египтом, предоставляя новые возможности для платежей и инвестиций.

Кроме того, Объединенные Арабские Эмираты активно развивают совместные инициативы с российскими платежными системами. Налаживание взаиморасчетов через систему «Мир» способствует значительному упрощению финансовых транзакций между странами, что имеет особое значение для российской деловой активности в регионе. Эмираты занимают значимое положение в мировой финансовой системе, а интеграция системы «Мир» способствует укреплению позиций России в этом стратегически важном регионе.

Недавние обсуждения изучили потенциал индийских банков по приему карт «Мир», что могло бы значительно улучшить доступ российских граждан к финансовым услугам в Индии. В свете растущей экономической взаимозависимости между Россией и Индией внедрение системы «Мир» готово повысить эффективность финансовых транзакций и инвестиционного сотрудничества между двумя странами.

По итогу российские платежные системы находят новые пути адаптации и развития в условиях санкционного давления. Расширение сотрудничества с Ираном, Турцией, Египтом, ОАЭ и Индией подтверждает, что система «Мир» становится важным элементом в формировании альтернативной платежной инфраструктуры. Это позволяет России сохранять финансовую независимость и укреплять свои позиции на международной арене [1]. Это подчеркивает

необходимость дальнейших исследований и разработок технологий, которые будут способствовать созданию устойчивой и безопасной финансовой инфраструктуры в стране.

### **Заключение**

Отключение крупнейших российских банков от системы SWIFT и другие санкции значительно увеличили потребность в создании и укреплении альтернативных платежных решений для обеспечения финансовой стабильности России [20]. В этом контексте система "Мир" стала ключевым инструментом для поддержания и развития инфраструктуры безналичных платежей. Система "Мир" была внедрена в ряде стран, включая Иран, Турцию, Египет, ОАЭ и Индию, и это продемонстрировало, что система "Мир" становится стратегическим элементом в построении независимой финансовой экосистемы. Было продемонстрировано, что расширение платежной сети "Мир" является палкой о двух концах: с одной стороны, оно смягчает последствия санкций, а с другой - открывает возможности для экономического сотрудничества, упрощения торговых операций и привлечения иностранных инвестиций.

В контексте действующей антикризисной стратегии развитие цифрового рубля стало важным компонентом. Эта инициатива потенциально может обеспечить повышенную защиту от международных финансовых ограничений, тем самым создав надежную платформу как для внутренних, так и для международных расчетов. Потенциал цифрового рубля заключается в его способности функционировать независимо от существующих международных платежных систем, тем самым сводя к минимуму риски, связанные с кибератаками и технологическими санкциями. Способность цифрового рубля быстро адаптироваться и гибко реагировать на динамичную глобальную финансовую среду является еще одним ключевым преимуществом. Однако важно отметить, что для успешной реализации этой инициативы потребуются решить ряд вопросов, включая технологическую безопасность, уровень доверия со стороны бизнеса и граждан, а также правовые аспекты ее использования.

Ключевым элементом адаптации российской финансовой системы к санкционному давлению стало расширение партнерских отношений с государствами Евразийского региона, Азии и Ближнего Востока. Создание финансовых альянсов с этими странами позволило частично компенсировать потери, понесенные из-за ограничения доступа к западным платежным системам, тем самым создав новые торгово-экономические возможности. Особого внимания заслуживает возросшая роль китайского юаня в международных расчетах российских компаний, поскольку это означает диверсификацию валютной структуры платежей и постепенное снижение зависимости от доллара и евро.

В ответ на растущее санкционное давление российские платежные системы разрабатывают новые технологические решения с целью защиты данных, предотвращения киберугроз и повышения устойчивости финансовой инфраструктуры. Ожидается, что эта стратегия укрепит экономическую независимость России и снизит ее уязвимость к внешним факторам. Таким образом, российская финансовая система продемонстрировала свою способность адаптироваться к глобальным вызовам, поддерживая стабильность на внутреннем рынке и обеспечивая эффективную поддержку международных расчетов со странами-партнерами.

Следовательно, развитие и интеграция таких технологий, как цифровой рубль и аналогичные инновационные решения в платежных системах, обещают способствовать экономическому росту и укрепить международное финансовое положение России. Эти инициативы способствуют созданию более автономной и устойчивой финансовой экосистемы, способной противостоять внешнему давлению и поддерживать долгосрочное развитие российской экономики в условиях ограничений. Несмотря на проблемы, которые еще предстоит решить, принятые меры создают возможности для формирования новой архитектуры международных финансовых отношений, в которой Россия сможет играть более независимую роль.

## Список литературы

1. Горбачева Т.А. Будущее трансграничных платежей с участием цифровых валют нескольких центральных банков // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1. Экономика и управление. – 2021. – 38(3). – С. 13-21.
2. Доронкин М. Банковский сектор. Аналитический комментарий. NCR [Электронный ресурс]. URL: [https://ratings.ru/files/research/banks/NCR\\_BanksOutlook\\_Apr2023.pdf](https://ratings.ru/files/research/banks/NCR_BanksOutlook_Apr2023.pdf) (дата обращения: 05.02.2025).
3. Заявление Председателя Банка России Эльвиры Набиуллиной по итогам заседания Совета директоров Банка России 16 сентября 2022 года [Электронный ресурс]. URL: [www.cbr.ru/press/event/?id=14171](http://www.cbr.ru/press/event/?id=14171) (дата обращения: 05.02.2025).
4. Зимовец А.В., Климачев Т.Д. Анализ и оценка сценариев социально-экономического развития России в условиях санкционной блокады // Экономические отношения. – 2023. – Т. 13. – № 1. – С. 181-202.
5. Иншакова Е.И., Митрофанова И.В. Развитие цифровой экономики стран БРИКС: состояние и приоритеты // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2020. – Т. 10. – № 2-1. – С. 332-348.
6. Как россияне потеряли на SWIFT-переводах больше \$7 млн и что делать со SWIFT-переводами в 2023? [Электронный ресурс]. URL: <https://vc.ru/money/615102-kak-rossiyane-poteryali-na-swift-perevodah-bolshe-7-mln-i-chto-delat-so-swift-perevodami-v-2023> (дата обращения: 27.02.2025).
7. Как санкции США повлияют на платежи системы «Мир» [Электронный ресурс]. URL: <https://www.vedomosti.ru/finance/articles/2024/02/26/1022071-kak-sanktsii-ssha-povliyayut-na-platezhi-sistemi-mir> (дата обращения: 01.02.2025).
8. Кармова Б.З. Роль АПК в обеспечении продовольственной безопасности РФ // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2023. – № 11-2(105). – С. 18-23. DOI: 10.24412/2411-0450-2023-11-2-18-23.
9. Кармова Б.З., Сабанова М.М. Продовольственное импортозамещение в РФ и его региональный аспект // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2023. – № 1-1(95). – С. 143-148. DOI: 10.24412/2411-0450-2023-1-1-143-148.
10. Ковалева Е.Г., Корсачева Е.А., Васильев И.И. Влияние антироссийских

санкций на банковскую систему РФ. Меры поддержки Центральным Банком России банковского сектора в связи с антироссийскими санкциями // Финансовые рынки и банки. – 2022. – № 11. – С. 25-29.

11. Маслов А.В., Швандар К.В. Новые международные проекты по использованию цифровых валют центральных банков в трансформации трансграничных расчетов. Финансовый журнал. – 2023. – № 15(2). – С. 47-58.

12. О развитии банковского сектора в сентябре 2023 года. Информационно-аналитический материал. ЦБ РФ [Электронный ресурс]. URL: [https://cbr.ru/Collection/Collection/File/46509/razv\\_bs\\_23\\_09.pdf](https://cbr.ru/Collection/Collection/File/46509/razv_bs_23_09.pdf) (дата обращения: 01.02.2025).

13. Россия ведёт переговоры об использовании карт «Мир» в ОАЭ [Электронный ресурс]. URL: [https://pcnews.ru/blogs/rossia\\_vedet\\_peregovory\\_ob\\_ispolzovanii\\_kart\\_mir\\_v\\_oae-1183324.html](https://pcnews.ru/blogs/rossia_vedet_peregovory_ob_ispolzovanii_kart_mir_v_oae-1183324.html) (дата обращения: 25.11.2024).

14. Семеко Г.В. Банковский сектор России в условиях международных санкций. Экономические и социальные проблемы России. – 2023. – № 2 (54). – С. 106-129.

15. Семеко Г.В. Цифровая валюта центральных банков: принципы, потенциал и проблемы. Социальные новации и социальные науки. – 2022. – № 1. – С. 86-100.

16. Титова Н. Ю., Коркишко Е. А., Рыбина Е. Е. Влияние международных санкций на обеспечение устойчивости банковской системы РФ // Финансовые исследования. – 2022. – № 2 (75). – С. 9-21.

17. Харинов С.В., Иванов В.В. Цифровые финансовые активы на рынке международного движения капитала. Банковское дело. – 2023. – № (8). – С.6-15.

18. Что такое система SWIFT? [Электронный ресурс]. URL: [www.vedomosti.ru/spravka/sistema-swift](http://www.vedomosti.ru/spravka/sistema-swift) (дата обращения: 27.02.2025).

19. Эксперты предложили цифровой рубль для расчетов постсоветских стран [Электронный ресурс]. URL: [www.rbc.ru/economics/13/06/2023/648713059a79471091f93051](http://www.rbc.ru/economics/13/06/2023/648713059a79471091f93051) (дата обращения: 17.02.2025).

Bech M., Boar C., Eidan B., Haene Ph., Holden H., Toh W. K. Using CBDCs across borders: lessons from practical experiments // *Journal of Payments Strategy & Systems*. – 2023. – № 17(1). – Pp. 46-57.

### References

1. Gorbacheva T.A. Budushchee transgranichnykh platezhei s uchastiem tsifrovoykh valiut neskol'kikh tsentralnykh bankov [The future of cross-border payments involving the digital currencies of multiple central banks]. *Bulletin of Moscow University named after S.Yu. Witte. Series 1: Economics and Management*, 2021, 38(3), pp. 13-21.
2. Doronkin M. Bankovskii sektor. Analiticheskiy kommentariy [Banking sector. Analytical commentary]. NCR. Available at: [https://ratings.ru/files/research/banks/NCR\\_BanksOutlook\\_Apr2023.pdf](https://ratings.ru/files/research/banks/NCR_BanksOutlook_Apr2023.pdf) (accessed: 05.02.2025).
3. Statement of the Chairman of the Bank of Russia Elvira Nabiullina following the meeting of the Board of Directors of the Bank of Russia on September 16, 2022. Available at: [www.cbr.ru/press/event/?id=14171](http://www.cbr.ru/press/event/?id=14171) (accessed: 05.02.2025).
4. Zimovets A.V., Klimachev T.D. Analiz i otsenka stsensariyev sotsialno-ekonomicheskogo razvitiya Rossii v usloviyakh sanktsionnoi blokady [Analysis and assessment of scenarios for Russia's socio-economic development under sanctions blockade]. *Economic Relations*, 2023, vol. 13, no. 1, pp. 181-202.
5. Inshakova E.I., Mitrofanova I.V. Razvitie tsifrovoy ekonomiki stran BRICS: sostoyanie i priority [Development of the digital economy of the BRICS countries: state and priorities]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra*, 2020, no. 10(2-1), pp. 332-348.
6. Kak rossiyanе poteryali na SWIFT-perevodakh bolshe \$7 mln i chto delat so SWIFT-perevodami v 2023? Available at: <https://vc.ru/money/615102-kak-rossiyanepoteryali-na-swift-perevodah-bolshe-7-mln-i-chto-delat-so-swift-perevodami-v-2023> (accessed: 27.02.2025).
7. Kak sanktsii SShA povliyayut na platezhi sistemy «Mir» [How U.S. sanctions

will affect the payments of the Mir system]. Available at: <https://www.vedomosti.ru/finance/articles/2024/02/26/1022071-kak-sanktsii-ssha-povliyayut-na-platezhi-sistemi-mir> (accessed: 01.02.2025).

8. Karmova B.Z. Rol APK v obespechenii prodovolstvennoi bezopasnosti RF [The role of the agro-industrial complex in ensuring food security of the Russian Federation]. *Ekonomika i biznes: teoriya i praktika*, 2023, no. 11-2(105), pp. 18-23. DOI: 10.24412/2411-0450-2023-11-2-18-23.

9. Karmova B.Z., Sabanova M.M. Prodovolstvennoe importozameshchenie v RF i ego regionalnyi aspekt [Food import substitution in the Russian Federation and its regional aspect]. *Ekonomika i biznes: teoriya i praktika*, 2023, no. 1-1(95), pp. 143-148. DOI: 10.24412/2411-0450-2023-1-1-143-148.

10. Kovaleva E.G., Korsacheva E.A., Vasiliev I.I. Vliyanie antirossiiskikh sanktsii na bankovskuyu sistemu RF. Mery podderzhki Tsentralnym Bankom Rossii bankovskogo sektora v svyazi s antirossiiskimi sanktsiyami [The impact of anti-Russian sanctions on the banking system of the Russian Federation. Support measures by the Central Bank of Russia for the banking sector in connection with anti-Russian sanctions]. *Finansovye rynki i banki*, 2022, no. 11, pp. 25-29.

11. Maslov A.V., Shvandar K.V. Novye mezhdunarodnye proekty po ispolzovaniyu tsifrovyykh valyut tsentralnykh bankov v transformatsii transgranichnykh raschetov [New international projects on the use of central bank digital currencies in cross-border transaction transformation]. *Finansovyi zhurnal*, 2023, no. 15(2), pp. 47-58.

12. O razvitii bankovskogo sektora v sentyabre 2023 goda. Informatsionno-analiticheskii material [On the development of the banking sector in September 2023. Information-analytical material]. The Central Bank of Russia. Available at: [https://cbr.ru/Collection/Collection/File/46509/razv\\_bs\\_23\\_09.pdf](https://cbr.ru/Collection/Collection/File/46509/razv_bs_23_09.pdf) (accessed: 01.02.2025).

13. Rossiya vedet peregovory ob ispolzovanii kart «Mir» v OAE [Russia is negotiating the use of Mir cards in the UAE]. Available at: [https://pcnews.ru/blogs/rossia\\_vedet\\_peregovory\\_ob\\_ispolzovanii\\_kart\\_mir\\_v\\_oe-1183324.html](https://pcnews.ru/blogs/rossia_vedet_peregovory_ob_ispolzovanii_kart_mir_v_oe-1183324.html) (accessed: 25.11.2024).

14. Semeko G.V. Bankovskiy sektor Rossii v usloviyakh mezhdunarodnykh sanktsii [The banking sector of Russia under international sanctions]. *Economic and Social Issues of Russia*, 2023, no. 2 (54). – С. 106-129.
15. Semeko G.V. Tsifrovaya valyuta tsentralnykh bankov: printsipy, potentsial i problemy [Central bank digital currency: principles, potential, and issues]. *Social Innovations and Social Sciences*, 2022, no. 1, pp. 86-100.
16. Titova N.Yu., Korkishko E.A., Rybina E.E. Vliyanie mezhdunarodnykh sanktsii na obespechenie ustoichivosti bankovskoi sistemy RF [The impact of international sanctions on ensuring the stability of the banking system of the Russian Federation]. *Financial Research*, 2022, no. 2 (75), pp. 9-21.
17. Kharinov S.V., Ivanov V.V. Tsifrovye finansovye aktivy na rynke mezhdunarodnogo dvizheniya kapitala [Digital financial assets in the international capital movement market]. *Bankovskoe delo*, 2023, no. (8), pp.6-15.
18. Chto takoye sistema SWIFT? [What is SWIFT?]. Available at: [www.vedomosti.ru/spravka/sistema-swift](http://www.vedomosti.ru/spravka/sistema-swift) (accessed: 27.02.2025).
19. Eksperty predlozhili tsifrovoi rubl dlya raschetov postsovetskikh stran [Experts proposed the digital ruble for settlements in post-Soviet countries]. Available at: [www.rbc.ru/economics/13/06/2023/648713059a79471091f93051](http://www.rbc.ru/economics/13/06/2023/648713059a79471091f93051) (accessed: 17.02.2025).
20. Bech M., Boar C., Eidan B., Haene Ph., Holden H., Toh W. K. Using CBDCs across borders: lessons from practical experiments. *Journal of Payments Strategy & Systems*, 2023, no. 17(1), pp. 46-57.