



МИРОВОЙ РЫНОК ТРУДА И МЕЖДУНАРОДНАЯ МИГРАЦИЯ

GLOBAL LABOR MARKET AND INTERNATIONAL MIGRATION

DOI: 10.22363/2313-2329-2025-33-4-803-823

EDN NDERJS

УДК 331.91:796.071

Научная статья / Research article

Геоэкономика профессионального спорта: миграционный аспект

А.И. Матвиенко *Белорусский государственный экономический университет, Минск, Республика Беларусь*✉ alexsandr.psu@mail.ru

Аннотация. На современном этапе развития индустрии профессионального спорта становится все более актуальным и значимым такое явление, как спортивная миграция. Цель исследования — изучить состояние и тенденции развития миграционных процессов на мировом спортивном рынке. Текущие миграционные тенденции в индустрии профессионального спорта рассмотрены на примере мирового футбола, обладающего наибольшим спросом среди потребительской аудитории спортивного продукта, что позволило получить наиболее полное представление о развитии миграционных процессов на отраслевом рынке. Проведен анализ статистических данных по спортивной миграции Международного центра спортивных исследований (CIES), информации с немецкого сайта Transfermarkt по трансферным операциям профессиональных спортсменов и отчета Международной федерации футбола по развитию мирового трансферного рынка. Рассмотрены миграционные потоки профессиональных спортсменов в контексте шести конфедераций Международной федерации футбола. Использованы данные по главным лигам ассоциаций для более объективной аналитики. Составленная авторами инфографика проиллюстрировала особенности процессов мировой спортивной миграции по странам в разрезе континентов (конфедераций). Отмечены ключевые направления внешней и внутренней эмиграции, определена ее структура и среднее значение на ассоциацию, выявлен уровень присутствия легионеров в ассоциациях по миру. Изучены направления миграционных потоков профессиональных спортсменов посредством территориального анализа, оценено влияние мирового трансферного рынка на эффективность экономического регулирования данных процессов. В заключении

© Матвиенко А.И., 2025

This work is licensed under a Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International License
<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/legalcode>

подчеркнуто, что эффективность тенденций развития спортивной миграции зависит от сбалансированного подхода к управлению человеческими ресурсами со стороны таких ключевых функционеров индустрии, как конфедерации, ассоциации, лиги и клубы.

Ключевые слова: геоэкономика спорта, спортивная миграция, мировой трансферный рынок, человеческий капитал, миграционные потоки

Заявление о конфликте интересов. Автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.

История статьи: поступила в редакцию 15 июня 2025 г.; проверена 25 сентября 2025 г.; принята к публикации 30 октября 2025 г.

Для цитирования: *Матвиенко А.И.* Геоэкономика профессионального спорта: миграционный аспект // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. 2025. Т. 33. № 4. С. 803–823. <https://doi.org/10.22363/2313-2329-2025-33-4-803-823> EDN: NDERJS

Geo-economics of professional sports: migration aspect

Aliaksandr I. Matviyenka 

Belarusian State Economic University, Minsk, Republic of Belarus

✉ alexandr.psu@mail.ru

Abstract. At the present stage of development of the professional sports industry, such a phenomenon as sports migration is becoming more relevant and significant. The purpose of the research is to study the state and trends of migration processes in the global sports market. The current migration trends in the professional sports industry are considered on the example of world football, which is in the greatest demand among the consumer audience of a sports product, which allowed us to get the most complete picture of the development of migration processes in the industry market. The conducted research is based on the analysis of statistical data on sports migration of the International Center for Sports Research (CIES), information from the German Transfermarkt website on transfer operations of professional athletes and the report of the International Football Federation on the development of the global transfer market. A comprehensive analysis of the migration flows of professional athletes was carried out in the context of six confederations of the International Football Federation, data on the main leagues of associations were taken for more objective analysis. Based on the author's infographics, the features of the processes of world sports migration by countries in the context of continents (confederations) are illustrated, the key directions of external and internal emigration are noted, its structure and average value per association are determined, the level of presence of legionnaires in associations around the world is revealed. The directions of migration flows of professional athletes are studied through territorial analysis, and the impact of the global transfer market on the effectiveness of economic regulation of these processes is assessed. In conclusion, it is emphasized that the effectiveness of trends in the development of sports migration depends on a balanced approach to human resource management on the part of such key industry functionaries as confederations, associations, leagues and clubs.

Keywords: geo-economics of sports, sports migration, global transfer market, human capital, migration flows

Conflicts of interest. The author declares that there is no conflict of interest.

Article history: received 15 June 2025; revised 25 September 2025; accepted 30 October 2025.

For citation: Matviyenka, A.I. (2025). Geo-economics of professional sports: Migration aspect. *RUDN Journal of Economics*, 33(4), 803–823. (In Russ.). <https://doi.org/10.22363/2313-2329-2025-33-4-803-823> EDN: NDERJS

Введение

Исследование процессов спортивной миграции в геоэкономических условиях является весьма актуальным в мировой практике. Все перемещения профессиональных спортсменов на клубном уровне и выступления за национальные сборные команды осуществляются, как правило, на базе экономических интересов.

Миграционные процессы в индустрии профессионального спорта оказывают сильное влияние на экономическое развитие на микро-, мезо- и макроуровнях, так зачастую трансферная сделка по приобретению прав на ключевого профессионального спортсмена может эффективно повлиять на финансовые результаты команды (на местном и региональном уровне, а также на национальном при выступлении за сборные команды страны), увеличение потребительского спроса на проведение спортивных событий, повышение прибыли от реализации основных продуктов клуба и др. При этом спортивная миграция может способствовать росту диспропорций между городами, регионами и странами, но также и наоборот, сглаживанию существующих различий.

Эффективным инструментом регулирования миграционных процессов в индустрии профессионального спорта в мировой практике является трансферный рынок. Для переходов спортсменов выбираются временные отрезки между сезонами — трансферные окна. Трансферная стоимость прав на профессионального спортсмена в большинстве случаев зависит от решения представителей клуба, которые будут вести переговоры непосредственно о трансфере, и от оценки эффективности его игровой деятельности. Ценовая политика в данном случае зависит в основном от того, насколько заинтересован представитель (агент) профессионального спортсмена. Расходы, связанные с приобретением прав на профессиональных спортсменов, капитализируются и отражаются в активе баланса организации как нематериальные активы.

Необходимо отметить, что для ведущих профессиональных спортивных клубов трансферная деятельность — один из ключевых источников дохода, что может свидетельствовать об эффективности трансферной политики, проводимой менеджерами данных клубов, и, соответственно, создает более привлекательные условия для формирования бюджетов организаций. Однако проблема эффективности трансферных операций заслуживает пристального внимания, особенно для нерезультативных профессиональных спортивных клубов, у которых данный сегмент доходов не имеет тенденций к развитию. Основные хо-

здействующие субъекты мировой индустрии профессионального спорта все в большей степени понимают важность взаимосвязи человеческого капитала и экономических результатов организации, для которых стандартный экономический инструментарий неприменим.

На основе вышеотмеченного можно констатировать, что внимание к проблеме миграционных процессов в мировой индустрии профессионального спорта будет повышаться.

Цель исследования — изучить состояние и тенденции развития миграционных процессов на мировом спортивном рынке.

Обзор литературы

За последние три десятилетия появились работы, в которых анализируются миграционные процессы в профессиональном спорте. Наиболее последовательно и полно эти проблемы освещены зарубежными учеными (Матвиенко, 2017), которые исследовали с разных точек зрения различные направления спортивной миграции, в т.ч. в рамках функционирования трансферного рынка.

Так, Хельмут Дитль совместно с Мартином Гроссманном и Урсом Тринкнером (Университет Цюриха, *Швейцария*) представил модель инвестиций в спортивные таланты с постоянной эластичностью предельных расходов, что повышает конкурентное равновесие (Grossmann, Dietl, Trinkner, 2008). Брэд Хамфрис (Альбертский университет, *Канада*) построил экономическую модель инвестиций в человеческий капитал в профессиональном спорте, которая прогнозирует оптимальный уровень спонсорской поддержки, государственных дотаций и субсидий в странах с развитой рыночной экономикой (Humphreys, Munich, 2008). Томас Эрикссон (Лундский университет, *Швеция*) анализировал последствия потери игроков клубами по истечении срока действия контракта и компенсации лигой команде данной потери (Ericson, 2000).

Разработкой механизмов трансферной политики в профессиональном спорте занимались Стивен Добсон (Университет Халла) и Билл Джеррард (Университет Лидса, *Англия*), которые развивали модель купли-продажи игроков на трансферном рынке в мировом футболе (Dobson, Gerrard, 1999). Спирос Бугхес (Ноттингемский университет) и Пол Довнвард (Университет Лафборо) разработали модель рынка трансферов, где зарплаты профессиональных игроков определяются в процессе торга (Bougheas, Downward, 2003). Оливер Гюртлер (Кельнский университет, Германия) рассматривал трансферные стратегии профессиональных спортивных клубов в европейских командных видах спорта (Gurtler, 2012).

Даниэль Марбургер (Государственный университет Арканзаса, *США*), рассматривая трансферную политику в национальных лигах Северной Америки, подчеркнул особенности механизма формирования добавленной стоимости на профессиональных спортсменов (Marburger, 2002). Марк Диль (Университет Прибрежной Каролины) и Джоэль Максси (Университета

Дрекслея) исследовали ценовую эластичность спроса на вторичном рынке для Национальной футбольной лиги (Diehl, Махсу, 2015). Профессор Дэвид Аллен (Университет Алабамы в Хантсвилле) изучал спрос на рынке труда на молодых спортсменов, производительность их труда и факторы риска (Allen, 2015). Дуэйн Рокерби (Летбриджский университет, Канада) рассматривал методологические проблемы трансферных моделей на европейском рынке и их динамику (Rockerbie, 2005). Наоки Чива (Университет Хокушо, Японии) посвятил свое исследование трансферной политике в Национальной баскетбольной ассоциации, провел сравнительный анализ с лигами Европы, Южной Америки, Африки, Азии и Океании, а также отметил возможности ее совершенствования (Chiba, 2012).

Значимый вклад в исследование рассматриваемой проблемы внесли ученые из *Российской Федерации*. В.А. Бонус построил динамическую модель, описывающую процесс инвестиций в высококлассных игроков клубами, конкурирующими в рамках профессиональной спортивной лиги, которая позволяет руководству лиги оптимизировать разделения прибыли между клубами для улучшения конкурентного баланса, если затраты на осуществление данных инвестиций определяются линейной функцией их объема (Бонус, 2011). О.В. Лукинова разработала методику анализа инвестиций в контракты игроков и схему комплексного экономического анализа деятельности футбольного клуба с учетом результатов его трансферных операций (Лукинова, 2012). А.В. Гошунова определила влияние политики в области учета инвестиций в человеческий капитал на показатели деятельности спортивных организаций с помощью параметрических и непараметрических методов анализа (Гошунова, 2014). А.Г. Дмитриев разработал модель анализа текущей трансферной деятельности профессиональных футбольных клубов (ФК), модель управления изменением трансферной и спекулятивной стратегиями клуба, экономико-математическую модель производства игроков клубом (Дмитриев, 2011).

Не умаляя теоретической и практической ценности представленных результатов исследований, необходимо отметить, что вопросы развития миграционных процессов в индустрии профессионального спорта не получили достаточного освещения на сегодняшний день, особенно на мировом уровне. Актуальность и необходимость исследования обозначенной проблемы продиктована развивающимися законами спортивного рынка.

Материалы и методы

Объем миграционных потоков профессиональных спортсменов на международной арене стабильно демонстрирует темпы роста в течение последних 30 лет. Рассмотрим текущие миграционные тенденции в индустрии профессионального спорта на примере мирового футбола, обладающего наибольшим спросом среди потребительской аудитории спортивного продукта, что позволит получить наиболее полное представление о развитии миграционных процессов на отраслевом рынке.

Интегрированное регулирование и управление мировой футбольной индустрией осуществляется Международной федерацией футбола (ФИФА), в структуру которой входят 6 континентальных конфедераций, объединяющих национальные футбольные ассоциации стран, а именно Азиатская конфедерация футбола (АФК), Африканская конфедерация футбола (КАФ), Конфедерация футбола Океании (ОФК), Конфедерация футбола Северной, Центральной Америки и стран Карибского бассейна (КОНКАКАФ), Союз европейских футбольных ассоциаций (УЕФА) и Южноамериканская футбольная конфедерация (КОНМЕБОЛ)¹. Для проведения анализа миграционных потоков профессиональных спортсменов в контексте отмеченных структур за основу будут взяты данные по главной лиге стран с целью более объективной аналитики.

Эмпирической базой исследования послужили статистические данные по спортивной миграции Международного центра спортивных исследований (CIES) в Невшателе (Швейцария)², информация по трансферным операциям профессиональных спортсменов с официального сайта Transfermarkt (Германия)³ и отчет Международной федерации футбола по анализу мирового трансферного рынка (Цюрих, Швейцария)⁴.

Методологическую базу исследования составили методы систематизации данных, статистический, логического, сравнительно-аналитического, структурного анализа и синтеза. Для большей наглядности использовали информационно-графический метод: создана авторская инфографика, иллюстрирующая особенности миграционных процессов на мировом рынке профессионального спорта в целом и по континентам (конфедерациям).

Миграционные тренды в индустрии профессионального спорта Америки и Африки

За последние годы тенденции миграции спортсменов в Северной Америке обусловлены развитием футбольной инфраструктуры и ростом потребительской аудитории. КОНКАКАФ разделена на 3 футбольных союза, это Североамериканский, Центральноамериканский и Карибский, рассмотрим каждый из них более подробно.

В Североамериканском футбольном союзе доминирует мультиклубная бизнес-система, при которой инвесторы приобретают доли в двух и более спортивных организациях, в этих структурах состоит более 6,5 тыс. игроков по всему миру. Использование данной модели позволяет клубам из единой системы менеджмента осуществлять эффективное развитие игроков в рамках всех ко-

¹ FIFA Member Associations. URL: <https://inside.fifa.com/about-fifa/associations> (accessed: 25.02.2024).

² CIES Football Observatory. Atlas of migration: association of origin of expatriate players. URL: <https://football-observatory.com/IMG/sites/atlasmigr/> (accessed: 12.02.2024).

³ Transfermarkt. URL: <https://www.transfermarkt.com/> (accessed: 09.04.2024).

⁴ FIFA Global Transfer Report 2023. URL: <https://digitalhub.fifa.com/m/114622e4e17cf6a8/original/FIFA-Global-Transfer-Report-2023.pdf> (accessed: 17.03.2024).

манд портфеля, минуя стандартные механизмы трансферного рынка. При мультиклубной бизнес-модели профессиональные спортсмены имеют возможность развития карьеры в нескольких клубах, которые, в свою очередь, могут оптимизировать трансферный баланс, а инвесторы обладают правом рационального распределения приобретенных игроков между командами разного уровня.

В данном союзе ключевое направление внутренней эмиграции сосредоточено на США (49 игроков), где легионеры (иностранные игроки) составляют 55,9%, а средняя стоимость трансфера 1,52 млн евро (рис. 1). Внешние миграционные потоки имеют вектор на европейские и латиноамериканские страны, которые входят в 2 ведущие конфедерации мира по эффективности экономической деятельности и спортивной результативности. Отметим, что Мексика имеет наименьшие число легионеров (34%) и эмиграций (80 ед.) при средней стоимости трансфера в 1,81 млн евро, что может свидетельствовать об эффективной деятельности национальной системы подготовки игроков.

Ассоциации стран Центральноамериканского футбольного союза, в большей степени (77,2...89,8%) представлены своими игроками, а их средняя трансферная стоимость значительно ниже (до 148 тыс. евро), чем в Североамериканском. Тройка самых загруженных миграционных коридоров здесь наблюдается в Венесуэлу, Гватемалу и США. Союз представлен легионерами лишь в 26% ассоциаций по всему миру, ключевую роль в этом играют Коста-Рика и Панама (102 спортсмена).

Наибольшее представительство по ассоциациям в конфедерации имеет Карибский футбольный союз, несмотря на данный критерий, часть его членов имеют в своем распоряжении около 50% легионеров при эмиграционном потенциале в 1–2 спортсмена, когда средняя стоимость трансфера доходит только до 6 тыс. евро. Это свидетельствует о наличии отрицательного сальдо по трансферным операциям, что существенно затрудняет их экономическое развитие на клубном уровне. Из всех ассоциаций можно выделить Кубу и Ямайку, которые имеют хорошую тенденцию к приумножению прибыли за счет своей трансферной деятельности, основным эмиграционным направлением которых является США.

Набирающая популярность конфедерация привлекает внимание спортивных агентов из ведущих лиг мира, что открывает двухсторонние коридоры с ней. Североамериканский футбольный союз является локомотивом экономического развития всей конфедерации при наименьшем числе ассоциаций (Канада, Мексика, США), куда перешли такие ведущие игроки, как Лионель Месси, Дэвид Бекхэм и многие другие известные спортсмены. Уровень присутствия легионеров во всех ассоциациях мира составляет в среднем по конфедерации 11,91%, что говорит о невысоком спросе на профессиональных спортсменов с данного континента. Тем не менее, отдельные страны, например, такие как США, имеют показатель по эмиграции в ассоциациях на уровне 65%, это обеспечивает им ликвидность и приносит стабильный доход. Миграционные потоки в Северной Америке, в большей степени, представляют собой взаимодействие между тремя континентами, включающими еще Европу и Латинскую Америку.

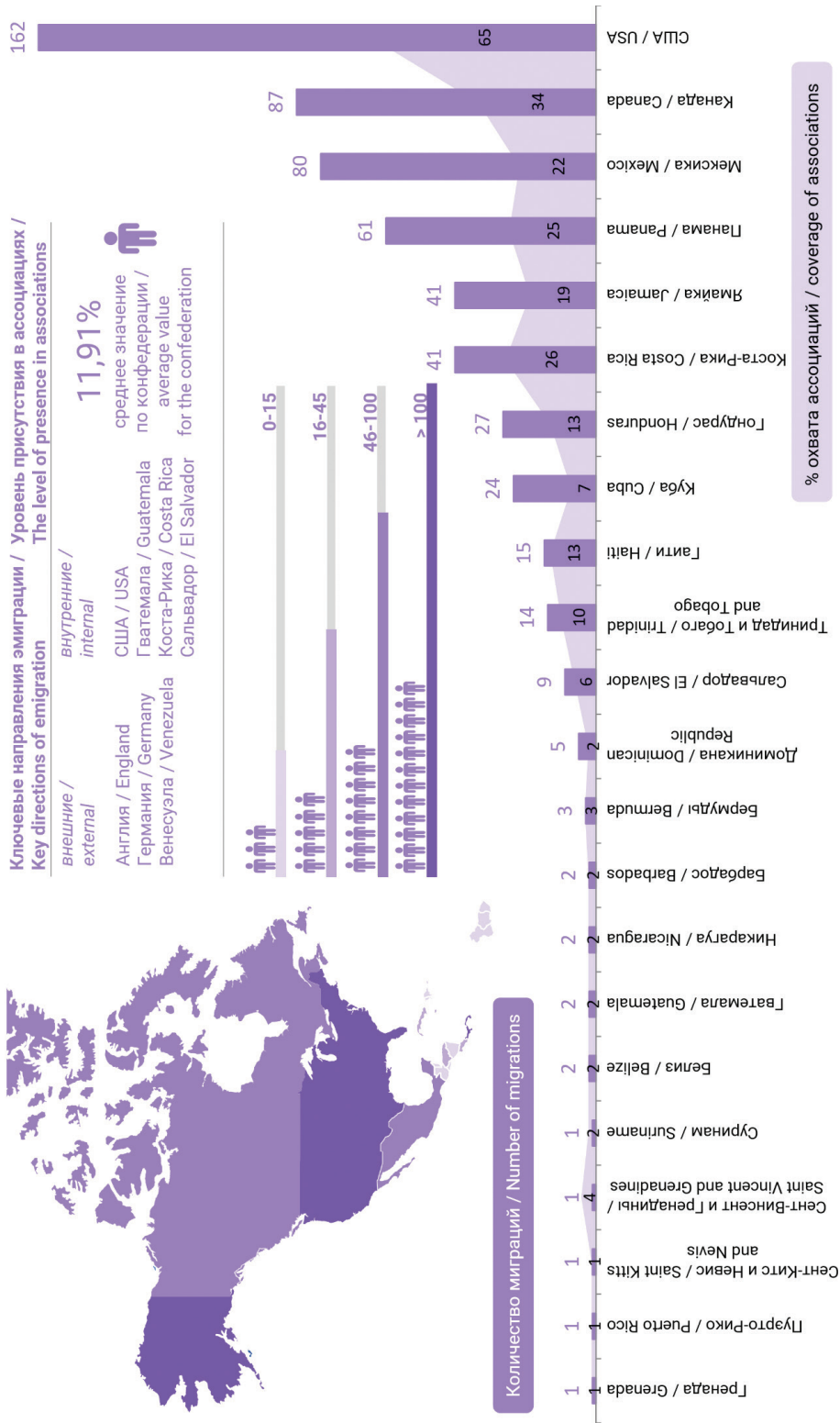


Рис. 1. Процессы спортивной миграции в странах Северной, Центральной Америки и Карибского бассейна в 2023 г.

Источник: составлено А.И. Матвиенко по данным Международного центра спортивных исследований. URL: <https://football-observatory.com/IMG/sites/atlasimg/> (accessed: 12.02.2024).

Figure 1. Processes of sports migration in the countries of North, Central America and the Caribbean in 2023

Source: compiled by A.I. Matviyenka based on International Center for Sports Research. Retrieved February 12, 2024, from <https://football-observatory.com/IMG/sites/atlasimg/>

Южноамериканская конфедерация является одной из старейших и ведущих в мире и позиционируется высоким уровнем подготовки своих спортсменов, которые при достижении определенного уровня профессионального мастерства в своих ассоциациях ищут возможности для получения игрового опыта за их пределами. Несмотря на сложности с языковым барьером и культурными различиями, хорошие финансовые условия и платформу для самореализации на мировой арене спортсменам из Латинской Америки предоставляют страны ЕС, США, ОАЭ и др.

Миграционные процессы в КОНМЕБОЛ стали значимыми для развития ассоциаций, оказывая существенное влияние на конкурентоспособность клубов и национальных сборных команд. Несмотря на малочисленное членство ассоциаций, конфедерация имеет значительные экономические и спортивные результаты своей деятельности. Высоким спортивным и экономическим потенциалом в конфедерации традиционно обладают Бразилия и Аргентина, которые активно поставляют своих легионеров во множество ведущих футбольных стран мира, 1289 и 905 игроков соответственно (рис. 2). Это приносит странам хорошую прибыль от трансферных операций при средней стоимости трансфера в 2,41 млн евро (Бразилии) и 1,02 млн евро (Аргентине). Остальные 8 членов ассоциации имеют более скромные, но стабильные показатели развития своих ассоциаций.

Конфедерация является лидером с большим отрывом по показателю уровня присутствия в ассоциациях по всему миру, который составляет 42,9%. Легионеры в конфедерации составляют диапазон от 9,4 до 25,5%, что свидетельствует об результативности деятельности своих спортивных академий. Наиболее загруженные внешние миграционные коридоры имеют вектор на Португалию, Испания и Мексику, что, в первую очередь, можно обосновать языковым фактором, который позволяет игрокам эффективнее осуществлять свою трудовую деятельность в новых клубах. Такие амбассадоры латинской футбольной культуры, как Месси или Неймар, существенно поднимают игровой уровень и развитие лиг данных стран, принося с собой уникальную технику южноамериканского футбола, что привлекает миллионы потенциальных потребителей спортивного продукта и укрепляет международные отношения.

Процесс эмиграции спортсменов из Африки стал значимой частью мирового футбольного ландшафта. Ежегодно десятки талантливых спортсменов из африканского континента переходят преимущественно в европейские лиги, где более развита инфраструктура и есть возможность для профессионального роста. Бизнес-стратегии европейских клубов по формированию человеческими активами привели к тому, что легионеры из КАФ стали для них ключевым ресурсом благодаря невысокой трансферной стоимости и хорошей физической подготовке.

КАФ активно набирает рост как при выступлениях сборных команд на чемпионатах мира, так и в развитии своих ассоциаций. Высокие темпы роста по числу эмиграций в КАФ приходятся на Нигерию (385 ед.), Гану (318), Кот-д'Ивуар (227), Сенегал (211) и Камерун (135) при низкой стоимости трансфера, не более 55 тыс. евро (рис. 3). Ряд ассоциаций занимает усредненную позицию по эмиграции своих спортсменов, однако имеет значительную трансферную стоимость по игрокам в рамках конфедерации, среди них Алжир (243 тыс. евро), Египет (260 тыс. евро), Марокко (245 тыс. евро), Тунис (190 тыс. евро) и ЮАР (305 тыс. евро).

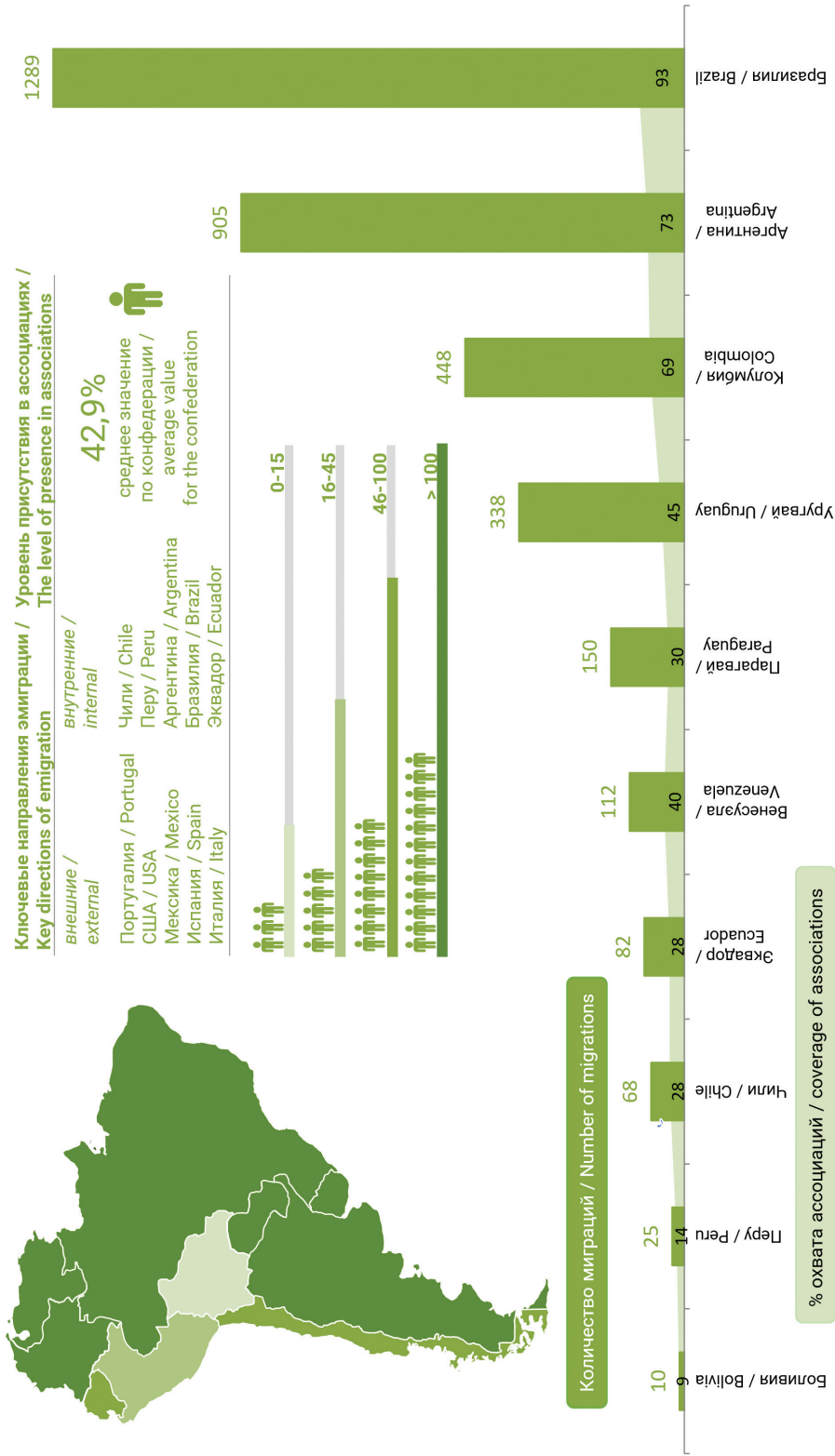


Рис. 2. Процессы спортивной миграции в странах Латинской Америки в 2023 г.

Источник: составлено А.И. Матвиенко по данным Международного центра спортивных исследований. URL: <https://football-observatory.com/IMG/sites/atlas migr/> (accessed: 12.02.2024).

Figure 2. Processes of sports migration in Latin American countries in 2023

Source: compiled by A.I. Matviyenka based on International Center for Sports Research. Retrieved February 12, 2024, from <https://football-observatory.com/IMG/sites/atlas migr/>

Подчеркнем, что внутренний вектор миграции направлен на вышеотмеченные регионы, а внешний — в сторону ведущих лиг западной Европы (Франция, Португалия, Бельгия и Испания). Как можно видеть, более экономически развиты лишь ассоциации северной части материка, что можно объяснить тесным взаимодействием со странами УЕФА по их географическому расположению, а экономический эффект ЮАР в первую очередь связан с инвестициями со стороны крупных спонсоров. Молодые спортсмены стремятся попасть в ведущие спортивные академии таких ФК Европы, как «Аякс», «Барселона», «Манчестер Юнайтед» и «Пари Сен-Жермен», которые известны во всем мире своим качественным образованием. Причины данной эмиграции разнообразны, от более высоких экономических выгод до лучших условий для профессионального роста на основе уровня конкурентоспособности европейских лиг. Подобного развития в большей части стран центральной Африки не прослеживается.

Процессы спортивной миграции в странах Евразии, Австралии и Океании

Океания — одна из наименьших конфедераций по числу ассоциаций наряду с южноамериканской, однако, в отличие от последней, у ОФК нет возможности себя позиционировать с точки зрения высоких спортивных результатов или эффективного экономического развития. Из всех членов конфедерации можно выделить лишь Новую Зеландию в стремлении повысить прибыль от трансферных операций, количество эмиграций составило 37 игроков при средней их стоимости в 60 тыс. евро (рис. 4). Отметим, что вектор эмиграции данных спортсменов охватывает все континенты, при этом среднее значение по конфедерации составляет всего 4,4 %, наибольшим спросом игроки Новой Зеландии пользуются в США, Дании, Австралии и Англии. Это лучшие показатели среди ассоциаций, остальные страны значительно уступают. Тем не менее, есть и положительные моменты, присутствие легионеров здесь не высоко и составляет 17,76 %, что может свидетельствовать об эффективности развития своих спортивных академий.

ОФК с небольшим числом ее ассоциаций не может в полной мере предоставить необходимую спортивную инфраструктуру и ресурсы для полноценного развития перспективных атлетов. Многие талантливые спортсмены из Океании стремятся заключить контракты в ассоциациях Европы и Азии, где игроки пытаются пробиться в ведущие лиги для более высокой конкуренции, получения необходимого профессионального опыта и финансового роста, несмотря на языковой барьер и сложные условия интеграции в местную культуру. Однако, данный процесс способствует не только росту потребительской аудитории в этом регионе на основе повышения уровня бренда спортсменов, но и потерям ведущих игроков из национальных турниров, что создает определенную диспропорцию.

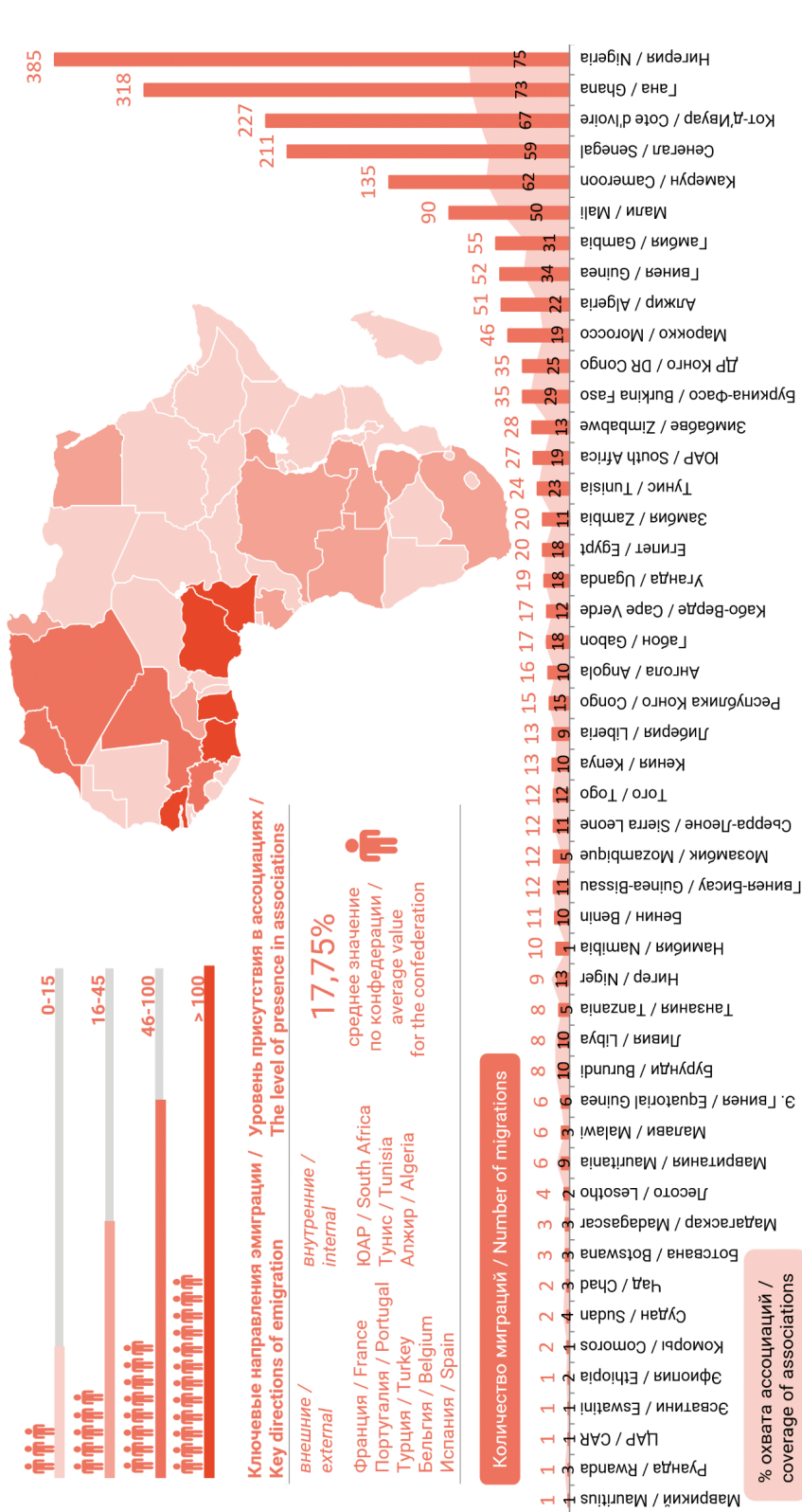


Рис. 3. Процессы спортивной миграции в странах Африки в 2023 г.
 Источник: составлено А.И. Матвиенко по данным Международного центра спортивных исследований. URL: <https://football-observatory.com/IMG/sites/atlasmiqr/> (accessed: 12.02.2024).

Figure 3. Processes of sports migration in African countries in 2023
 Source: compiled by A.I. Matviyenko based on International Center for Sports Research. Retrieved February 12, 2024, from <https://football-observatory.com/IMG/sites/atlasmiqr/>

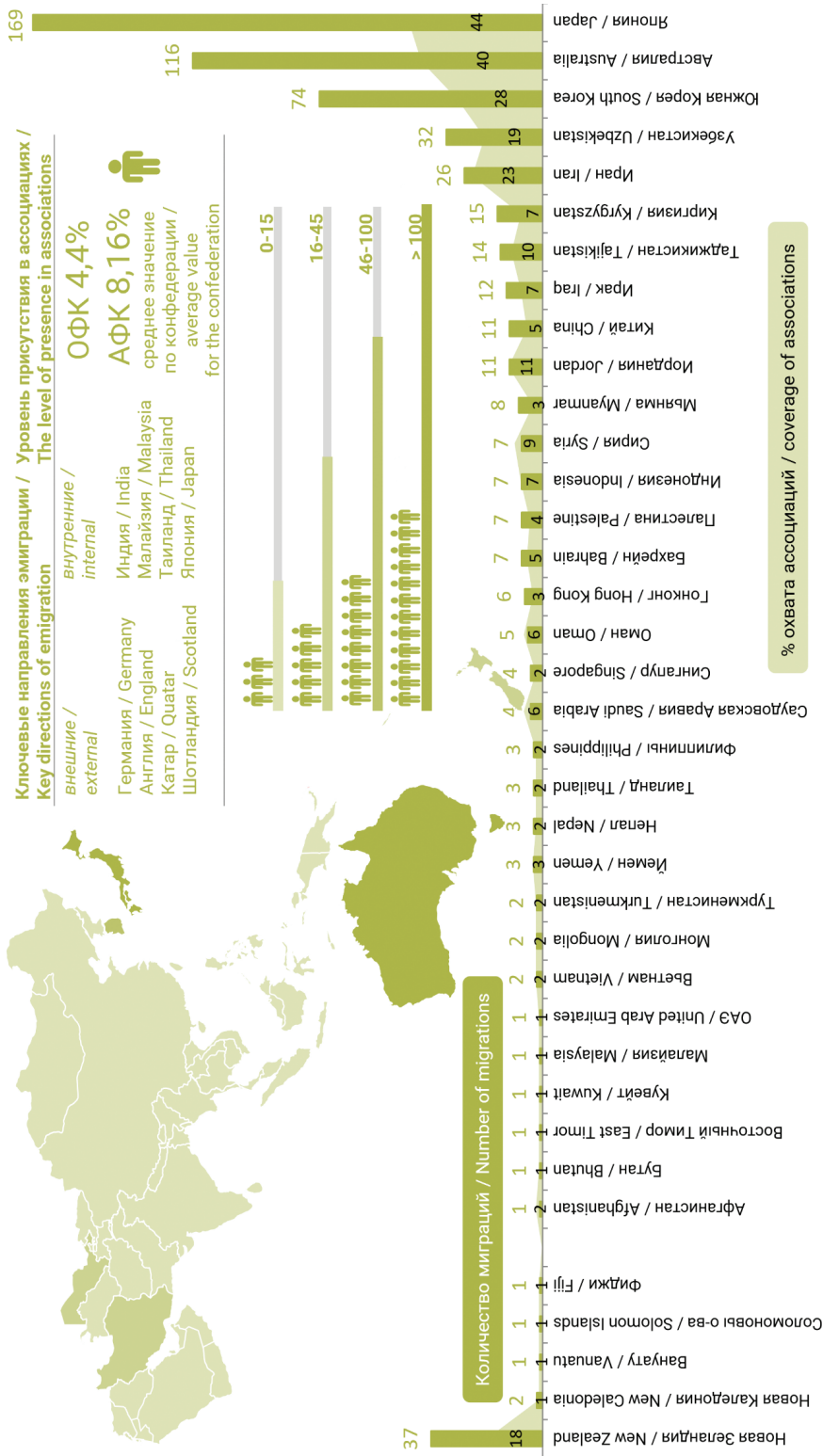


Рис. 4. Процессы спортивной миграции в странах Азии, Австралии и Океании в 2023 г.

Источник: составлено А.И. Матвиенко по данным Международного центра спортивных исследований. URL: <https://football-observatory.com/IMG/sites/atlasimg/> (accessed: 12.02.2024).

Figure 4. Processes of sports migration in the countries of Asia, Australia and Oceania in 2023

Source: compiled by A.I. Matviyenko based on International Center for Sports Research. Retrieved February 12, 2024, from <https://football-observatory.com/IMG/sites/atlasimg/>

Тесно граничащая с океанской, азиатская конфедерация имеет более продуктивные результаты своей деятельности. Так, уровень эмиграций в ассоциации по миру составляет 8,16 %, что почти вдвое выше, чем у ОФК. В числе лидеров по прибыли от количества трансферов можно выделить Японию (169), Австралию (116) и Южную Корею (74), 84,9 % остальных стран им значительно уступают (рис. 4). Тем не менее, несмотря на низкую востребованность своих спортсменов, некоторые ассоциации имеют значительную стоимость по трансферам легионеров, в первую очередь, можно отметить такие страны, как Саудовская Аравия (1,96 млн евро при 30,4 % легионеров) и ОАЭ (615 тыс. евро при 32,8 % легионеров), где есть возможность приобретения прав на дорогостоящих игроков за счет значительной спонсорской помощи. Также можно наблюдать существенный рост легионеров в Сингапуре (30,1 %), Гонконге (28,3 %) и Австралии (25,9 %), но при более скромной их стоимости (91...280 тыс. евро). По остальным странам конфедерации диапазон присутствия легионеров составляет от 7,2 до 22,7 % при средней трансферной стоимости в 182,42 тыс. евро. Основное направление внешней эмиграции АКФ направлено в сторону центральной Европы, а внутренней — в Индию, Японию, Малайзию и Таиланд.

В течение последних двух десятилетий миграционные процессы в азиатском регионе стали заметной тенденцией, стимулирующей активное развитие спорта на континенте. Основную роль в данных процессах играют лиги, например китайская Суперлига активно инвестирует в легионеров, привлекая их высокой оплатой труда и перспективами карьерного роста, что формирует конкурентную среду для своих спортсменов, способствующую повышению уровня их профессиональной деятельности. В свою очередь, эмиграция спортсменов в европейские ассоциации дает возможность получения игрового опыта в наиболее конкурентоспособной среде, что обеспечивает их национальные сборные команды ведущими игроками. Многие спортсмены из Азии, такие как Сон Хын Мин и Кристен Сингх, обрели известность после успешных трансферов в европейские лиги, что не только повысило спрос на них и их трансферную стоимость, но и способствовало росту числа потребителей спортивного продукта в Южной Корее и Индии соответственно.

Самая экономически развитая конфедерация — европейская — по результатам спортивной деятельности УЕФА делит лидирующую позицию в мире с КОНМЕБОЛ. Отметим ведущие лиги конфедерации, вносящие наибольший вклад в ее развитие, это английская Премьер-лига, испанская ЛаЛига, немецкая Бундеслига, итальянская Серия А и французская Лига 1. Трансферные стоимости спортсменов в этих лигах имеют самые высокие показатели в мире, если рассматривать в разрезе по ассоциациям, то средние значения составили: Англия — 20,39 млн евро, Испания — 9,79 млн евро, Германия — 8,86 млн евро, Италия — 8,69 млн евро и Франция — 7,75 млн евро. Необходимо подчеркнуть здесь центральное место Англии как родоначальника футбола в эффективности построения системы менеджмента ассоциации, которая включает в себя почти 5,3 тыс. клубов, выступающих в бо-

лее 140 индивидуальных лигах и 480 дивизионах. Основное направление внутренней миграции также обращено, в первую очередь на Англию, наряду с Италией, Германией, Голландией и Турцией, а внешние лишь на США. Уровень присутствия легионеров в ассоциациях по миру уступает только КОНМЕБОЛ и составляет 30,3 %, что говорит о высокой востребованности и качестве подготовки игроков конфедерации в мире (рис. 5). В связи с чем, ряд стран активно использует трансферные операции для приумножения своей прибыли по данному сегменту, это Франция (1033 эмиграции при 58,7 % легионеров), Англия (535 при 67,5 %), Испания (458 при 41,8 %), Германия (446 при 48,7 %), Нидерланды (346 при 46,7 %) и Португалия (339 при 60,9 %). Все приведенные показатели характеризуют УЕФА как экономически высокоразвитую конфедерацию по всем сегментам ее деятельности, что подтверждают и спортивные результаты по ассоциациям.

Миграция спортсменов в Европе является сложным и многоаспектным процессом, формируя динамичную экосистему клубов и лиг, это значительно влияет на эффективность профессиональной и экономической деятельности ассоциаций на континенте. С развитием трансферного рынка многие клубы стремятся укрепить свои активы за счет инвестиций в человеческий капитал, но не всегда европейские ассоциации заключают успешные трансферные сделки и несут серьезные убытки за приобретение прав на дорогостоящих спортсменов, что в итоге негативно сказывается на финансовом состоянии организации в целом. Согласно правилам финансовой устойчивости, разработанным конфедерацией, клубы участвующие в европейских турнирах с затратами на оплату труда в 30 млн евро имеют право осуществлять расходы на оплату труда и трансферы в пределах 70 % от своих доходов с учетом прибыли от реализации прав на спортсменов, в свою очередь трансферные расходы рассчитываются с учетом амортизации на пять лет. Как показывает практика европейской конфедерации, некоторые клубы, наоборот, демонстрируют высокие показатели игровой деятельности с относительно низкими затратами на спортсменов, опираясь на собственные футбольные академии и долгосрочные контракты.

В Европе по опыту Северной Америки активно идет внедрение мультиклубной бизнес-модели менеджмента со стороны американских инвесторов. Модель франчайзинга в Северной Америке имеет существенные отличия от европейской, вся система регулирования американских клубов подчинена одной концепции менеджмента лиги. Однако, европейская конфедерация отмечает серьезную угрозу при росте инвестиций в несколько спортивных организаций, что может нарушить стабильное функционирование трансферного рынка в части ценообразования, так как многие игроки мультиклубных бизнес-систем осуществляют свои переходы в качестве свободных агентов или на условиях аренды, что не предусматривает выплаты доходов по трансферам. В ассоциациях Англии и Италии уже введено ограничение на владение больше, чем одним клубом, а в итальянских лигах еще и контрольным с миноритарным пакетами акций спортивных организаций.

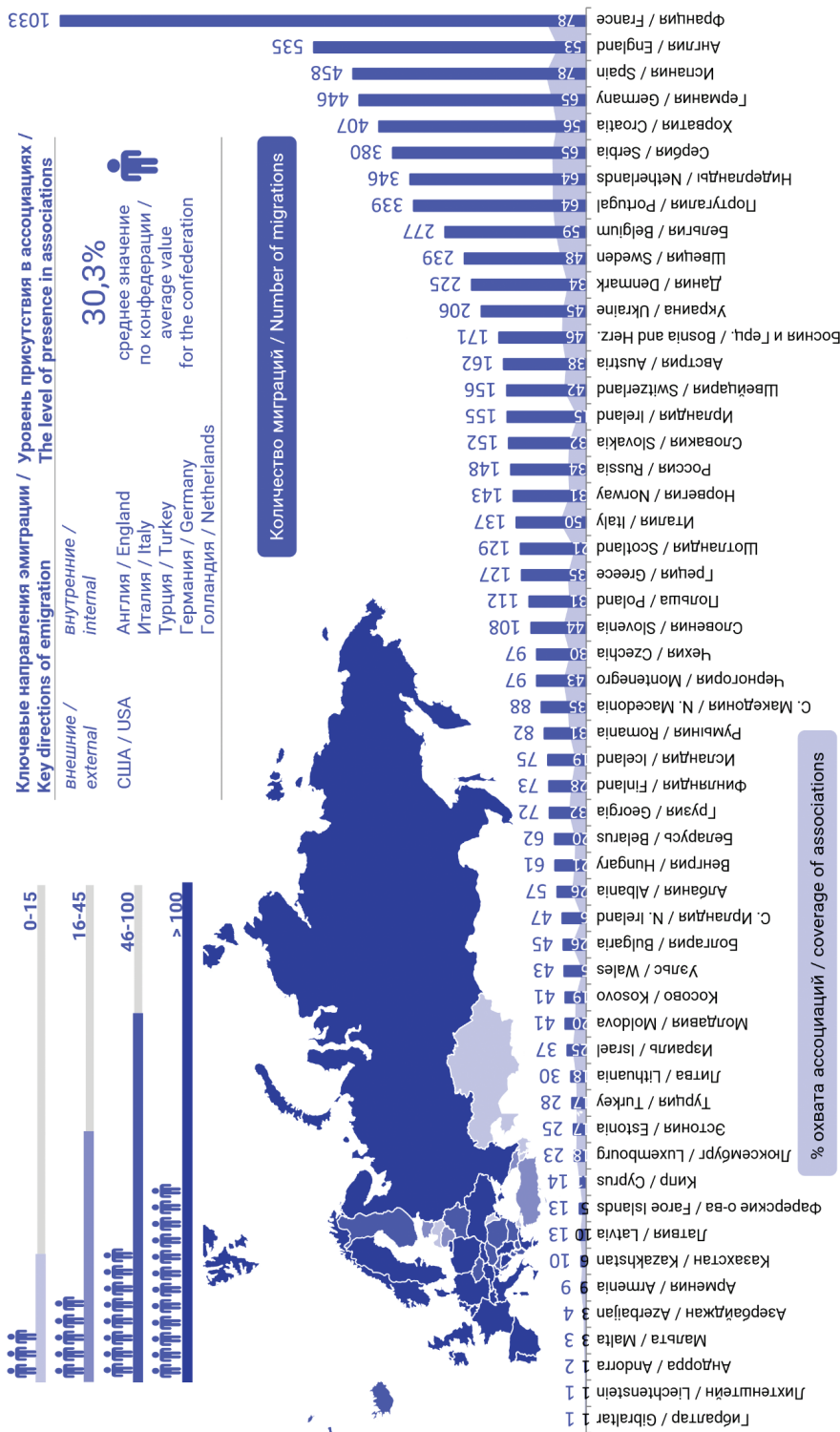


Рис. 5. Процессы спортивной миграции в странах Европы в 2023 г.

Источник: составлено А.И. Матвиенко по данным Международного центра спортивных исследований. URL: <https://football-observatory.com/IMG/sites/atlasmig/> (accessed: 12.02.2024).

Figure 5. Processes of sports migration in European countries in 2023

Source: compiled by A.I. Matviyenko based on International Center for Sports Research. Retrieved February 12, 2024, from <https://football-observatory.com/IMG/sites/atlasmig/>

Внутренняя эмиграция, как правило, сосредоточена на 5 высокоразвитых лигах конфедерации, отмеченных выше и являющихся главными центрами притяжения молодых талантов благодаря высокой оплате труда и качеству игры, что приводит к повышению уровня конкуренции и способствует их карьерному росту. В Европе нет единого регулятора, что дает спортивным организациям больше возможностей при принятии решений, даже инвестору, который обладает небольшим процентом владения акциями клуба. По своему решению европейские клубы определяют уровень оплаты труда профессиональных спортсменов, осуществляют трансферные операции, реализуют коммерческие права и т.п.

Тенденции развития мировой спортивной миграции

Подводя итог исследованию текущего состояния и тенденций развития миграционных процессов в мировой индустрии профессионального спорта, отметим, что ежегодно количество миграций в мире повышается уверенными темпами, в 2023 г. особенно заметным этот рост был в азиатском регионе, а самый низкий отмечен на африканском континенте.

Как можно видеть (рис. 6), в структуре эмиграции по конфедерациям больше половины трансферного рынка занимает европейская (54,04%), за ней более чем с двойным отставанием идет латиноамериканская (23,79%). Однако, если рассматривать количество эмиграций по конфедерациям в расчете на ассоциацию, то можно видеть обратную тенденцию, где преобладает Латинская Америка с 342,7 спортсменами против 144,17 у Европы. Остальные конфедерации держат паритет в данном соотношении и составляют в совокупности только пятую часть рынка.

Среди ассоциаций с крупнейшим числом эмигрировавших игроков в мире можно выделить Бразилию (1289), Францию (1033) и Аргентину (905), которые составляют 22,4% от общего количества, что свидетельствует о ведущих позициях этих стран в качественной подготовке спортсменов высшего уровня. Если рассматривать и другие конфедерации, кроме двух ведущих, то крупнейшими странами-экспортерами атлетов выступают: Нигерия (385) в КАФ, Япония (169) в АФК, США (162) в КОНКАКАФ и Новая Зеландия (37) в ОФК.

В десятку крупнейших стран-импортеров профессиональных спортсменов помимо США входят лишь страны Европы, что обуславливает высокий экономический потенциал данных ассоциаций, а наилучшей подготовкой своих игроков позиционируются южноамериканские ассоциации с наименьшим числом легионеров. Главный миграционный коридор проходит из Бразилии в Португалию (261 спортсмен), однако присутствие игроков ассоциации существенно заметно и в других странах всех конфедераций. На рынке труда профессиональных спортсменов легионеры составляют около 20% от всех игроков, они представляют наибольшую долю среди нападающих и меньшую среди вратарей, на позиции полузащитников играет почти 34% из 14405 эмигрировавших спортсменов.

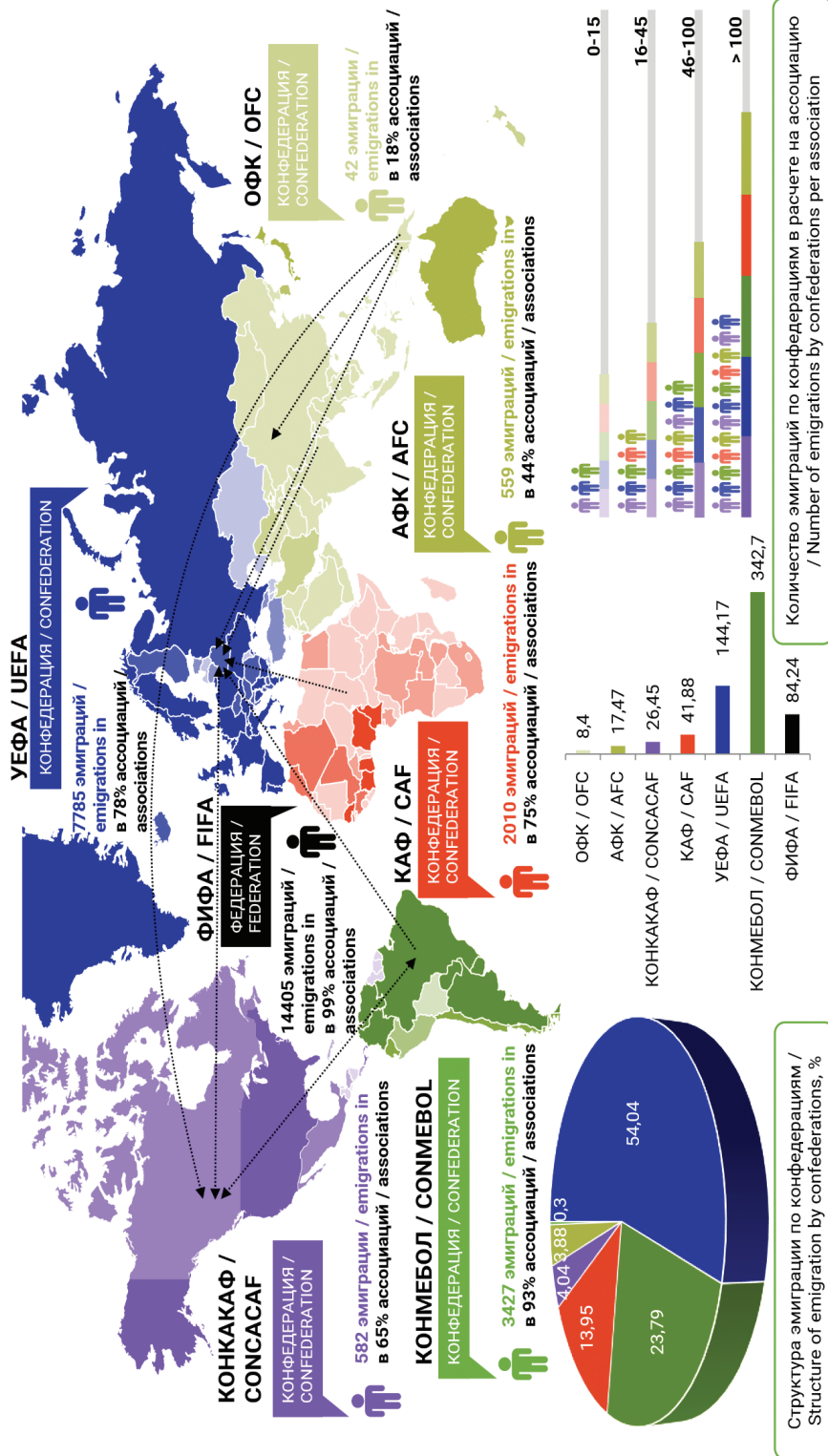


Рис. 6. Миграционные тенденции в мировой индустрии профессионального спорта в 2023 г.

Источник: составлено А.И. Матвиенко по данным Международного центра спортивных исследований. URL: <https://football-observatory.com/IMG/sites/atlasimg/> (accessed: 12.02.2024).

Figure 6. Migration trends in the global professional sports industry in 2023

Source: compiled by A.I. Matviyenko based on International Center for Sports Research. Retrieved February 12, 2024, from <https://football-observatory.com/IMG/sites/atlasimg/>

Трансферный мировой рынок профессиональных спортсменов каждый год набирает значительные темпы роста, общая сумма по трансферным операциям в 2023 г. составила почти 9,63 млрд долл. США, что на 48,1 % выше, чем в 2022 г. (6,5 млрд долл. США), из которых 40,2 % пришлось на ассоциацию Англии, усиливающую свои позиции на рынке, наибольший доход получила Германия (1,2 млрд долл. США). Расходы ассоциаций европейской конфедерации на трансферные операции составили 7,79 млрд долл. США при доходах от них в 8,43 млрд долл. США, соответственно сальдо составило 640 млн долл. США прибыли, которая получена также благодаря значительным инвестициям в трансферы высококвалифицированных спортсменов со стороны Саудовской Аравии.

Заключение

Исследование показало, что ежегодно в мировом профессиональном спорте высокими темпами растет спрос на легионеров, данная тенденция сохранится и в ближайшие годы. Миграционные потоки со всех конфедераций сосредоточены, в первую очередь на Европе как ведущим экономически развитым центром футбольной индустрии. Эмиграция спортсменов из латиноамериканского и европейского континентов в Северную Америку связана с интенсивным коммерческим развитием высшей лиги футбола США и Канады, куда перешли многие ведущие и известные игроки. Необходимо отметить расширение квот на легионеров в азиатской конфедерации и значительный рост инвестиций в трансферные операции со стороны Саудовской Аравии, что формирует хороший базис для привлечения высококвалифицированных спортсменов в ассоциации на континенте.

Результатом вышеописанных миграционных процессов в азиатской, африканской, океанской и североамериканской конфедерациях становится полноценное укомплектование национальных сборных команд ассоциаций для выступления на международной арене из ведущих спортсменов своих стран, получивших значительный игровой опыт за рубежом в более конкурентоспособной среде. Однако, данный процесс способствует не только положительному развитию ассоциаций, но и порождает риски в европейской и латиноамериканской конфедерациях, связанные с уходом ведущих игроков для национальных сборных команд на время выступлений в международных турнирах.

Таким образом, эффективность миграционных процессов (трансферной политики) в мировой индустрии профессионального спорта зависит от сбалансированного подхода конфедераций, ассоциаций, лиг и клубов к управлению человеческими ресурсами.

Список литературы

- Бонус В.А.* Повышение эффективности использования рыночных инструментов в профессиональном спорте : автореф. дис. ... канд. экон. наук. Кисловодск, 2011. 28 с. EDN: QHMMKH
- Гошунова А.В.* Учет инвестиций в человеческий капитал в профессиональных спортивных организациях : дис. ... канд. экон. наук. Казань, 2014. 240 с. EDN: HQRFCK

- Дмитриев А.Г. Модели оптимизации трансферной стратегии профессионального футбольного клуба : автореф. дис. ... канд. экон. наук. М., 2011. 24 с. EDN: QHLUVT
- Лукинова О.В. Развитие методики комплексного экономического анализа деятельности футбольного клуба : автореф. дис. ... канд. экон. наук. Воронеж, 2012. 24 с. EDN: QHXZBH
- Матвиенко А.И. Степень разработанности проблем в области экономического регулирования профессионального спорта // Эффективные механизмы управления : монография. Пенза : МЦНС «Наука и просвещение», 2017. Гл. 20. С. 189–196. EDN: ZGTHVL
- Allen W.D. The demand for younger and older workers: patterns from NFL Labor Markets // *Journal of Sports Economics*. 2015. Vol. 16. №2. P. 127–158. <https://doi.org/10.1177/1527002512462583>
- Bougheas S., Downward P. The economics of professional sports leagues: some insights on the reform of transfer markets // *Journal of Sports Economics*. 2003. Vol. 4. №2. P. 87–107. <https://doi.org/10.1177/1527002503004002001>
- Chiba N. Globalisation and management of the National Basketball Association since the 1980s // *International Journal of Sport Management and Marketing*. 2012. Vol. 11. № 3/4. P. 143–157. <https://doi.org/10.1504/IJSMM.2012.047132>
- Diehl M., Maxcy J. Price elasticity of demand in the secondary market: evidence from the National football league // *Journal of Sports Economics*. 2015. Vol. 16. № 6. P. 557–575. <https://doi.org/10.1177/1527002515580927>
- Dobson S., Gerrard B. The determination of player transfer fees in English professional soccer // *Journal of Sport Management*. 1999. Vol. 13. № 4. P. 259–279. <https://doi.org/10.1123/jsm.13.4.259>
- Ericson Th. The Bosman case: effects of the abolition of the transfer fee // *Journal of Sports Economics*. 2000. Vol. 1. № 3. P. 203–218. <https://doi.org/10.1177/152700250000100301>
- Humphreys B.R., Munich D. Sport participation and migration // *International Journal of Sport Management and Marketing*. 2008. Vol. 3. № 4. P. 335–347. <https://doi.org/10.1504/IJSMM.2008.017210>
- Grossmann M., Dietl H.M., Trinkner U. The effect of marginal cost elasticity on competitive balance // *Journal of Sports Economics*. 2008. Vol. 9. № 4. P. 339–350. <https://doi.org/10.1177/1527002507310959>
- Gurtler O. A strategic rationale for the use of sell-on fees in European sports // *Journal of Sports Economics*. 2012. Vol. 13. № 1. P. 76–84. <https://doi.org/10.1177/1527002510392706>
- Marburger D.R. Property rights and unilateral player transfers in a multiconference sports league // *Journal of Sports Economics*. 2002. Vol. 3. № 2. P. 122–132. <https://doi.org/10.1177/152700250200300202>
- Rockerbie D.W. Comment: the economics of professional sports leagues: some insights on the reform of transfer markets // *Journal of Sports Economics*. 2005. Vol. 6. № 1. P. 107–113. <https://doi.org/10.1177/1527002503261491>

References

- Allen, W.D. (2015). The demand for younger and older workers: Patterns from NFL Labor Markets. *Journal of Sports Economics*, 16(2), 127–158. <https://doi.org/10.1177/1527002512462583>
- Bonus, V.A. (2011). *Improving the efficiency of using market instruments in professional sports* [thesis]. Kislovodsk. (In Russ.). EDN: QHMMKH
- Bougheas, S., & Downward, P. (2003). The economics of professional sports leagues: Some insights on the reform of transfer markets. *Journal of Sports Economics*, 4(2), 87–107. <https://doi.org/10.1177/1527002503004002001>

- Chiba, N. (2012). Globalisation and management of the National Basketball Association since the 1980s. *International Journal of Sport Management and Marketing*, 11(3/4), 143–157. <https://doi.org/10.1504/IJSM.2012.047132>
- Diehl, M., & Maxcy, J. (2015). Price elasticity of demand in the secondary market: Evidence from the National Football League. *Journal of Sports Economics*, 16(6), 557–575. <https://doi.org/10.1177/1527002515580927>
- Dmitriev, A.G. (2011). *Models for optimizing the transfer strategy of a professional football club* [thesis]. Moscow. (In Russ.). EDN: QHLUVT
- Dobson, S., & Gerrard, B. (1999). The determination of player transfer fees in English professional soccer. *Journal of Sport Management*, 13(4), 259–279. <https://doi.org/10.1123/jsm.13.4.259>
- Ericson, Th. (2000). The Bosman case: Effects of the abolition of the transfer fee. *Journal of Sports Economics*, 1(3), 203–218. <https://doi.org/10.1177/152700250000100301>
- Goshunova, A.V. (2014). *Accounting for human capital investments in professional sports organizations* [thesis]. Kazan. (In Russ.). EDN: HQRFCCK
- Grossmann, M., Dietl, H.M., & Trinkner, U. (2008). The effect of marginal cost elasticity on competitive balance. *Journal of Sports Economics*, 9(4), 339–350. <https://doi.org/10.1177/1527002507310959>
- Gurtler, O. (2012). A strategic rationale for the use of sell-on fees in European sports. *Journal of Sports Economics*, 13(1), 76–84. <https://doi.org/10.1177/1527002510392706>
- Humphreys, B.R., & Munich, D. (2008). Sport participation and migration. *International Journal of Sport Management and Marketing*, 3(4), 335–347. <https://doi.org/10.1504/IJSM.2008.017210>
- Lukinova, O.V. (2012). *Development of the methodical of complex economic analysis of football club activities* [thesis]. Voronezh. (In Russ.). EDN: QHXZBH
- Marburger, D.R. (2002). Property rights and unilateral player transfers in a multiconference sports league. *Journal of Sports Economics*, 3(2), 122–132. <https://doi.org/10.1177/152700250200300202>
- Matvienko, A.I. (2017). The degree of elaboration of problems in the field of economic regulation of professional sports. *Effective management mechanisms: monograph* (pp. 189–196). Penza: MCNS «Nauka i prosveshchenie». (In Russ.). EDN: ZGTHVL
- Rockerbie, D.W. (2005). Comment: The economics of professional sports leagues: some insights on the reform of transfer markets. *Journal of Sports Economics*, 6(1), 107–113. <https://doi.org/10.1177/1527002503261491>

Сведения об авторе / Bio note

Матвиенко Александр Игоревич, кандидат экономических наук, заведующий кафедрой экономики и управления туристической индустрией, Белорусский государственный экономический университет, Республика Беларусь, 220070, Минск, пр. Партизанский, д. 26. ORCID: 0000-0003-3995-5042. SPIN-код: 8433-2760. E-mail: alexsandr.psu@mail.ru

Aliaksandr I. Matviyenka, Ph.D. in Economics, Head of the Department of economics and management of tourism industry, Belarusian State Economic University, 26 Partizanski Av., Minsk, 220070, Republic of Belarus. ORCID: 0000-0003-3995-5042. SPIN-code: 8433-2760. E-mail: alexsandr.psu@mail.ru