

DOI 10.22363/2313-2329-2021-29-3-510-523

УДК 339.9

Научная статья / Research article

## Мировой рынок юридических услуг: современное состояние и перспективы развития

О.А. Ястребов<sup>ID</sup>, А.А. Тинькова<sup>ID</sup>✉

*Российский университет дружбы народов,  
Российская Федерация, 117198, Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6*

✉ [tinkova-aa@rudn.ru](mailto:tinkova-aa@rudn.ru)

**Аннотация.** Обсуждаются отличительные особенности мирового рынка юридических услуг в условиях глобализации, а также его место и роль в международной торговле и торговой политике. Исследование разделено на 3 части. Первая часть структурирует основные положения теоретического характера, касающиеся мирового рынка юридических услуг: рассмотрены понятие и классификация юридических услуг, формы и механизмы международной торговли юридическими услугами. Во второй части анализируются конъюнктурные показатели мирового рынка юридических услуг, характеризуются основные проблемы и тенденции его развития. Выявлены место и роль России на мировом рынке услуг. Третья часть затрагивает проблемы внешнеторговой политики, механизмов защиты внутреннего рынка. Особое место уделяется анализу индекса ограничения торговли юридическими услугами. Проиллюстрирован механизм воздействия внешнеторговой политики стран на сектор юридических услуг Великобритании в условиях Брексита.

**Ключевые слова:** юридические услуги, внешнеторговая политика, мировые финансовые центры, мировой рынок

**История статьи:** поступила в редакцию – 13 апреля 2021 г.; проверена – 15 мая 2021 г.; принята к публикации – 13 июня 2021 г.

**Для цитирования:** Ястребов О.А., Тинькова А.А. Мировой рынок юридических услуг: современное состояние и перспективы развития // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. 2021. Т. 29. № 3. С. 510–523. <http://dx.doi.org/10.22363/2313-2329-2021-29-3-510-523>

## Legal services global market: current state and development prospects

Oleg A. Yastrebov<sup>ID</sup>, Arina A. Tinkova<sup>ID</sup>✉

*Peoples' Friendship University of Russia (RUDN University),  
6 Miklukho-Maklaya St, Moscow, 117198, Russian Federation*

✉ [tinkova-aa@rudn.ru](mailto:tinkova-aa@rudn.ru)

**Abstract.** The article answers the question: what are the distinctive features of the global legal services market in the context of globalization, as well as what place and role it occupies in international trade and trade policy? The study is divided into 3 parts. The first part

© Ястребов О.А., Тинькова А.А., 2021



This work is licensed under a Creative Commons Attribution 4.0 International License  
<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>

structures the main theoretical aspects concerning the legal services world market: the concept and classification of legal services, forms and methods of international trade in legal services. The second part analyzes the market indicators of the global legal services market, characterizes the main problems and trends in its development. The place and role of Russia in the global legal services market are revealed. The third part deals with the foreign trade policy issues, mechanisms for protecting the internal market. Special attention is paid to the analysis of the Services Trade Restrictiveness Index for legal services. The mechanism of countries' foreign trade policies' influence on the British legal services sector is illustrated in the context of Brexit.

**Keywords:** legal services, foreign trade policy, world financial centers, world market

**Article history:** received – 13 April 2021; revised – 15 May 2021; accepted – 13 June 2021.

**For citation:** Yastrebov, O.A., & Tinkova, A.A. (2021). Legal services global market: Current state and development prospects. *RUDN Journal of Economics*, 29(3), 510–523. (In Russ.) <http://dx.doi.org/10.22363/2313-2329-2021-29-3-510-523>

## Введение

Начало формирования мирового рынка юридических услуг было положено в послевоенный период и тесно связано с процессом создания международных экономических организаций и формирования международных финансовых рынков. Пионером этого процесса стали американские юридические компании, проводившие экспансионную политику на европейском рынке (Charman, Tauber, 1995), благодаря чему США остаются лидерами рынка и по сей день.

В настоящее время рост объемов международной торговли и услуг, глобализация и цифровизация экономики создают благоприятные условия для роста и развития международной торговли юридическими услугами. Юридические услуги являются одним из самых быстрорастущих (более 5 % в год) секторов бизнес-услуг на мировом рынке и играют важную роль в функционировании современной экономики. Они характеризуются высоким уровнем рентабельности по сравнению с другими бизнес-услугами (Nadimpalli, 2017), высококвалифицированной трудоемкостью, развитостью ассортимента шлейфа.

Компании, выходя на внешние рынки со своим товаром, нуждаются не только в правовой защите, но и в консультационных услугах, например, в сфере налогообложения, защиты интеллектуальной собственности и др. Спрос на мировом рынке юридических услуг исходит в первую очередь от транснациональных корпораций, участвующих во внешнеэкономической деятельности, а предложение, помимо юридических ТНК (Big Law), исходит со стороны стран, специализирующихся на аутсорсинге, мировых финансовых центров и офшоров. Последние зачастую сами создают условия, в которых иностранные фирмы вынуждены импортировать местные юридические услуги. Эти условия, а также особенности профессии, создают предпосылки формирования механизма внешнеторговой политики на рассматриваемом рынке.

Торговая политика на мировом рынке юридических услуг характеризуется наивысшими барьерами в среднем среди бизнес-услуг, а средний индекс ограничения торговли юридическими услугами занимает второе место в рей-

тинге среди всех секторов услуг, уступая лишь услугам в сфере авиаперевозок. Эти показатели доказывают стратегическую важность рассматриваемого сегмента, которая провоцирует страны применять протекционистские меры.

### **Обзор литературы**

Анализом международной торговли юридическими услугами занимаются Всемирная торговая организация (D'Andrea, 2019), Организация экономического сотрудничества и развития (исследования которой касаются внешне-торговой политики в сфере юридических услуг)<sup>1</sup>, авторитетные отраслевые издания, специализирующиеся на международном юридическом бизнесе, такие как *Legal Week*, *The American Lawyer*. В научной литературе затрагиваются проблемы глобализации и конкуренции (Ribstein, 2010), импортных барьеров (Collins, 2018) и тенденций развития мирового рынка юридических услуг (Jovanović, 2018, Nadimpalli, 2017). Одним из фундаментальных исследований в рассматриваемой области является работа Майкла Чепмана (Charman, Tauber, 1995), касающаяся вопросов либерализации мирового рынка юридических услуг.

### **Теоретические аспекты анализа мирового рынка юридических услуг**

Мировой рынок юридических услуг – система внешнеторговых отношений в сфере обмена юридическими услугами и сопутствующими товарами между юридическими лицами и их клиентами, не являющимися резидентами одной страны по отношению друг к другу.

Существует несколько классификаций юридических услуг в целях внешне-торгового учета, среди них классификация ВТО, Центрального банка РФ и другие национальные классификации. Согласно классификации ВТО, юридические услуги относятся к сектору профессиональных и консультационных бизнес-услуг.

В настоящее время статистический учет международной торговли профессиональными деловыми услугами в развивающихся странах еще не достиг высокой степени детализации по видам отдельных услуг, поэтому показатели внешней торговли юридическими услугами доступны лишь для ряда стран с развитым статистическим учетом. Для остального мира в силу высокой степени агрегации данных по торговле услугами объемы торговли юридическими услугами скрыты в общем объеме профессиональных деловых услуг и недоступны для анализа. Тем не менее эксперты оценивают объем мирового рынка юридических услуг в 728 млрд долл.<sup>2</sup> в 2020 г. Доля юридических услуг в мировом экспорте профессиональных и консультационных бизнес-услуг составляет 7 % в 2018 г.

---

<sup>1</sup> Services Trade Restrictiveness Index : Policy Trends up to 2021. URL : <https://issuu.com/oecd.publishing/docs/oecd-stri-policy-trends-2021?fr=sMGVIMjI5ODk2NDE> (accessed : 07.04.2021).

<sup>2</sup> Size of the legal services market worldwide from 2015 to 2023. URL : <https://www.statista.com/statistics/605125/size-of-the-global-legal-services-market/> (accessed : 07.04.2021).

Экспортерами юридических услуг могут выступать юристы иностранного государства и иностранные юридические фирмы, на которые приходится наибольший объем сделок на мировом рынке (почти 45 %<sup>3</sup> выручки). Среди форм международной торговли услугами к юридическим услугам относятся:

– трансграничная поставка юридических услуг – одна из широко используемых форм внешней торговли, заключающаяся в оказании консультационных услуг по телефону, через интернет, а также в рамках процесса аутсорсинга;

– физическое присутствие юристов иностранного государства, ведущих профессиональную деятельность на территории другой страны: иностранные юристы по большей части предоставляют консультационные юридические услуги в соответствии: 1) с внутренним правом страны, по отношению к которой они являются резидентами; 2) законодательством любой третьей страны, в случае наличия соответствующей квалификации; 3) в области международного права, и, как правило, являются экспортерами таких услуг на иностранном рынке;

– коммерческое присутствие иностранной юридической фирмы, оказывающей услуги через представительство на территории другого государства;

– потребление за рубежом, чаще всего причисляемое к внешней торговле юридическими услугами в области внутреннего права страны, на территории которой оказывается услуга. Внутреннее право в наивысшей степени подвержено ограничению иностранной конкуренции и скорее является предметом экспорта национальных юридических фирм в пользу иностранных компаний. Однако в настоящее время в странах с развитой экономикой намечается тенденция, согласно которой право принимающей страны получает все большее распространение в международной торговле, а иностранные фирмы все чаще обслуживают местный рынок юридических услуг (Garoupa, 2014).

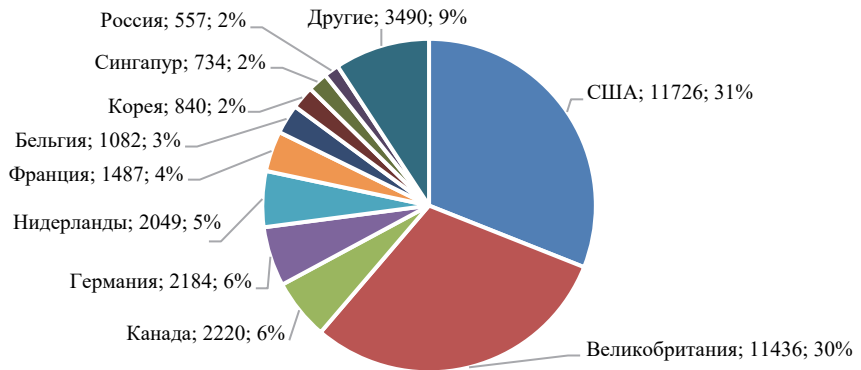
### **Международная торговля юридическими услугами**

Существует несколько факторов формирования мирового рынка юридических услуг, среди которых наибольшую роль играют внешнеэкономическая деятельность транснациональных корпораций и сделки в рамках мировых финансовых центров и офшоров. Действительно, наибольшие объемы мирового рынка юридических услуг приходятся на сегменты по сопровождению финансовых сделок (более 40 % рынка) и корпоративное право.

На мировом рынке юридических услуг доминируют развитые страны, объем экспорта из них в 2018 г., по данным ВТО, составил 37,8 млрд долл., объем импорта в развитые страны вдвое меньше и равен 19,2 млрд долл., из чего можно сделать вывод о том, что развивающиеся страны в основном являются получателями юридических услуг из развитых стран. Рыночная концентрация экспорта довольно высокая, только на США и Великобританию приходится более 60 % мирового экспорта (рис. 1).

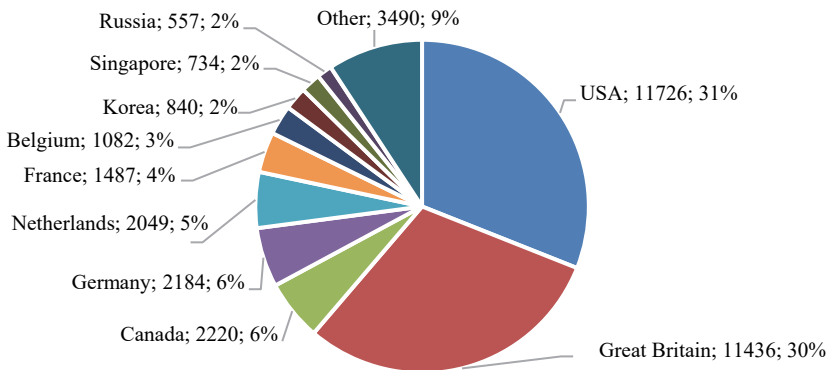
---

<sup>3</sup> Legal Services Market Size & Share, Global Industry Report, 2019–2025. URL : <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/global-legal-services-market> (accessed : 07.04.2021).



**Рис. 1.** Географическая структура экспорта юридических услуг, 2018 г., млн долл., %

*Источник:* составлено на основе базы данных Всемирной торговой организации. URL : <https://data.wto.org/> (дата обращения : 01.04.2021).



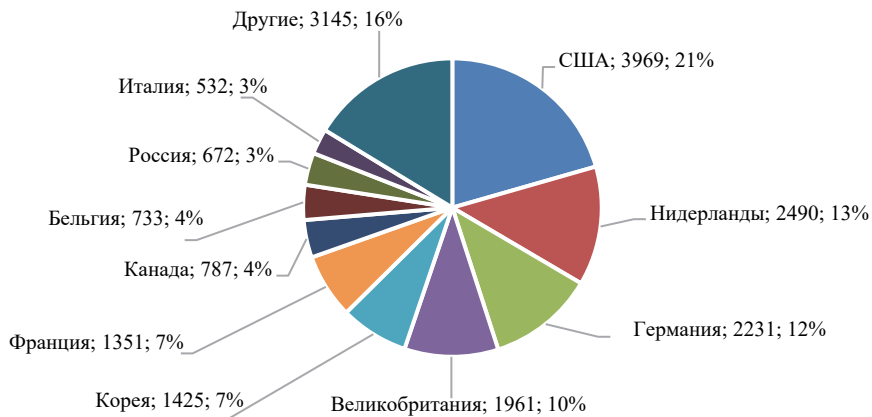
**Figure 1.** Legal services' export's geography, 2018, USD million, %

*Source:* compiled on the basis of the World Trade Organization database. Retrieved April 1, 2021, from <https://data.wto.org/>

Действительно, крупнейшие страны – экспортеры юридических услуг обладают рядом общих характеристик, например высоким уровнем развития человеческого капитала, имеют на своей территории крупнейшие мировые финансовые центры, такие как Лондон, Нью-Йорк, Сингапур, Гонконг, специализируются на предоставлении услуг (Бельгия, Нидерланды, Люксембург).

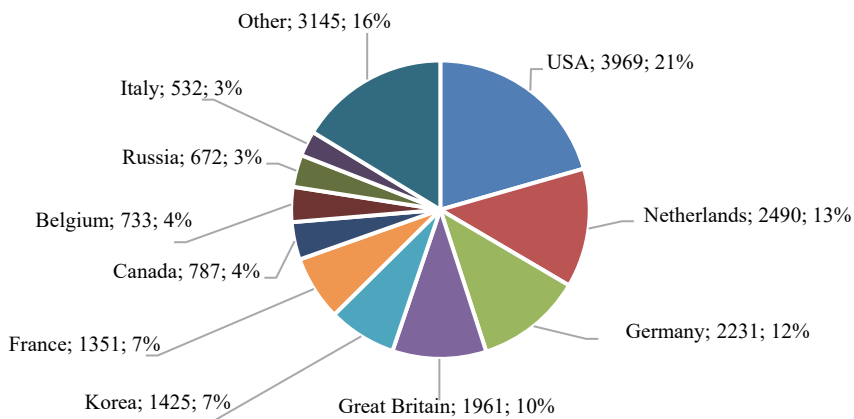
В свою очередь основными импортерами (потребителями) юридических услуг (рис. 2) являются транснациональные корпорации, а применительно к международной торговле – страны их базирования.

Главными тенденциями мирового рынка юридических услуг на современном этапе развития экономики являются аутсорсинг, транснационализация, укрупнение компаний (слияния и поглощения).



**Рис. 2.** Географическая структура импорта юридических услуг, 2018, млн долл., %

Источник: составлено на основе базы данных Всемирной торговой организации. URL : <https://data.wto.org/> (дата обращения : 01.04.2021).



**Figure 2.** Legal services' import's geography, 2018, USD million, %

Source: compiled on the basis of the World Trade Organization database. Retrieved April 1, 2021, from <https://data.wto.org/>

На сделки по оффшорному аутсорсингу юридических услуг как методу предоставления услуг приходится значительный объем международной торговли в данном секторе, который в 2018 г. составил 5,2 млрд долл. Этот сегмент рынка получил свое развитие благодаря развивающимся странам с относительно более дешевой рабочей силой со знанием английского языка, а именно Индии, ЮАР, Сингапуру<sup>4</sup>. Однако такая тенденция подрывает финансовое положение крупных юридических фирм США.

Аутсорсинг юридических услуг связан с процессом коммодитизации, то есть процессом превращения юридической услуги в юридический продукт (Jovanović, 2018) – высоко стандартизированную работу, чаще всего заклю-

<sup>4</sup> Legal Process Outsourcing Market : LPO Industry Report 2025. URL : <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/legal-process-outsourcing-lpo-market> (accessed : 07.04.2021).

чающуюся в юридическом сопровождении и характеризующуюся легкостью импорта. Согласно исследованию аудиторской компании Deloitte<sup>5</sup> в 2014 г., наиболее часто компании заключают сделки по аутсорсингу таких юридических услуг, как подготовка юридических заключений, патентные услуги, консультации по правовым вопросам, услуги по сопровождению сделок. В настоящий момент аутсорсинг может ограничиваться предоставлением стандартизированных юридических услуг, однако нельзя исключать возможность распространения данного тренда на более широкий перечень услуг (Ribstein, 2010).

Касательно транснационализации, отметим, что большую часть мирового рынка юридических услуг контролируют ТНК. Причем среди 100 крупнейших корпораций мира в 2020 г. (по объему годового валового дохода), занятых в сфере предоставления юридических услуг, 78 американских, 12 британских, 5 китайских, 3 канадские, 1 корейская, 1 австралийская<sup>6</sup>. Для сравнения: еще в 2016 г. в рейтинге *The American Lawyer Global 100* присутствовали лишь 2 китайские компании.

Среди крупнейших юридических корпораций по степени транснационализации (количеству стран присутствия) можно выделить Dentons (англо-китайско-американская корпорация, представлена в 76 странах), Baker McKenzie (американская корпорация, 46 стран присутствия, 80 % юристов работают за пределами США), CMS (Европейское объединение с экономической целью, представленное в 43 странах)<sup>7</sup>.

Количество юристов, работающих на 200 крупнейших юридических компаний мира, за последние 5 лет выросло более чем на 31 тыс. сотрудников и в 2019 г. составило 149 831 занятых<sup>8</sup>. Выручка 200 крупнейших юридических компаний мира также стабильно росла в среднем на 2,5 % в год за последние 5 лет и на 2019 г. составила более 117 млрд долл.<sup>9</sup>

Следует отметить растущее количество сделок слияний и поглощений американских юридических фирм. Так, согласно исследованию *Altman Weil MergerLine*, в 2019 г. было зафиксировано 115 сделок, из которых 16 % – трансграничные, что свидетельствует о проводимой экспансионной политике на мировом рынке.

### **Россия на мировом рынке юридических услуг**

Россия входит в ТОП-10 стран по внешней торговле юридическими услугами. На нее приходится 3 % мирового импорта и 2 % мирового экспорта. В 2020 году доля юридических услуг в совокупном экспорте услуг РФ

<sup>5</sup> Global Outsourcing and Insourcing Survey / Deloitte. 2014. P. 16.

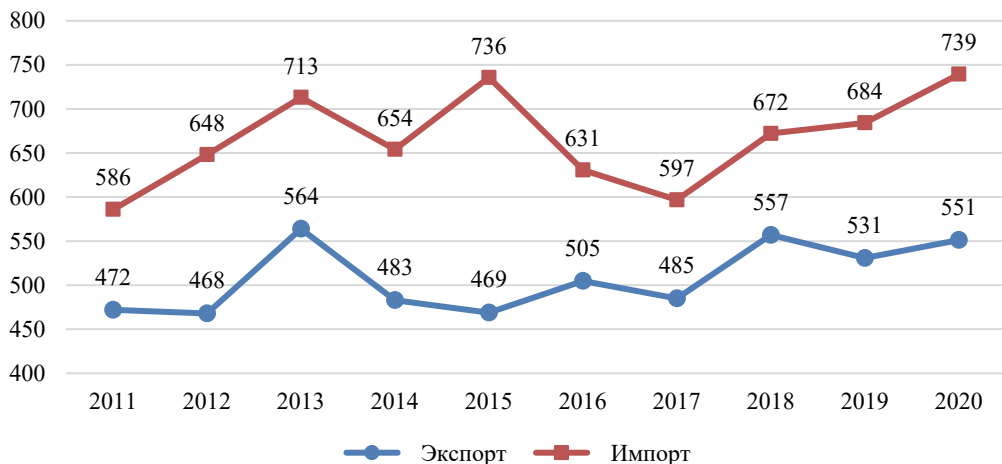
<sup>6</sup> Global 200 (November 2020). URL : <https://www.americanlawyer-digital.com/americanlawyer-ipauth/tal20201011ip?pg=1#pg1> (accessed : 07.04.2021).

<sup>7</sup> Global legal services in a disruptive world : Big Law versus New Law / Legal Week Intelligence. 2018. URL : <https://www.interlaw.com/files/download/global-legal-services> (accessed : 07.04.2021).

<sup>8</sup> Total number of lawyers working at the leading law firms in the world from 2015 to 2019. URL : <https://www.statista.com/statistics/877619/number-of-lawyers-at-the-leading-law-firms-worldwide/> (accessed : 07.04.2021).

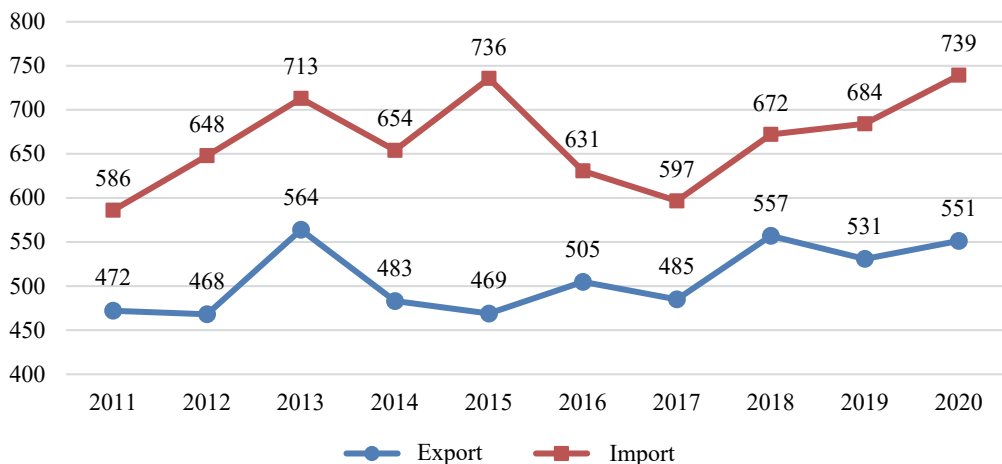
<sup>9</sup> Total revenue of the leading law firms in the world from 2015 to 2019 (in billion U.S. dollars). URL : <https://www.statista.com/statistics/877599/total-revenue-leading-law-firms-worldwide/> (accessed : 07.04.2021).

составила 1,2 %, что является наивысшим значением данного показателя за последние 10 лет. Доля юридических услуг в структуре экспорта профессиональных деловых услуг составила 4,8 %. На протяжении рассматриваемого периода сальдо внешней торговли юридическими услугами отрицательное и в 2020 г. составило 188 млн долл. (рис. 3).



**Рис. 3.** Внешняя торговля РФ юридическими услугами, 2011–2020 гг., млн долл.

Источник: составлено на основе данных Центрального банка РФ. URL : [https://cbr.ru/statistics/macro\\_itm/svs/](https://cbr.ru/statistics/macro_itm/svs/) (дата обращения : 01.04.2021).

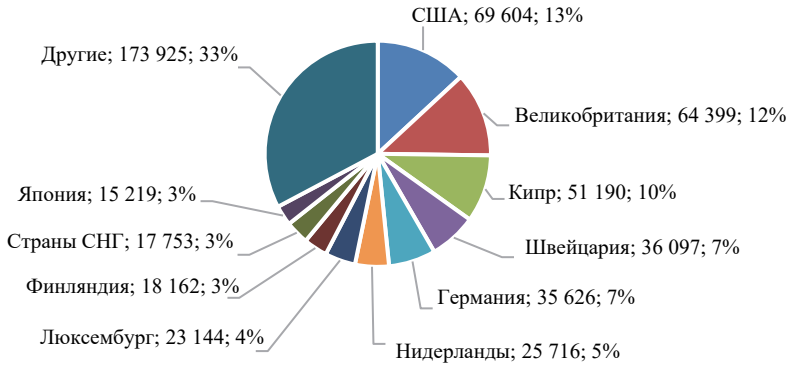


**Figure 3.** Russia's foreign trade in legal services, 2011–2020, USD million

Source: compiled on the basis of the Central Bank of Russian Federation. Retrieved April 1, 2021, from [https://cbr.ru/statistics/macro\\_itm/svs/](https://cbr.ru/statistics/macro_itm/svs/)

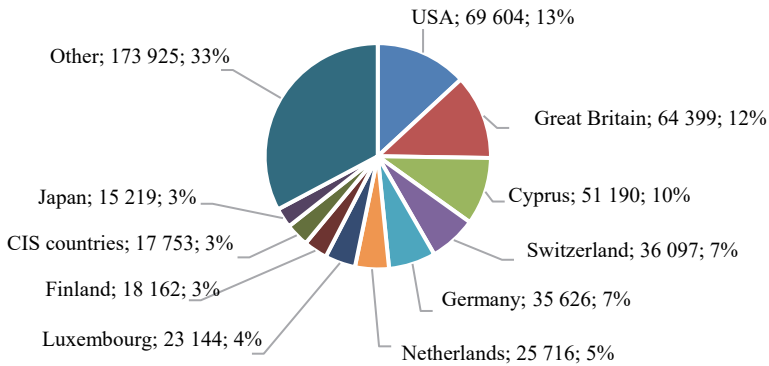
Среди факторов, объясняющих превышение импорта над экспортом, можно выделить разницу в ценах предоставляемых услуг и отсутствие в РФ транснациональных компаний по оказанию юридических услуг. Как правило, в структуре формирования цены на юридические услуги весомый вклад вносит деловая репутация компании, а на международном уровне, безусловно, высокой репутацией обладают именно зарубежные транснациональные юридические корпорации.





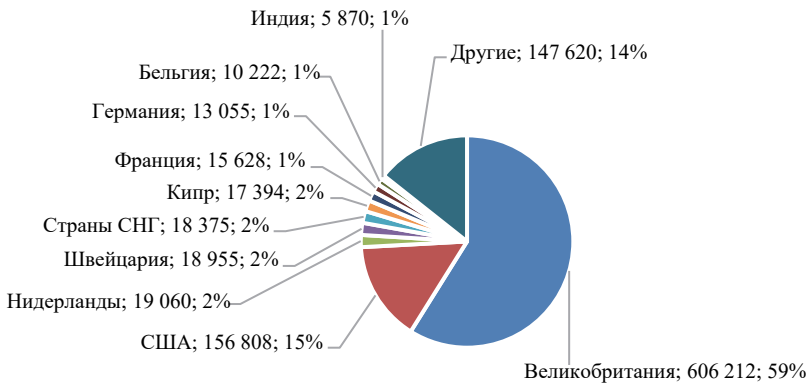
**Рис. 4.** Структура экспорта юридических услуг РФ, 2019 г., тыс. долл., %

Источник: составлено на основе данных Центрального банка РФ. URL : [https://cbr.ru/statistics/macro\\_itm/svs/](https://cbr.ru/statistics/macro_itm/svs/) (дата обращения : 01.04.2021).



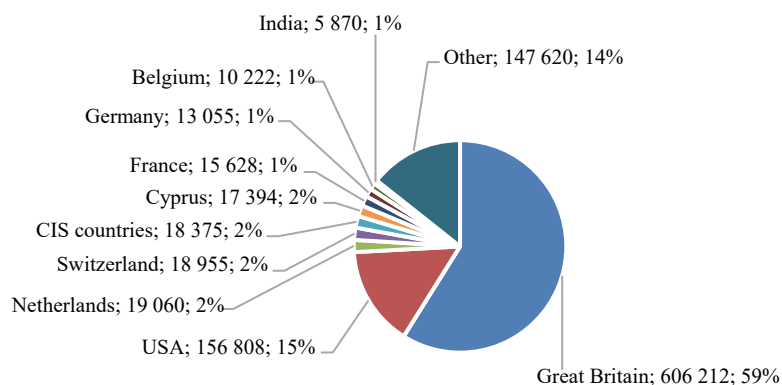
**Figure 4.** Russia's legal services' exports geography, 2019, USD thsd, %

Source: compiled on the basis of the Central Bank of Russian Federation. Retrieved April 1, 2021, from [https://cbr.ru/statistics/macro\\_itm/svs/](https://cbr.ru/statistics/macro_itm/svs/)



**Рис. 5.** Структура импорта юридических услуг в РФ, 2019 г., тыс. долл., %

Источник: составлено на основе данных Центрального банка РФ. URL : [https://cbr.ru/statistics/macro\\_itm/svs/](https://cbr.ru/statistics/macro_itm/svs/) (дата обращения : 01.04.2021).



**Figure 5.** Russia's legal services' imports geography, 2019, USD thsd, %

Source: compiled on the basis of the Central Bank of Russian Federation. Retrieved April 1, 2021, from [https://cbr.ru/statistics/macro\\_itm/svs/](https://cbr.ru/statistics/macro_itm/svs/)

Географию экспорта юридических услуг РФ можно назвать диверсифицированной, с преобладанием развитых стран (рис. 4).

В структуре импорта юридических услуг почти 60 % занимает Великобритания, на втором месте США с долей в 15 %, на остальные страны приходятся относительно малые доли (рис. 5)<sup>10</sup>.

### Торговая политика на мировом рынке юридических услуг

Международная торговая политика в сфере торговли юридическими услугами характеризуется высоким уровнем барьеров входа иностранных юристов и юридических компаний на внутренние рынки. На это существует несколько причин, среди которых можно отметить неспособность иностранных юристов разделять ценности местного общества, невозможность контролировать уровень образования иностранных юристов, разницу правовых систем, сложности в сфере оспаривания решений иностранных юристов (Chapman, Tauber, 1995).

Существует несколько международных исследований в сфере торговой политики на мировом рынке юридических услуг. Так, Международная ассоциация юристов<sup>11</sup> оценивает торговую политику в сфере трансграничной поставки юридических услуг.

В свою очередь, компоненты и методология индекса ограничения торговли услугами<sup>12</sup> – показателя, позволяющего оценить меру открытости рынка страны к импорту конкретного вида услуг, принимающего значения

<sup>10</sup> External trade of the Russian Federation in services / The Central Bank of the Russian Federation. 2019. URL : [https://cbr.ru/collection/collection/file/31434/external\\_trade\\_in\\_services\\_2019.pdf](https://cbr.ru/collection/collection/file/31434/external_trade_in_services_2019.pdf) (accessed : 07.04.2021).

<sup>11</sup> Global Cross Border Legal Services Report. URL : [https://www.ibanet.org/PPID/Constituent/Bar\\_Issues\\_Commission/BIC\\_ITILS\\_Map.aspx](https://www.ibanet.org/PPID/Constituent/Bar_Issues_Commission/BIC_ITILS_Map.aspx) (accessed : 07.04.2021).

<sup>12</sup> Services Trade Restrictiveness Index : Policy Trends up to 2021. URL : <https://issuu.com/oecd.publishing/docs/oecd-stri-policy-trends-2021?fr=sMGVIMjI5ODk2NDE> (accessed : 07.04.2021).

между нулем (открытый рынок) и единицей (полностью закрытый рынок), – позволяют провести наиболее полный анализ торговой политики на мировых рынках услуг, в том числе юридических. Согласно данному исследованию, ограничительные меры политики можно классифицировать по нескольким критериям:

- 1) характеру: дискриминационные или недискриминационные;
- 2) объекту: против основания компании, против текущей деятельности компании;
- 3) сферам (Geloso Grosso, 2014):
  - ограничения на иностранную собственность и другие условия выхода на рынок (ограничения на иностранную долю капитала, программы преференций национальному поставщику услуг buy-local);
  - ограничения передвижения людей (миграционные ограничения, система признания профессиональной квалификации, ограничения на количество агентов по предоставлению услуг на внутреннем рынке – квоты и исключительные права);
  - другие дискриминационные меры и международные стандарты (языковые требования и т. д.);
  - барьеры для конкуренции и государственной собственности;
  - нормативная прозрачность и административные требования.

Среди ограничений в сфере торговли юридическими услугами можно выделить также ряд специфических, характерных лишь для данного сектора. Как правило, они вводятся саморегулируемыми профессиональными организациями в целях поддержания профессиональных стандартов и касаются лицензирования и профессиональной квалификации. В силу особенностей профессии данные меры нельзя назвать дискриминационными, однако процесс получения лицензий на осуществление профессиональной деятельности, а также охват практики и ее сроки могут сильно ограничить доступ иностранных юристов на национальные рынки<sup>13</sup>. Эти специфические меры можно объединить в две группы по целям воздействия:

- 1) меры по защите внутреннего рынка от низкоквалифицированных юристов;
- 2) меры по ограничению иностранной конкуренции (Charman, Tauber, 1995).

Индекс ограничения торговли услугами<sup>14</sup> составляет в среднем 0,4 для сектора юридических услуг, что является одним из самых высоких показателей среди всех видов услуг. Согласно данным исследования индекса STRI<sup>15</sup>, в краткосрочной перспективе ограничительные меры в отношении торговли юридиче-

<sup>13</sup> MergerLine. Law Firm Mergers & Acquisitions. URL : [http://www.altmanweil.com/index.cfm/fa/r.resource\\_detail/oid/CE2CF512-95E0-4078-A7EB-2583266CCEC1/resource/High\\_Volume\\_Smaller\\_Deal\\_Size\\_in\\_Record\\_Year\\_for\\_Law\\_Firm\\_Combinations.cfm](http://www.altmanweil.com/index.cfm/fa/r.resource_detail/oid/CE2CF512-95E0-4078-A7EB-2583266CCEC1/resource/High_Volume_Smaller_Deal_Size_in_Record_Year_for_Law_Firm_Combinations.cfm) (accessed : 07.04.2021).

<sup>14</sup> OECD Services Trade Restrictiveness Index : Policy trends up to 2021. URL : <https://www.oecd.org/trade/topics/services-trade/documents/oecd-stri-policy-trends-2021.pdf> (accessed : 07.04.2021).

<sup>15</sup> Services Trade Restrictiveness Index Regulatory Database. URL : <https://qdd.oecd.org/subject.aspx?Subject=063bee63-475f-427c-8b50-c19bffa7392d> (accessed : 07.04.2021).

скими услугами прирастают большими темпами, чем либерализационные. Однако это не свидетельствует об общей тенденции к зарегулированию рынка: данное исследование основано на ограниченном количестве стран, в число которых не входит большинство стран-импортеров, открытых для данного сектора. Наоборот, в долгосрочной перспективе скорее наблюдается тенденция к либерализации мирового рынка юридических услуг, чему способствует множество факторов, в том числе увеличение уровня проникновения интернета. Это, с одной стороны, повышает конкуренцию и прозрачность на национальных рынках, а с другой – может привести к экспансии крупных американских и британских юридических фирм на открывающиеся рынки (Garoupa, 2014). Действительно, профессиональные деловые услуги требуют высокого уровня человеческого капитала, и развитые страны обладают данным конкурентным преимуществом.

США, Великобритания – лидеры мирового рынка юридических услуг – характеризуются низкими импортными барьерами, ведь конкурентоспособность британских и американских компаний настолько высока, что вытесняет иностранную конкуренцию рыночным механизмом. Высокими импортными барьерами в свою очередь обладают страны, специализирующиеся на данном рынке услуг, такие как Люксембург, Индия.

Одним из ярких примеров, иллюстрирующих важность и механизм действия внешнеторговой политики, являются процессы, происходящие на рынке юридических услуг Великобритании в условиях Брексит. Великобритания – крупнейший рынок юридических услуг в Европе, второй по величине в мире, где находится более 200 офисов иностранных юридических фирм, а Брексит, помимо прочего, означает выход Великобритании из общей внешнеторговой политики ЕС, в том числе в сфере юридических услуг. В условиях нового торгового соглашения<sup>16</sup>, во-первых, юристы, зарегистрированные в Великобритании, теряют возможность практиковать право Европейского союза; во-вторых, британские юристы становятся объектом национальных ограничений каждой из стран ЕС<sup>17</sup>. Это привело к массовой перерегистрации британских юристов в Ирландии, начавшейся еще в 2016 г. и означавшей нивелирование новых ограничений. Тем не менее в 2020 г. юридическое сообщество Ирландии объявило о невозможности практиковать право ЕС и Ирландии юристами, имеющими соответствующую квалификацию, но находящимися за пределами республики<sup>18</sup>. Несмотря на эти изменения, Брексит вызвал большое количество корпоративных споров, что пока

---

<sup>16</sup> Trade and cooperation agreement between the European union and the European atomic energy community, of the one part, and the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland, of the other part. URL : [https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment\\_data/file/948119/EU-UK\\_Trade\\_and\\_Cooperation\\_Agreement\\_24.12.2020.pdf](https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/948119/EU-UK_Trade_and_Cooperation_Agreement_24.12.2020.pdf) (accessed : 07.04.2021).

<sup>17</sup> What does the Brexit Trade Deal mean for Legal Services? URL : [https://www.cm-murray.com/knowledge/what-does-the-brexit-trade-deal-mean-for-legal-services/?utm\\_source=rss&utm\\_medium=rss&utm\\_campaign=what-does-the-brexit-trade-deal-mean-for-legal-services](https://www.cm-murray.com/knowledge/what-does-the-brexit-trade-deal-mean-for-legal-services/?utm_source=rss&utm_medium=rss&utm_campaign=what-does-the-brexit-trade-deal-mean-for-legal-services) (accessed : 07.04.2021).

<sup>18</sup> Ireland closes backdoor EU route for City law firms. URL : <https://www.personneltoday.com/hr/ireland-closes-backdoor-eu-route-for-city-law-firms/> (accessed : 07.04.2021).

позволяет юридическим фирмам получать свои прибыли, поэтому на данный момент сложно сказать, какие потери они понесут в долгосрочной перспективе вследствие новой торговой политики.

### Заключение

По мере усиления мирохозяйственных связей мировой рынок юридических услуг развивается и растет высокими темпами – более 5 % в год. Основными его особенностями на сегодняшний день являются: рост конкуренции между юридическими ТНК, их укрупнение, появление развивающихся стран на мировом рынке и ослабление Великобритании как мирового лидера при неизменной роли США, усиление технологической конкуренции, например внедрение искусственного интеллекта. Все эти тенденции влияют на конъюнктуру мирового рынка юридических услуг.

Международная торговля юридическими услугами – эффективный инструмент отстаивания и продвижения экономических интересов на мировом рынке. Внешнеторговые отношения в сфере трансграничного движения юридических услуг могут также выступать в качестве угрозы на национальном рынке в том случае, если данные отношения не являются предметом соответствующей защиты со стороны внешнеторговой политики государства.

Ряд специфических особенностей осуществления торговли юридическими услугами, среди которых повышенная важность профессиональной квалификации для осуществления юридической деятельности, высокая степень сегментации рынка и разнообразия услуг, формируют актуальность проведения защитной внешнеторговой политики. В международной торговой политике в сфере юридических услуг не существует общего вектора, она варьируется в зависимости от национальных характеристик рассматриваемого рынка, таких как количество юристов на душу населения, уровень развития человеческого капитала, специализация страны в международном разделении труда.

Несмотря на выявленные тенденции в среднесрочной перспективе не стоит ожидать глобальных сдвигов в структуре крупнейших игроков мирового рынка юридических услуг, ведь по-прежнему ведущую роль в становлении роли и места страны на данном рынке играет деловая репутация.

### Список литературы / References

- Benz, S., Ferencz, J., & Nordås, H.K. (2020). Regulatory barriers to trade in services: A new database and composite indices. *World Economy*, 43, 2860–2879. <https://doi.org/10.1111/twec.13032>
- Chapman, M., & Tauber, P. (1995). Liberalizing international trade in legal services: A proposal for an annex on legal services under the General Agreement on Trade in Services. *Michigan Journal of International Law*, 16(3), 941–980. Retrieved from <https://repository.law.umich.edu/mjil/vol16/iss3/13>
- Collins, D. (2018). *The Public International Law of Trade in Legal Services* (Cambridge International Trade and Economic Law). Cambridge: Cambridge University Press. <https://doi.org/10.1017/9781108526265>
- D’Andrea, B., Maurer, A., & Piermartini, R. (2019). *World Trade Report 2019 : The future of services trade*. Geneva: World Trade Organization. Retrieved from [https://www.wto.org/english/res\\_e/publications\\_e/wtr19\\_e.htm](https://www.wto.org/english/res_e/publications_e/wtr19_e.htm)

- Garoupa, N. (2014). Globalization and deregulation of legal services. *International Review of Law and Economics*, 38(Supplement), 77–86. <https://doi.org/10.1016/j.irl.2013.07.002>
- Geloso Grosso, M., et al. (2014). Services Trade Restrictiveness Index (STRI): Legal and Accounting Services. *OECD Trade Policy Papers*, No. 171. Paris: OECD Publishing. <http://dx.doi.org/10.1787/5jxt4nkg9g24-en>
- Jovanović, D. (2018). Legal services as commodity: Reinventing the lawyers' services. In M. Franco (Ed.), *Positive and Negative Aspects of Outsourcing*. Rijeka: InTech. <http://dx.doi.org/10.5772/intechopen.74799>
- Khachaturian, T., & Riker, D. (2019). *Imports and foreign affiliate sales of legal services in the United States*. Office of Economics Working Paper.
- Nadimpalli, M. (2017). Current and future outlook of legal services industry. *International Journal of Economics & Management Sciences*, 6(4), 1000430. <http://dx.doi.org/10.4172/2162-6359.1000430>
- Ribstein, E. (2010). The death of big law. *Wisconsin Law Review*, 2010(3). <http://dx.doi.org/10.2139/ssrn.1467730>
- Russ, A.P. (2017, November 28). How law firms can overcome the commoditization crisis in legal services. *Forbes*. Retrieved from <https://www.forbes.com/sites/russalanprince/2017/11/28/how-law-firms-can-overcome-the-commoditization-crisis-in-legal-services/?sh=7332dca410a1>

#### Сведения об авторах / Bio notes

*Ястребов Олег Александрович*, доктор юридических наук, доктор экономических наук, профессор, ректор, Российский университет дружбы народов. E-mail: [yastrebov-oa@rudn.ru](mailto:yastrebov-oa@rudn.ru)

*Oleg A. Yastrebov*, Doctor of Science (in Economics, Law), Professor, Rector, Peoples' Friendship University of Russia (RUDN University). E-mail: [yastrebov-oa@rudn.ru](mailto:yastrebov-oa@rudn.ru)

*Тинькова Арина Александровна*, аспирант, ассистент кафедры международных экономических отношений, экономический факультет, Российский университет дружбы народов. E-mail: [tinkova-aa@rudn.ru](mailto:tinkova-aa@rudn.ru)

*Arina A. Tinkova*, PhD student, an assistant of the Department of International Economic Relations, Faculty of Economics, Peoples' Friendship University of Russia (RUDN University). E-mail: [tinkova-aa@rudn.ru](mailto:tinkova-aa@rudn.ru)