

DOI 10.22363/2313-2329-2020-28-2-254-272  
УДК 334

Научная статья

## Перспективы индийских прямых инвестиций в российской экономике

О.А. Мальцева, Е.Д. Дружкин

Московский государственный институт международных отношений (университет)  
Министерства иностранных дел Российской Федерации  
*Российская Федерация, 119454, Москва, пр. Вернадского, 76*

В статье рассматриваются основные тенденции и перспективы индийских ПЗИ в Российской Федерации. В результате исследования определено, что в современных условиях существенно возрастает значимость индийского капитала в форме прямых инвестиций для России, поступательно расширяется его региональное присутствие, углубляется отраслевая диверсификация. Значительно возрос интерес к России со стороны малых и средних высокотехнологичных предприятий Индии, стимулирующих инновационное развитие регионов России. Эти заметные изменения в движении индийского капитала окажут существенный вклад в укрепление экономического сотрудничества двух стран.

**Ключевые слова:** вывоз капитала, прямые зарубежные инвестиции, индийские ТНК, российская экономика, полевое исследование, локализация производства, совместное предприятие, особая экономическая зона

### Введение

Конец XX – начало XXI в. характеризуется ростом вовлечения стран с формирующимся рынком в международное движение капитала. Для Индии вывоз капитала стал одним из ключевых аспектов увеличения интеграции национальной экономики в мировое хозяйство

В 1990 г. общий объем накопленных прямых зарубежных инвестиций из Индии составлял не более 30 млн долл., к 2000 г. этот показатель достиг 1,7 млрд долл., к 2018 г. увеличился более чем в 97 раз, составив 166,2 млрд долл. Несмотря на относительно высокий политический и торгово-экономический уровень отношений в советский период, Россия в качестве заметного объекта размещения прямых инвестиций стала рассматриваться индийскими ТНК только в начале 2000-х гг., при этом отмечалась исключительно сырьевая направленность этих инвестиций в российскую экономику. В 2001–2002 ф. г. в Россию было направлено 40,9 % всех прямых индийских инвестиций – 408,15 млн долл., из которых 408,3 млн долл. – в производство очищенных нефтепродуктов. Накопленные индийские инвестиции в России к 2018 г.

составили более 8 млрд долл.<sup>1</sup> – около 5 % от всех накопленных индийских инвестиций за рубежом – при этом товарооборот достиг 10,97 млрд долл., что является сравнительно низким показателем, учитывая потенциал обоих государств. За последние два десятилетия роль инвестиционной составляющей в структуре взаимоотношений двух государств постепенно возросла, что в свою очередь формирует необходимость определения и развития наиболее эффективных направлений российско-индийского сотрудничества в области прямых инвестиций.

В текущем году президентом России В.В. Путиным и премьер-министром Индии Н. Моди определена цель довести объем взаимных капиталовложений до 30 млрд долл. к 2025 г.<sup>2</sup>, подписано около 50 соглашений об инвестициях на 5 млрд долл. Аналогичный показатель также должен быть достигнут и в объеме взаимной торговли. Основными направлениями взаимодействия на среднесрочную перспективу станут совершенствование торгово-инвестиционного режима, реализация потенциала в финансово-банковской сфере, развитие транспортно-логистической инфраструктуры, диверсификация и углубление энергетического сотрудничества, взаимодействие в агропромышленной сфере, в области науки, технологий и инноваций<sup>3</sup>. Глобальные тенденции, связанные с развитием высоких технологий, в том числе в сферах цифровизации и автоматизации производств, создания «умных» городов и современных услуг для населения, должны стать определяющими в достижении этой цели.

Среди внешнеполитических приоритетов России роль Индии в современных условиях возрастает. Геополитические факторы оказывают наряду с экономическими интересами значительное влияние на развитие торгово-экономического взаимодействия обоих государств, определяют особенности инвестиционного взаимодействия.

Возникает необходимость анализа основополагающих факторов экспорта прямых инвестиций из Индии в Российскую Федерацию на современном этапе (2000-х гг.), выявления среднесрочных перспектив индийского капитала в российскую экономику. Таким образом, предметом исследования являются индийские инвестиции в российскую экономику.

Для выполнения поставленной цели необходимо решение следующих задач:

- выявление основных факторов, стимулирующих вложения в российскую экономику индийских ТНК;
- исследование институциональных механизмов, политического регулирования деятельности индийских ТНК в России;
- изучение эволюции региональной и отраслевой структур индийских прямых инвестиций, форм организации капитала на российском рынке;
- исследование ключевых проблем, возникающих перед индийскими компаниями, инвестирующими в российскую экономику.

---

<sup>1</sup> Официальный сайт Президента РФ. 01.06.2017. URL: <http://kremlin.ru/events/president/news/54660> (дата обращения: 09.10.2019).

<sup>2</sup> Там же.

<sup>3</sup> Официальный сайт Министерства экономического развития РФ. 04.09.2019. URL: <http://economy.gov.ru/minrec/press/news/2019090403> (дата обращения: 09.10.2019).

## Обзор литературы

Проблема экспорта капитала из Индии в Российскую Федерацию рассматривалась в работах российских, индийских и западных исследователей, посвященных вопросам торгово-экономического взаимодействия двух стран. Среди отечественных исследователей данная тема изучена в контексте проблем внешнеэкономической деятельности Индии А.В. Акимовым (Акимов, 2013), Е.А. Брагиной (Брагина, 2012), А.Г. Володиным (Володин, 2016), Н.В. Галищевой, А.И. Медовым (Медовой, Галищева, 2009; Галищева, 2015), И.А. Седовым (Седов, 1971), движения мирового капитала и роли в этом процессе развивающихся стран и стран с переходной экономикой А.В. Кузнецовым (Кузнецов, 2012), в рамках исследования общеэкономических тенденций развития Индии А.Е. Грановским (Грановский, 1983), О.В. Маляровым (Маляров, 2010), А.И. Медовым (Медовой, Галищева, 2009), Г.К. Широковым (Широков, 1984), В.А. Яшкиным (Яшкин, 1970), в контексте изучения модели конкурентоспособности стран БРИКС и перспектив их взаимодействия В.В. Перской (Перская, Эскиндаров, 2015), Б.А. Хейфецом (Хейфец, 2014).

При подготовке статьи были использованы научные труды зарубежных исследователей. Среди индийских экономистов вопросы деятельности индийских ТНК на зарубежных рынках рассмотрены в исследованиях Н. Кумара (Кумар, 1994), С. Лалла (Лалл, 1983), Д. Наяра (Наяр, 2008), Р. Агравала (Агравал, 1982), П. Прадхана (Прадхан, 2004), Н. Ражнеша (Нарула, 2010).

Среди зарубежных исследователей анализу особенностей деятельности индийских компаний на зарубежных рынках посвящены работы Р. Рамамурти (Рамамурти, 2009), Р. Читура (Читур, 2007), М. Хансена (Хансен, 2010), Д. Мэтьюса (Мэтьюс, 2006).

Отдельные исследования российских ученых посвящены глубокому анализу особенностей российского инвестиционного климата, прямых иностранных инвестиций в России, а также влияния иностранных капиталовложений на национальную экономику.

Вместе с тем до настоящего времени отсутствуют работы, исследующие базовые теоретические, а также научно-прикладные аспекты экспорта прямых инвестиций из Индии в Российскую Федерацию.

## Методы и подходы

В рамках настоящего исследования проведено полевое исследование методом анкетного опроса 50 респондентов – представителей руководства индийских компаний, осуществивших либо планирующих прямое инвестирование в российскую экономику. Посредством опроса выполнен анализ мотивов, которыми индийские компании руководствуются при осуществлении прямых инвестиций в Россию, определены формы и методы интернационализации на российском рынке, изучены проблемы и основные препятствия в процессе осуществления вложений. В ходе работы был использован различный методологический инструментарий – экономический, статистический и ситуационный анализ, методы межстранового сопоставления, первичного и вторичного анализа экспертных оценок, графический метод. Теоретической основой

исследования стали теории экспорта капитала, отраженные в отечественных и зарубежных работах, посвященных проблемам международного движения капитала.

## Результаты

Для определения основных факторов, стимулирующих вложения индийских компаний в российскую экономику, проведен анализ результатов полевого исследования методом анкетного опроса.

Полевым исследованием охвачено 50 респондентов, среди которых пять компаний принимали участие в опросе на условиях соблюдения конфиденциальности данных компании. Респонденты являются собственниками либо руководителями малых и средних предприятий Индии, занятых в сфере сельского хозяйства (3 %), промышленности (91 %) и секторе услуг (6 %). Малые и средние предприятия играют важную роль в экономике Индии, при этом среди них растет доля высокотехнологичных предприятий. На сегодняшний день Индия является третьей страной в мире по количеству компаний-«единорогов»<sup>4</sup>.

Согласно данным Министерства по делам малого и среднего бизнеса Индии, с 2011–2012 по 2016–2017 ф. г. валовая добавленная стоимость, создаваемая индийскими малыми и средними предприятиями, в абсолютном выражении постоянно увеличивалась, а доля малого и среднего бизнеса в общем объеме валовой добавленной стоимости каждый год не опускалась ниже 30 %<sup>5</sup>.

Пункты анкеты касались информации о специализации компании, планируемом/реализованном инвестиционном проекте на территории России, оценки перспектив инвестирования компанией в российскую экономику. Участники опроса ответили на вопросы о факторах, оказывающих влияние на принятие решения об осуществлении вложений в российскую экономику, о проблемах, возникающих в процессе реализации инвестиционного проекта, форме вхождения на российский рынок, типе инвестирования (гринфилд, то есть локализация производства на земельном участке с нуля, или браунфилд, то есть уже имеющиеся производственные площади, обеспеченные инфраструктурой).

Большинство инвесторов, представляющих малые производственные компании (>90 %), предпочитают создание совместного предприятия с участием российского капитала, 3 % респондентов планируют организацию контрактного производства по договору с российским производителем. Средние предприятия намерены осуществлять строительство собственного промышленного предприятия. Вопрос, связанный с типом инвестирования, показал, что большинство респондентов предпочитают локализацию производства на уже имеющихся производственных площадях, около 10 % заинтересованы в приобретении земельных участков. Средняя оценка перспектив инвестиций в российскую экономику – 6,7 из 10 возможных.

<sup>4</sup> Стартап, основанный после 2003 года, стоимостью более 1 млрд долларов США. К 2019 году в Индии насчитывается 16 компаний-«единорогов».

<sup>5</sup> Government of India. Ministry of Micro, Small and Medium Enterprises. Annual Report 2018–2018. P. 27. URL: <https://msme.gov.in/sites/default/files/Annualrprt.pdf> (accessed: 09.10.2019).

Вместе с тем респонденты выделяют ряд проблем, затрудняющих инвестирование в российскую экономику. В ходе интервью они отметили низкую эффективность во взаимодействии с органами исполнительной власти, сложности в правоприменении, слабую вовлеченность органов власти в решение возникающих юридических и организационных вопросов у потенциального инвестора. Среди наиболее часто упоминаемых можно отметить языковой барьер, трудности с получением долгосрочной визы, культурные различия. В области нормативно-правового регулирования наибольшие затруднения у индийских малых и средних предприятий, инвестирующих в Россию, вызывает трудовое законодательство и административное регулирование («административные барьеры» и «бюрократические процедуры» наиболее частый ответ респондентов). Примечательно то, что опрос крупных индийских ТНК показал другую оценку эффективности деятельности исполнительных органов власти. Так, индийская ТНК Uflex<sup>6</sup> в настоящее время реализует проект строительства завода по производству двусторонней упаковочной пленки из полиэтилена, что стало первым производственным проектом компании в России. Общий объем инвестиций в проект составит 5 млрд руб., планируется создание 150 рабочих мест<sup>7</sup>. По словам генерального директора ООО «Флекс Филмс Рус» Джунаида Кхана, дочернего предприятия Uflex, положительное решение о локализации производства в Московской области было принято во многом благодаря эффективной работе команды ОЭЗ «Ступино Квадрат» и поддержке администрации Московской области. Для компании важным условием локализации данного проекта в России являлось приобретение земельного участка в собственность, наличие льготного налогообложения, эффективное взаимодействие с администрацией в режиме «одного окна» на всех этапах реализации проекта. По словам руководства компании, российский рынок является одним из наиболее перспективных, даже несмотря на то, что продукция «Флекс Филмс Рус» дороже, чем у других производителей, представленных в России. В планах компании дальнейшее расширение своего присутствия и реализация ряда других проектов, что свидетельствует о положительной оценке российского инвестиционного климата.

Отвечая на вопрос об уровне административной поддержки в России исполнительный директор индийской компании «Сан Групп» в России Валентин Романов отметил эффективную деятельность Консультативного совета по иностранным инвестициям в России, созданного в 1994 г. в целях улучшения инвестиционного климата в стране путем установления прямого диалога между главами компаний-инвесторов и Правительством РФ. По состо-

---

<sup>6</sup> Uflex Group – крупнейшая индийская компания по производству гибкой вакуумной упаковки, а также единственная в мире полностью вертикально интегрированная компания в данной сфере. Продукция Uflex Group используется в 103 странах мира. Производство компании размещено в Индии, ОАЭ, Мексике, Польше, Египте и США. Совокупная выручка за 2017–2018 гг. – более \$1 млрд. Компания занимается производством простой и металлизированной пленки, гибкой ламинированной упаковки, ПЭТ-смолы и клея, голографических материалов, типографских красок и покрытий.

<sup>7</sup> Строительство производства пленки индийской Flex Films стартовало в Подмосковье // Информационно-аналитический центр RUPEC. 29.03.2019. URL: <http://rupec.ru/news/40614/> (дата обращения: 09.10.2019).

янию на 2018 г. в состав совета входят 53 ТНК, среди которых одна компания является индийской – «Сан Групп».

Преобразование условий ведения бизнеса в Российской Федерации отражает рейтинг Doing Business. Так, в докладе Doing Business in 2006: Creating Jobs Россия занимала 118-е место среди 155 стран по легкости ведения бизнеса<sup>8</sup>, в 2018 г. Россия находилась на 35-м месте<sup>9</sup>, а в 2019 г. – на 31-м<sup>10</sup>.

Необходимо отметить, что показатели России в рейтинге легкости ведения бизнеса за последние годы превосходят другие страны БРИКС: в 2019 г. Китай занял 46-е место, Индия – 77-е (см. таблицу), ЮАР – 82-е, а Бразилия – 109-е<sup>11</sup>.

Таблица

**Сопоставление индексов легкости ведения бизнеса в России и Индии**  
[Table. Comparison of ease of doing business indices in Russia and India]

	Индия	Россия
Легкость ведения бизнеса (место в рейтинге)	77	31
Простота запуска бизнеса	137	32
Получение необходимых лицензий и разрешений	52	48
Простота получения электричества для бизнеса	24	12
Регистрация и защита прав собственности	166	12
Получение кредитов	22	22
Защита прав миноритарных собственников (в том числе инвесторов)	7	57
Налоговый режим	121	53
Трансграничная торговля	80	99
Качество и эффективность судебных процедур, связанных с разрешением торговых споров	163	18
Урегулирование вопросов банкротства	108	55

*Источник:* составлено на основе индекса легкости ведения бизнеса базы данных DoingBusiness Всемирного банка для Индии и России.

Россия занимает 32-е место в мире по простоте открытия бизнеса (подразумевается общее число бюрократических процедур), 12-е – по легкости получения электричества, 12-е – в вопросах регистрации и защиты прав собственности, 22-е – по доступности кредитов для бизнеса и 18-е в области качества и эффективности судебных процедур, связанных с разрешением торговых споров. Однако все еще значительно отстает в легкости ведения трансграничной торговли (сохраняются значительные проблемы с бюрократизацией и большим объемом документов, а также с логистикой) – 99-е место, а также в защите прав миноритарных инвесторов – 57-е место<sup>12</sup>.

<sup>8</sup> Doing Business in 2006: Creating Jobs / The International Bank for Reconstruction and Development, World Bank. Washington, D.C., 2006. P. 92. URL: <https://www.doingbusiness.org/content/dam/doingBusiness/media/Annual-Reports/English/DB06-FullReport.pdf> (accessed: 09.10.2019).

<sup>9</sup> Doing Business 2018: Reforming to Create Jobs / The International Bank for Reconstruction and Development, World Bank. Washington, D.C., 2018. P. 4. URL: <https://www.doingbusiness.org/content/dam/doingBusiness/media/Annual-Reports/English/DB2018-Full-Report.pdf> (accessed: 09.10.2019).

<sup>10</sup> Doing Business. Measuring Business Regulations. Doing Business in Russian Federation / The World Bank. URL: <https://www.doingbusiness.org/en/data/exploreconomies/russia> (accessed: 09.10.2019).

<sup>11</sup> Ibid.

<sup>12</sup> Doing Business. Measuring Business Regulations. Doing Business in Russian Federation / The World Bank. URL: <https://www.doingbusiness.org/en/data/exploreconomies/russia> (accessed: 09.10.2019).

Важным фактором в инвестиционной привлекательности России для индийских инвесторов является и то, что Россия превосходит Индию по ряду показателей, характеризующих условия ведения бизнеса. Это можно наблюдать как на примере данных индекса Doing Business, так и по индексу экономической свободы, который ежегодно составляют газета Wall Street Journal и исследовательский центр Heritage Foundation: Россия занимает 98-е место, Индия – 129-е<sup>13</sup>.

Еще один рейтинг, рассчитанный Агентством стратегических инициатив, ежегодно оценивает состояние инвестиционного климата субъектов Российской Федерации по четырем направлениям: регуляторная среда, институты для бизнеса, инфраструктура и ресурсы, поддержка малого предпринимательства<sup>14</sup>. Москва, Московская, Ярославская, Белгородская, Тюменская и Тамбовская области входят в число 20 субъектов с наиболее благоприятным инвестиционным климатом и успешно привлекают индийские инвестиции (большинство из представленных субъектов привлекают индийские инвестиции в фармацевтическую промышленность, Московская и Тамбовская области в легкую и пищевую промышленности соответственно). Среди положительных факторов можно отметить упрощение бюрократических процедур, эффективную защиту прав инвесторов, механизмы поддержки инвестиционной активности, наличие развитой инфраструктуры и трудовых ресурсов, ОЭЗ.

*Таким образом, проведенный опрос показал, что очевидной проблемой является отсутствие действенного механизма обработки запросов и решения проблем небольших предприятий, не обладающих еще достаточным экономическим и политическим влиянием для решения возникающих вопросов на высоком административном уровне.*

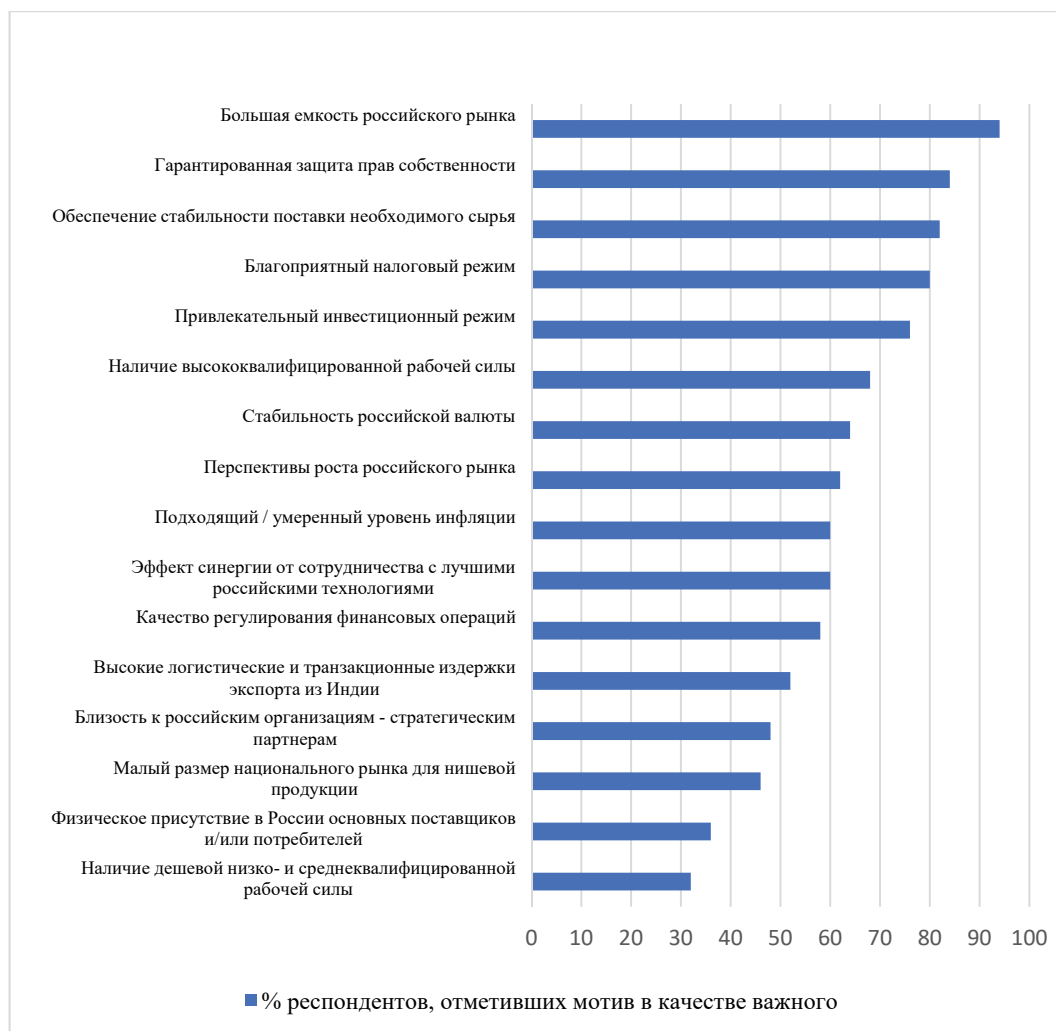
Среди других проблем, названных респондентами, – трудности с логистикой на территории Российской Федерации, отсутствие возможностей привлечения финансирования и высокие процентные ставки. Участниками опроса также отмечены сложности в получении достоверной информации о состоянии рынка, местных компаниях-конкурентах и потенциальных контрагентах, что затрудняет формирование инвестиционной стратегии. Некоторые респонденты выразили опасения в связи с проводимой в России политикой импортозамещения и ограничением конкуренции. В интервью отдельные компании отметили обеспокоенность в связи с введением санкций в отношении России в 2014 г., ухудшением макроэкономических показателей российской экономики, нестабильностью курса валюты.

При этом большинство инвесторов находят привлекательной потенциальную возможность инвестирования в российскую экономику, отмечая среди наиболее важных факторов следующие (рис. 1): 94 % респондентов выделяют большую емкость российского рынка, 84 % – гарантированную защиту прав собственности, 80 % – обеспечение стабильности поставок необ-

<sup>13</sup> 2019 Index of Economic Freedom / Heritage Foundation. URL: <https://www.heritage.org/index/ranking> (accessed: 09.10.2019).

<sup>14</sup> Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации 2019 / Агентство стратегических инициатив [Website of the Agency for Strategic Initiatives]. URL: <https://asi.ru/investclimate/rating/> (дата обращения: 09.10.2019).

ходимого сырья и благоприятный налоговый режим. Для 76 и 68 % опрошенных наиболее существенными являются такие факторы, как привлекательный инвестиционный режим и наличие высококвалифицированных работников с техническими специальностями соответственно. Около двух третей всех инвесторов указывают в качестве важных факторов стабильность валюты (64 %), перспективы роста российского рынка (62 %), эффект синергии от сотрудничества с лучшими российскими технологиями (60 %), подходящий/умеренный уровень инфляции (60 %) и качество регулирования финансовых операций (58 %). Чуть более половины респондентов (52 %) называют одной из причин инвестирования высокие логистические и транзакционные издержки экспорта из Индии – в связи с чем подчеркивают выгоду создания производств на территории Российской Федерации.



**Рис. 1.** Мотивы вывоза индийского капитала в РФ  
 [Figure 1. Motives of Indian investors in Russia]

Источник: составлено авторами.

Чуть менее половины респондентов (48 %) считают релевантным для инвестирования в российскую экономику фактор близости к российским ор-



ганизациям, которые являются стратегическими партнерами, тогда как 23 инвестора (46 %) отмечают малый размер национального рынка для их нишевой продукции. Наконец, только треть – 18 (36 %) и 16 (32 %) – респондентов выделяет в качестве существенных факторов физическое присутствие в России их основных поставщиков и/или потребителей и наличие дешевой и конкурентоспособной низко- и среднеквалифицированной рабочей силы соответственно.

Среди мотивов инвестирования в Россию несколько респондентов выделили также налоговые льготы для компаний, занятых в сфере высоких технологий, и потенциал роста российского рынка в долгосрочной перспективе.

В отчете Индийской федерации торгово-промышленных палат<sup>15</sup>, посвященном анализу возможностей для индийского бизнеса в России, среди наиболее значимых факторов привлекательности российской экономики для индийских инвесторов указаны выгодное географическое расположение между Европой и Азией, предоставляющее России каналы сбыта, богатые природные ресурсы (более 20 % мировых ресурсов), 6-е место в рейтинге экономик мира по ВВП (ППС), развитая инфраструктура, политика, направленная на сокращение бюрократического аппарата и ликвидацию коррупции, высокий уровень образования, тенденция к диверсификации экономики. Отдельно в отчете отмечена инвестиционная привлекательность Дальнего Востока России для индийских инвесторов: положительные изменения в сфере нормативно-правового регулирования, в частности, упрощение системы получения лицензий на обработку природных ресурсов, таможенных процедур, наличие свободных портов и особых экономических зон.

Таким образом, проведенный опрос показывает, что существует значительный потенциал привлечения индийских инвестиций со стороны малых и средних предприятий Индии, высокотехнологичных стартапов, достигших стадии коммерциализации своей продукции. Именно такие предприятия, не обладающие достаточным политическим влиянием и опытом, испытывают высокую потребность в информационной и административной поддержке со стороны органов исполнительности власти регионов, институтов развития в процессе вхождения на российский рынок. Роль таких проектов для инновационного развития российской экономики не оценена в должной степени, однако наметились положительные изменения в государственной политике в этом направлении.

По итогам Петербургского международного экономического форума в 2018 г. было принято решение о создании механизма урегулирования в режиме «одного окна» проблем индийских компаний в России под руководством Министерства экономического развития РФ.

Перспективной инициативой, направленной на увеличение инновационной составляющей в инвестиционном взаимодействии двух государств, является Программа содействия развитию сотрудничества между Россией и Индией для стартапов и высокотехнологичных компаний «Индийско-Российский

---

<sup>15</sup> India – Russia: Identifying New Opportunities / Federation of Indian Chambers of Commerce and Industry. September 2017. P. 5. URL: <http://ficci.in/spdocument/20977/India-Russia-Identifying-New-Opportunities.pdf> (accessed: 09.10.2019).

мост для инноваций» (India – Russia Bridge for Innovations). Программа партнерства и регулярных обменов опытом между российскими и индийскими предпринимателями организована Минэкономразвития России совместно с Департаментом науки и технологий Правительства Индии (DST), Ассоциацией инноваторов и предпринимателей Индии (Society for Innovation and Entrepreneurship (SINE)), корпорацией «Глобалс» (Globals Inc), АО «Российская венчурная компания», инновационным центром «Сколково», ГК «Внешэкономбанк».

Целью программы является содействие:

- изучению местной бизнес-среды, включая анализ рынка и проведение переговоров с потенциальными партнерами и клиентами с целью реализации совместных проектов, открытия представительств и дальнейшего продвижения бизнеса на рынок страны-партнера;
- формированию и реализации инновационных проектов стартапов и высокотехнологичных компаний стран-партнеров;
- заключению соглашений о партнерстве между российскими и индийскими предпринимателями;
- локализации инновационных производств индийских и российских компаний на территории стран-партнеров.

В текущем году был подписан Меморандум о взаимопонимании по вопросам сотрудничества в сфере инноваций между Министерством науки и технологий Республики Индия и Министерством экономического развития Российской Федерации, в рамках которого в настоящее время разрабатывается программа двустороннего обмена инновационными стартапами. Главной целью является помощь российским и индийским стартапам в поиске новых сегментов рынков двух стран, организации трансфера технологий и эффективного взаимодействия в сфере инноваций, исследований и подготовки кадров. Индия уже имеет положительный опыт реализации подобных программ с другими странами (Канада, Япония). Например, в рамках индийско-канадской программы инноваций и предпринимательства (India – Canada Bilateral Innovation and Entrepreneurship Program) была предоставлена возможность перспективным индийским научно-техническим стартапам выйти на рынок Канады, получить доступ к канадской экосистеме стартапов с целью поиска потенциальных потребителей, партнеров или инвесторов, получить федеральную поддержку на развитие бизнеса<sup>16</sup>.

За шесть лет существования программы было подано свыше 3000 заявок с идеями стартапов (при этом победителей, как правило, не более 10, в 2018 г. – 12)<sup>17</sup>, привлечено свыше 100 млн долл. инвестиций в наиболее перспективные стартапы, локализовано 39 индийских стартапов, 4 из которых расширили деятельность в Северной Америке.

---

<sup>16</sup> The Next BIG Idea brings 12 winning entrepreneurs from India for Canadian tour / SFU Innovates. URL: <http://innovates.vpr.sfu.ca/story/next-big-idea-brings-12-winning-entrepreneurs-india-canadian-tour> (accessed: 09.10.2019).

<sup>17</sup> Zone Startups India Announces 7<sup>th</sup> Edition of Next Big Idea Contest / Express Computer. URL: <https://www.expresscomputer.in/startup/zone-startups-india-announces-7th-edition-of-next-big-idea-contest/37250/> (accessed: 23.12.2019).

Важным элементом стимулирования прямых индийских инвестиций в российскую экономику является сотрудничество в области науки и подготовки кадровых резервов для индийских компаний, локализирующих производство на территории России. Так, с 2007 г. успешно проводятся конкурсы проектов Департамента науки и технологий Индии и РФФИ, в 2015 г. было подписано соглашение о сотрудничестве между Департамента науки и технологий Индии и Российским научным фондом, а также декларация о создании Российско-индийской ассоциации вузов с целью формирования платформы для реализации совместных научных и образовательных программ на базе индийской правительственной программы «Глобальная инициатива академических сетей» (GIAN).

Как отметил в ходе визита индийской делегации в Москву в текущем году доктор Шишир Шротрия, советник по науке и технологиям Посольства Индии в Москве, «инвестиционное сотрудничество начинается с взаимодействия в области знаний». Важным направлением становится обучение кадров инженерного профиля, регулярная практика обмена новейшими разработками и образовательными методиками между странами, организация стажировок для студентов<sup>18</sup>. В целях подготовки специалистов в области полимеханики и автоматизации, промышленной робототехники, графического и промышленного дизайна, мехатроники, технологии композитов, фармацевтики и других востребованных специальностей в соответствии со стандартами Ворлдскиллс согласована дорожная карта взаимодействия Министерства развития навыков и предпринимательства Индии с ГБПОУ «Московский государственный образовательный комплекс». Возможность формирования кадровых резервов в области узких высокотехнологичных специальностей для индийских промышленных предприятий на территории РФ будет содействовать диверсификации отраслевой и региональной структуры индийских инвестиций.

На современном этапе региональная структура индийских инвестиций в Россию формируется под воздействием как экономических, так и в значительной степени геополитических факторов, оказывающих влияние на формирование инвестиционной стратегии индийских компаний в России. К настоящему времени индийскими инвестициями охвачены более двадцати субъектов Российской Федерации (рис. 2), при этом лидерами по объему привлеченных вложений со стороны Индии являются Хабаровский край, Красноярский край, Республика Якутия. Рост активности Китая в АТР, а также в Южной Азии усиливает интерес индийских компаний к сотрудничеству с Россией. Китайская инициатива «Один пояс, один путь» усиливает растущее влияние Китая в непосредственном соседстве с Индией. Противовесом становится расширение присутствия индийских ТНК на Дальнем Востоке России, открытие морского сообщения между Владивостоком и г. Ченнаи. В рамках состоявшегося в текущем году Восточного экономического форума премьер-министр Индии Нарендра Моди заявил о готовности Индии предоставить кредитную линию на 1 млрд долл. для развития Дальнего Востока, что значительно расширит деятельность индийских компаний в регионе.

<sup>18</sup> ОЭЗ «Технополис Москва». URL: <https://technomoscow.ru/article/2019-08-27-india> (дата обращения: 10.09.2019).



**Рис. 2.** Крупнейшие сделки индийских предпринимателей на российском рынке (2000–2019)  
**[Figure 2.** The biggest deals involving the Indian capital in Russia (2000–2019)]

Источник: составлено авторами.

Неизменным стимулом для развития инвестиционного взаимодействия сохраняется интерес индийских компаний к природным ресурсам России. В 2019 г. согласована дорожная карта сотрудничества в области добычи углеводородов и развития СПГ на Дальнем Востоке и в Арктическом регионе на 5 лет, разработана также программа между Министерством энергетики РФ и Министерством нефти и газа Индии по расширению сотрудничества в нефтегазовой сфере. В контексте событий, связанных с атаками на объекты нефтедобычи компании Сауди Арамко, для Индии обостряется проблема обеспечения энергетической безопасности страны, диверсификации и расширения поставщиков нефти, в том числе и за счет увеличения своего участия в нефтегазовых проектах России. Примером такого участия индийского капитала в нефтегазовых проектах России стал проект Сахалин-1 с 20-процентной долей индийской компании ONGC, сотрудничество Роснефти с консорциумом индийских государственных предприятий (OVL, Indian Oil Corporation, Bharat PetroResources) в реализации проектов «Ванкорнефти» (доля индийского участия – 49,9 %) в Красноярском крае, «Таас-Юрях Нефтегазодобычи» (29,9 %) в Якутии (разработка Среднеботуобинского месторождения, Курунгского лицензионного участка).

Согласно отчету Международного газового союза за 2018 г., Индия является одним из крупнейших потребителей природного газа, занимая 4-е место в мире по импорту СПГ после Японии, Китая и Южной Кореи, к 2030 г. Индия станет вторым по объемам потребителем газа в Азиатско-Тихоокеанском регионе, поэтому важным направлением для индийских ТНК являются пер-

спективы участия ее энергоконцернов в проектах «Роснефти» и партнеров – «Дальневосточного СПГ» на Дальнем Востоке, «Арктик СПГ – 2» в Ямало-Ненецком автономном округе<sup>19</sup>.

Потребности индийской промышленности стимулируют ее сотрудничество с Россией. В настоящее время в стране осуществляются различные программы развития национальной электроэнергетики, что повышает ее потребности в энергетическом угле. Несмотря на то что уголь – формально единственный энергоноситель, имеющийся в Индии в достаточном объеме, его качество значительно ниже, чем у российского. Хотя львиную долю угля Индия импортирует из Индонезии и Австралии, в целях диверсификации индийские ТНК начали осуществлять вложения и в активы России.

Так, в текущем году в рамках Восточного экономического форума Россией и Индией был подписан меморандум между АНО «Агентство Дальнего Востока по привлечению инвестиций и поддержке экспорта» (АНО АПИ) и Coal India Limited о взаимопонимании по реализации инвестиционного проекта в области добычи коксующегося угля на Дальнем Востоке.

Корпорация развития Дальнего Востока и Far Eastern Natural Resources, дочернее предприятие Tata Power, заключили соглашение о реализации инвестиционного проекта по разработке Крутогоровского угольного месторождения в Камчатском крае.

Одной из проблем для Индии в отрасли черной металлургии является нехватка железной руды. Несмотря на то что Индия сама находится в числе крупнейших мировых экспортеров, ее сталелитейные заводы исследуют зарубежные рынки железной руды в связи с проблемами внутренней логистики. Важным источником является также Сибирский регион России. Так, ученые Томского политехнического университета совместно с Индийским институтом технологии (Бомбей) при поддержке Российского фонда фундаментальных исследований изучают одно из крупнейших месторождений железной руды в мире – Бакчарское железорудное месторождение, находящееся в Томской области<sup>20</sup>.

Фармацевтика остается одним из приоритетных направлений для индийских ТНК в России. При всех рисках и сложностях российского рынка он является одним из наиболее перспективных для индийской фармацевтической продукции. Региональное распределение индийского капитала в фармацевтическую отрасль России к настоящему времени достаточно широкое – Республика Ингушетия, Москва, Санкт-Петербург, Ставропольский край, Курская, Московская, Белгородская, Тюменская и Иркутская области. России необходимо эффективнее использовать растущий потенциал индийских фармацевтических компаний в целях совместной разработки и коммерциализации новых технологий.

Растет интерес к целлюлозно-бумажной отрасли России со стороны индийских компаний. В рамках программы «Свачх Бхарат» («Чистая Индия») правительством Индии ведется работа по сокращению использования пластика

<sup>19</sup> Официальный сайт Президента РФ 04.09.2019. URL: <http://kremlin.ru/events/president/news/61442> (дата обращения: 09.10.2019).

<sup>20</sup> Новости сибирской науки / Сибирское отделение РАН. URL: <http://www.sib-science.info/ru/heis/istochniki-13122018> (дата обращения: 10.09.2019).

в стране с перспективой его полного запрета. Россия занимает второе место среди поставщиков бумаги в Индию. Рассматриваются новые возможности экономического сотрудничества в форме совместных предприятий двух стран, привлечения индийской рабочей силы в регион Дальнего Востока, богатого лесными ресурсами. Индийская компания КГК намерена инвестировать более 200 млн долл. в развитие высокотехнологичного деревообрабатывающего комплекса в Приморском крае. Перспективными для совместной работы являются, в частности, ЦБК в Хабаровской крае, деревопереработка в Якутии, ЦБК и химическое производство в Амурской области, проекты лесозаготовки в Забайкальском крае, модернизация Селенгинского ЦБК в Бурятии.

Еще одно направление для индийских вложений – алмазная промышленность. По уровню добычи алмазного сырья Россия находится на первом месте в мире (29 %), но объем производства бриллиантов составляет только около 2 % мирового рынка бриллиантов<sup>21</sup>. В Индии практически отсутствует добыча алмазов (0,03 %) <sup>22</sup>. Вместе с тем она является крупнейшим в мире и при этом самым низкотратным центром огранки алмазного сырья. Индийская компания «КГК-ДВ», крупнейший производитель ограненных драгоценных камней, локализовала предприятия по огранке алмазов на территории Приморского края.

Важной тенденцией становится участие индийского капитала в агропромышленном секторе российской экономики. Для Индии, испытывающей дефицит посевных площадей, благоприятные климатические условия и значительные сельскохозяйственные территории России стимулируют интерес к вложениям в инфраструктурные агропромышленные комплексы, растениеводство. Агропромышленные проекты с участием индийского капитала реализуются в Республике Крым, Калужской и Тамбовской областях, Приморском крае. Результаты проведенного опроса показали, что особый интерес для индийских компаний представляют нут, кориандр, лаванда, производство льна, растительных масел и др. Например, индийская компания «Солтекс Групп» занимается развитием инвестиционного проекта производства и переработки льна в Барятинском районе Калужской области. Произведенное льноволокно предполагается экспортировать в Индию.

## Выводы

К настоящему времени существенно возросла значимость индийского капитала в форме прямых инвестиций для России, значительно расширилось его региональное присутствие, охватив более двадцати российских регионов, углубляется отраслевая диверсификация индийских вложений. Важным показателем при этом является качество индийского капитала с заметной тенденцией к увеличению в нем высокотехнологичной составляющей. Немаловажное значение имеет тот факт, что индийский капитал привлекается и в мелкую промышленность, стимулируя повышение уровня технологического

<sup>21</sup> Рассчитано на основании данных за 2017 г. Кимберлийского процесса. URL: <https://kimberleyprocessstatistics.org/> и <http://www.idexonline.com/pipeline> 2017.pdf (дата обращения: 20.09.2019).

<sup>22</sup> Там же.

оснащения малого и среднего российского бизнеса. Таким образом, увеличиваются не только объемы индийских ПЗИ, но и растет количество компаний, осуществляющих инвестиции, причем если в начале 2000-х гг. это были преимущественно крупные индийские ТНК, то к настоящему времени значительно возрос интерес к России со стороны малых и средних высокотехнологических предприятий Индии, начинающих интернационализацию деятельности на самых ранних этапах развития. Создание совместных предприятий на территории России с участием высокотехнологических индийских компаний стимулирует инновационное развитие ее регионов. Эти заметные изменения движения капитала окажут существенный вклад в укрепление экономического сотрудничества двух стран.

**Благодарности.** Статья подготовлена в рамках гранта МГИМО МИД России на выполнение научных работ молодыми исследователями.

### Список литературы

- Акимов А.В.* Выдержит ли «кирпич»? Индия в БРИКС после кризиса // *Азия и Африка сегодня*. 2013. № 5 (670). С. 2–8.
- Брагина Е.* Индия: противоречивые тенденции развития // *Год планеты*. 2012. С. 409–419.
- Булатов А.С., Квашиин Ю.Д., Кузнецов А.В., Перцева С.Ю. и др.* Россия в международном движении капитала в 2018 – начале 2019 года. Аналитический доклад: монография / под ред. А.С. Булатова; Моск. гос. ин-т междунар. отношений (ун-т) МИД России. М.: МГИМО МИД России, 2019. 61 с.
- Булатов А.С., Перцева С.Ю., Кузнецов А.В., Пономарев А.В. и др.* Российская модель экспорта капитала: монография / под ред. А.С. Булатова; Моск. гос. ин-т междунар. отношений (ун-т) МИД России. М.: МГИМО-Университет, 2014. 120 с.
- Володин А.Г.* Россия – Индия: проблемы и перспективы перекрестных инвестиций // *Вестник Российской академии наук*. 2016. Т. 86. № 12. С. 1098–1105.
- Галищева Н.В.* Взаимная торговля России и Индии: основные тенденции и проблемы // *Российский внешнеэкономический вестник*. 2019. № 3. С. 60–73.
- Галищева Н.В.* Глобализация индийской экономики: тенденции и перспективы // *Вестник МГИМО-Университета*. 2017. № 2 (53). С. 71–89.
- Галищева Н.В.* Перспективы развития экономик Южной Азии // *Международные процессы*. 2015. Т. 13. № 3 (42). С. 40–67.
- Галищева Н.В.* Союз, проверенный временем. Индийско-российское экономическое сотрудничество: основные проблемы и перспективы // *Азия и Африка сегодня*. 2015. № 3. С. 2–8.
- Грановский А.Е.* Накопление и экономический рост в Индии. М.: Наука, 1983. 272 с.
- Кузнецов А.* Транснациональные корпорации стран БРИКС // *Мировая экономика и международные отношения*. 2012. № 3. С. 3–11.
- Маляров О.В.* Независимая Индия: эволюция социально-экономической модели и развитие экономики: в 2 кн. Кн. 2 / Ин-т востоковедения РАН. М.: Восточная литература (РАН), 2010. 775 с.
- Медовой А.И., Галищева Н.В.* Экономика Индии. М.: МГИМО-Университет, 2009. 352 с.
- Перская В.В., Эскиндаров М.А.* Конкуренентоспособность национального хозяйства в условиях многополярности: Россия, Индия, Китай: монография. М.: Экономика, 2015. 219 с.
- Седов И.А.* Экономические связи Индии с развивающимися странами Азии и Африки. М.: Наука, 1971. С. 186.
- Хейфец Б.А.* Россия и БРИКС. Новые возможности для взаимных инвестиций: монография. М.: Дашков и К, 2014. 224 с.

- Широков Г.К. Традиционные структуры и экономический рост в Индии. М.: Наука, 1984. 265 с.
- Яшкин В.А. Государственный капитализм и воспроизводство в Индии. М.: Наука, Главная редакция восточной литературы, 1970. 288 с.
- Aggarwal R., Weekly J.K. Foreign Operations of Third World Multinationals: A Literature Review and Analysis of Indian Companies // Journal of Developing Areas. 1982. Vol. 17. No. 1. Pp. 13–30.
- Bhagavatula S., Mudambi R., Murmann J.P. Innovation and Entrepreneurship in India: An Overview // Management and Organization Review. 2019. Vol. 15. No. 3. Pp. 467–493.
- Chittoor R., Aulakh P.S., Ray S. What Drives Overseas Acquisitions by Indian Firms? A Behavioral Risk-Taking Perspective // Management International Review. 2015. Vol. 55. No. 2. Pp. 255–275.
- Chittoor R., Sougata R. Internationalization Paths of Indian Pharmaceutical firms – A strategic group analysis // Journal of International Management. 2007. Vol. 13. No. 3. Pp. 338–355.
- Hansen M.W. In Search of the “Indianness” of Indian Multinational Enterprises: Is There Anything Special about the Indian Path to Outward Foreign Direct Investment? // The rise of Indian Multinationals / ed. by K.P. Sauvant, Jaya Prakash Pradhan, A. Chatterjee, B. Harley. Macmillan, 2010. Pp. 25–56.
- Iqbal B.A., Turay A., Hasan M., Yusuf N. India’s outward foreign direct investment: emerging trends and issues // Transnational Corporations Review. 2018. Vol. 10. No. 1. Pp. 98–107.
- Kumar N. Multinational Enterprises and Industrial Organization. The Case of India. New Delhi: Sage Publication, 1994. P. 203.
- Lall S. Multinationals from India // The new multinationals: The Spread of Third World enterprises / ed. by S. Lall. Chichester: Wiley, 1983. Pp. 21–87.
- Mathews J.A. Dragon Multinationals: New Players in 21<sup>st</sup> century Globalization // Asia Pacific Journal of Management. 2006. Vol. 23. Pp. 5–27.
- Narula R., Dunning J.H. Multinational Enterprises, Development and Globalization: Some Clarifications and a Research Agenda // Oxford Development Studies. 2010. Vol. 38. No. 3. Pp. 263–287.
- Nayyar D. The Internationalization of Firms from India: Investment, Mergers and Acquisitions // Oxford Development Studies. 2008. Vol. 36. No. 1. Pp. 111–131.
- Pradhan J.P. Indian outward FDI: A review of recent developments // Transnational Corporations. 2017. Vol. 24. No. 3. Pp. 43–70.
- Pradhan J.P. The determinants of outward foreign direct investment: a firm-level analysis of Indian manufacturing // Oxford Development Studies, Taylor & Francis Journals. 2004. Vol. 32. No. 4. Pp. 619–639.
- Ramamurti R. Internationalization and Innovation in Emerging Markets // Strategic Management Journal. 2016. Vol. 37. No. 13. Pp. 74–83.
- Ramamurti R., Singh J.V. Indian Multinationals: generic internationalization strategies // Emerging Multinationals in Emerging Markets / ed. by R. Ramamurti, J.V. Singh. Cambridge: Cambridge University Press, 2009. Pp. 110–165.

### История статьи:

Дата поступления в редакцию: 26 декабря 2019

Дата проверки: 23 января 2020

Дата принятия статьи: 14 марта 2020

### Для цитирования:

Мальцева О.А., Дружкин Е.Д. Перспективы индийских прямых инвестиций в российской экономике // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. 2020. Т. 28. № 2. С. 254–272. <http://dx.doi.org/10.22363/2313-2329-2020-28-2-254-272>



**Сведения об авторах:**

*Мальцева Олеся Альбертовна*, кандидат экономических наук, старший преподаватель кафедры индоиранских и африканских языков Московского государственного института международных отношений (университета) Министерства иностранных дел Российской Федерации. E-mail: maltseva@hotmail.com

*Дружкин Евгений Дмитриевич*, магистр направления «Политика и экономика регионов мира» Московского государственного института международных отношений (университета) Министерства иностранных дел Российской Федерации. E-mail: druzhkin.e.d@gmail.com

Research article

## **Prospects of Indian direct investments in Russian economy**

**Olesya A. Maltseva, Evgeny D. Druzhkin**

Moscow State Institute of International Relations (MGIMO-University)  
76 Vernadskogo Ave, Moscow, 119454, Russian Federation

**Abstract.** The article examines major trends and prospects regarding the Indian direct investment in the economy of the Russian Federation. The authors comprehensively analyze key factors, the scale, regional and sectoral composition of the Indian direct investment in the Russian economy, scrutinize the evolution of sectoral and regional composition of the Indian FDI, as well as define main challenges and obstacles that investors from India face in Russia and identify medium-term prospects for the Indian capital in the Russian Federation. The research shows that in the current circumstances the significance of the Indian capital in form of direct investment for Russia is substantially growing; its regional presence is steadily increasing; the sectoral diversification of the Indian investment is intensifying. The important indicator in this case is the quality of the Indian capital, its gradually increasing high-technology component. Not only the scale of the Indian direct investment in the Russian economy is changing, but also there is the rise in number of companies investing in Russia. At the same time, if in the early 2000s those companies were mainly large Indian MNCs, nowadays there is an increased interest in Russia among small and medium-sized high-technology enterprises of India that promote innovative development of the Russian regions. Of utmost importance is the fact that the Indian capital is also invested in small-scale industry, promoting upgrade of technological equipment of small and medium-sized enterprises in Russia. These noticeable changes in the Indian capital movement will substantially contribute to enhanced economic cooperation between the two countries.

**Keywords:** export of capital, foreign direct investment, FDI, Indian multinational corporations, MNC, Russian economy, localization of production, joint venture, special economic zone

**Acknowledgements.** This article was prepared as part of a grant from MGIMO-University for the implementation of scientific work by young researchers.

### **References**

- Aggarwal, R., & Weekly, J.K. (1982). Foreign Operations of Third World Multinationals: A Literature Review and Analysis of Indian Companies. *Journal of Developing Areas*, 17(1), 13–30.
- Akimov, A.V. (2013). Vyderzhit li “kirpich”? Indiya v BRIKS posle krizisa [Will the brick stand? India in the BRICS after the crisis]. *Aziya i Afrika segodnya*, 5(670), 2–8.

- Bhagavatula, S., Mudambi, R., & Murmann, J.P. (2019). Innovation and Entrepreneurship in India: An Overview. *Management and Organization Review*, 15(03), 467–493.
- Bragina, E. (2012). Indiya: Protivorechivye tendentsii razvitiya [India: Conflicting development trends]. *God planety* (pp. 409–419).
- Bulatov, A.S., Kvashnin, Yu.D., Kuznetsov, A.V., Pertseva, S.Yu. et al. (2019). *Rossiya v mezhdunarodnom dvizhenii kapitala v 2018 – nachale 2019 goda. Analiticheskiy doklad [Russia in International Capital Flows in 2018 – the early 2019. Analytical Report]*: monograph. Moscow: MGIMO-University.
- Bulatov, A.S., Perceva, S.Yu., Kuznecov, A.V., Ponomarev, A.V. et al. (2014). *Rossiyskaya model' eksporta kapitala [The Russian model of capital export]*: Monograph. Moscow: MGIMO-University.
- Chittoor, R., & Sougata, R. (2007). Internationalization Paths of Indian Pharmaceutical firms – A strategic group analysis. *Journal of International Management*, 13(3), 338–355.
- Chittoor, R., Aulakh, P.S., & Ray, S. (2015). What Drives Overseas Acquisitions by Indian Firms? A Behavioral Risk-Taking Perspective. *Management International Review*, 55(2), 255–275.
- Galishcheva, N.V. (2015). Perspektivy razvitiya ekonomik Yuzhnoy Azii [The Development Prospects for the South Asian Economies]. *Mezhdunarodniye protsessy*, 13(3(42)), 40–67.
- Galishcheva, N.V. (2015). Soyuz, proverennyi vremenem. Indijsko-rossijskoe ekonomicheskoe sotrudnichestvo: Osnovnye problemy i perspektivy [The union, time-tested. Indian-Russian Economic Cooperation: Key Issues and Prospects]. *Aziya i Afrika segodnya*, (3), 2–8.
- Galishcheva, N.V. (2017). Globalizatsiya indijskoy ekonomiki: Tendentsii i perspektivy [Globalization of the Indian Economy: Trends and Prospects]. *Vestnik MGIMO Universiteta*, 2(53), 71–89.
- Galishcheva, N.V. (2019). Vzaimnaya trgovlya Rossii i Indii: Osnovnye tendentsii i problemy [The Mutual Trade of Russia and India: Major Trends and Problems]. *Rossiyskiy vneshneekonomicheskii vestnik*, (3), 60–73.
- Granovsky, A.E. (1983). *Nakoplenie i ekonomicheskij rost v Indii [Accumulation and economic growth in India]*. Moscow: Nauka Publ.
- Hansen, M.W. (2010). In Search of the “Indianness” of Indian Multinational Enterprises: Is There Anything Special about the Indian Path to Outward Foreign Direct Investment? In K. Sauvant, P. Pradhan (Eds.), *The rise of Indian Multinationals* (pp. 25–56). Palgrave Macmillan.
- Hejfec, B.A. (2014). *Rossiya i BRIKS. Novye vozmozhnosti dlya vzaimnykh investitsij [Russia and BRICS. New opportunities for mutual investment]*: Monograph. Moscow: Dashkov i K Publ.
- Iqbal, B.A., Turay, A., Hasan, M., Yusuf, N. (2018). India’s outward foreign direct investment: Emerging trends and issues. *Transnational Corporations Review*, 10(1), 98–107.
- Kumar, N. (1994). *Multinational Enterprises and Industrial Organization. The Case of India*. New Delhi: Sage Publication.
- Kuznecov, A. (2012). Transnacional'nye korporacii stran BRIKS [Transnational corporations of the BRICS countries]. *Mirovaya ekonomika i mezhdunarodnye otnosheniya*, (3), 3–11.
- Lall, S. (1983). Multinationals from India. *The New Multinationals: The Spread of Third World Enterprises* (pp. 21–87). Chichester: Wiley.
- Malyarov, O.V. (2010). *Nezavisimaya Indiya: Evolyuciya social'no-ekonomicheskoy modeli i razvitie ekonomiki [Independent India: The evolution of the socio-economic model and economic development]*: In 2 books. Moscow: Vostochnaya literature Publ. (Russian Academy of Sciences).
- Mathews, J.A. (2006). Dragon Multinationals: New Players in 21<sup>st</sup> century Globalization. *Asia Pacific Journal of Management*, 23, 5–27.
- Medovoj, A.I., & Galishcheva, N.V. (2009). *Ekonomika Indii [Economy of India]*. Moscow: MGIMO-University.
- Narula, R., & Dunning, J.H. (2010). Multinational Enterprises, Development and Globalization: Some Clarifications and a Research Agenda. *Oxford Development Studies*, 38(3), 263–287.

- Nayyar, D. (2008). The Internationalization of Firms from India: Investment, Mergers and Acquisitions. *Oxford Development Studies*, 36(1), 111–131.
- Perskaya, V.V., & Eskindarov, M.A. (2015). Konkurentosposobnost' nacional'nogo hozyajstva v usloviyah mnogopolyarnosti: Rossiya, Indiya, Kitaj [Competitiveness of the national economy in a multipolarity: Russia, India, China]: Monograph. Moscow: Ekonomika Publ.
- Pradhan, J.P. (2004). The determinants of outward foreign direct investment: A firm-level analysis of Indian manufacturing. *Oxford Development Studies, Taylor & Francis Journals*, 32(4), 619–639.
- Pradhan, J.P. (2017). Indian outward FDI: A review of recent developments. *Transnational Corporations*, 24(3), 43–70.
- Ramamurti, R. (2016). Internationalization and Innovation in Emerging Markets. *Strategic Management Journal*, 37(13), 74–83.
- Ramamurti, R., & Singh, J.V. (2009). Indian Multinationals: Generic internationalization strategies. *Emerging Multinationals in Emerging Markets* (pp. 110–165). Cambridge: Cambridge University Press.
- Sedov, I.A. (1971). *Ekonomicheskie svyazi Indii s razvivayushchimisya stranami Azii i Afriki* [Economic relations of India with developing countries of Asia and Africa]. Moscow: Nauka Publ.
- Shirokov, G.K. (1984). *Tradicionnye struktury i ekonomicheskij rost v Indii* [Traditional structures and economic growth in India]. Moscow: Nauka Publ.
- Volodin, A.G. (2016). Rossiya – Indiya: problemy i perspektivy perekrestnykh investitsij [Russia – India: Problems and prospects of cross-investment]. *Vestnik Rossijskoj akademii nauk* [Bulletin of the Russian Academy of Sciences], 86(12), 1098–1105.
- Yashkin, V.A. (1970). *Gosudarstvennyj kapitalizm i vosproizvodstvo v Indii* [State capitalism and reproduction in India]. Moscow: Nauka, Glavnaya redakciya vostochnoj literatury Publ.

**Article history:**

Received: 26 December 2019

Revised: 23 January 2020

Accepted: 14 March 2020

**For citation:**

Maltseva, O.A., & Druzhkin, E.D. (2020). Prospects of Indian direct investments in Russian economy. *RUDN Journal of Economics*, 28(2), 254–272. <http://dx.doi.org/10.22363/2313-2329-2020-28-2-254-272>

**Bio notes:**

*Olesya A. Maltseva*, PhD in Economics, senior lecturer of the Department of Indo-Iranian and African Languages, Moscow State Institute of International Relations (MGIMO-University). E-mail: [maltseva@hotmail.com](mailto:maltseva@hotmail.com)

*Evgeny D. Druzhkin*, master student (Regional Studies) of Moscow State Institute of International Relations (MGIMO-University). E-mail: [druzhkin.e.d@gmail.com](mailto:druzhkin.e.d@gmail.com)