

Вестник РУДН. Серия: Экономика

http://journals.rudn.ru/economics

DOI 10.22363/2313-2329-2019-27-4-706-721 УДК 338:339

Научная статья

# Перспектива выпуска продукции двойного назначения в странах ОДКБ И ЕАЭС

# Д.О. Ямпольская

Российский университет дружбы народов Российская Федерация, 117198, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6

В условиях продолжающихся санкций и роста напряженности в области глобальной торговли необходимо искать различные экономические схемы взаимоотношений между странами Европейско-Азиатского экономического союза (ЕАЭС) и Организации Договора о коллективной безопасности (ОДКБ). Все страны данных объединений нуждаются в укреплении взаимосвязей и поиске путей производства товаров двойного назначения для более успешного противостояния глобальным вызовам как в экономической, политической, так и в военной сферах. Для решения проблемы кооперации необходимо сосредоточится на сильных сторонах экономик стран ОДКБ. Выявить возможности не только сферы производства товаров и услуг двойного назначения, но и определить направления кооперации производства продукции в различных странах. Данная статья посвящена изучению производственных возможностей Армении, Белоруссии, Казахстана, Таджикистана и Кыргызстана по выпуску продукции двойного назначения в рамках программ импортозамещения. Исследования показали, что практически все страны экономического союза обладают многочисленными природными ресурсами, которые используются в производстве инновационной продукции. Но существуют значительные проблемы в развитии технологий производства товаров двойного назначения, и, к сожалению,  $P\Phi$  не может полностью опираться на потенциал стран ОДКБ в этом вопросе.

**Ключевые слова:** товары двойного назначения, экономика стран ЕАЭС – ОДКБ, направления развития экономики

#### Введение

Основные направления товаров двойного назначения всегда находятся под жестким экспортным контролем. Данные группы товаров и услуг регламентируются Указом Президента Российской Федерации от 17.12.2011 г. № 1661 с дополнениями и изменениями «Список товаров и технологий двойного назначения, которые могут быть использованы при создании вооружений и военной техники и в отношении которых осуществляется экспортный контроль». Данный список имеет пять разделов и включает в себя следующие направления¹:

This work is licensed under a Creative Commons Attribution 4.0 International License https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/

<sup>©</sup> Ямпольская Д.О., 2019

 $<sup>^{1}</sup>$  Официальный сайт Федеральной службы по экспортному контролю. URL: https://fstec.ru/ (дата обращения 05.11.2019)

- специальные материалы и связанные с ним оборудование и снаряжение;
- обработка материалов;
- электроника и вычислительная техника;
- телекоммуникации;
- датчики и лазеры;
- навигация и авиационная электроника, летательные аппараты;
- транспортные средства, морское дело;
- авиационно-космическая промышленность и двигательные/силовые установки;
  - защита от поражающих воздействий;
  - средства обнаружения объектов и наблюдения за ними;
  - средства сдерживания массовых беспорядков;
- взрывчатые материалы промышленного назначения, оборудование для работы со взрывчатыми веществами;
  - оборудование, применяемое в ядерных целях;
- снаряжение и оборудование для защиты химических, бактериологических, ядерных поражающих факторов.

Все производства можно сгруппировать по следующим направлениям: сырье, материалы, оборудование и технологии, которые могут быть использованы при создании военной техники и вооружения; технологии для создания ракетного оружия; ядерный цели; химическое оружие и бактериологическое оружие; возбудители заболеваний, генетические изменения, микроорганизмы и токсины.

Все эти виды продукции требуют наличия высокоразвитого производства. Прежде всего, это продукты электронной промышленности, которые входят во все системы управления, как наземные, так и космические. В производстве товаров для этих систем используется широкая элементная база: микросхемы, диоды, транзисторы и другие полупроводниковые приборы. Российская Федерация остро нуждается в таких изделиях. Производственная база во многом была утеряна после распада СССР. Это является главной проблемной зоной производства товаров для оборонной промышленности. Кроме этого, существует потребность в различного рода приводах и двигателях для воздушного и наземного транспорта. Это еще одна проблемная зона, которая была «закрыта» от экспорта в РФ после введения санкций.

Поиск возможных путей кооперации для производства вышеуказанных продуктов в странах ЕАЭС — ОДКБ начинается с определения реального и потенциального развития экономики. В данной работе для определения направлений кооперации и развития взаимоотношений был проведен контент-анализ открытых источников информации.

Целью данного исследования является выявление предприятий с технологиями, которые позволяют организовать импортозамещение по тем направлениям, которые «закрыты» санкциями. Только после этого можно говорить об организации кооперации между странами, разрабатывать схемы взаимодействия, учитывая все особенности ведения бизнеса. Методы решения проблемы производства и сбыта продукции двойного назначения не могут иметь универсальный характер, так как зависят от разных факторов (Силинский, 2015).

## Обзор литературы

Тема производства товаров двойного назначения весьма активно обсуждается в научной литературе. Однако направления этого обсуждения в основном связаны с правовыми аспектами перемещения такого рода товаров через границу. Рассматриваются вопросы лицензирования и экспортного контроля товаров (Звягин, 2019), проблемы обеспечения режима производства такого рода продукции (Щербаков, 2018), обсуждаются нормативные аспекты деятельности. Также в научной литературе освещаются вопросы санкционного воздействия на российскую экономику, которые в первую очередь затрагивают предприятия оборонного комплекса. Представитель обороннопромышленного комплекса отмечает, что ограничения поставок оборудования и материалов имеют ярко выраженный экономический характер и это дает уверенность в том, что влияние санкций вполне можно свести к минимуму путем экономической интеграции (Бревнов, 2016).

Работы ряда российских ученых посвящены военно-промышленному комплексу (ВПК) России и стран ЕАЭС, продукции двойного назначения (Гурова, Безуглов, Краславская, 2017), военно-техническому сотрудничеству (Валуева, Коновалова, 2018); вопросы особенностей управления бизнес-процессами на предприятиях оборонно-промышленного комплекса (ОПК) России анализируются в трудах А.А. Бакулиной, Е.С. Соколовой (Бакулина, Соколова, 2019), возможности диверсификации ОПК за счет увеличения объемов выпуска продукции двойного назначения России рассматриваются Е.К. Фроловой (Фролова, 2017).

Изучаются вопросы, связанные с коммерциализацией деятельности оборонно-промышленного комплекса. Отмечается, что «одной из основных задач в области стимулирования и поддержки инновационного развития ОПК, реализации его конкурентных преимуществ, продвижения технологий и промышленной продукции на рынки высокотехнологичных товаров и услуг является диверсификация производства путем использования технологий двойного назначения, наращивания объемов производства продукции гражданского назначения и расширения номенклатуры» (Антипина, Журенков, Шелоумов, 2019). В современных экономических условиях данная задача не может быть решена «в одиночку», так как требуется значительное количество ресурсов.

В связи с этим выделяют два направления:

- кооперация со странами EAЭС и ОДКБ, которые заинтересованы в укреплении обороноспособности своих стран;
- создание льготных условий для работы предприятий, выпускающих продукцию двойного назначения.

В рамках создания льготных условий для работы предприятий ВПК правительство РФ разработало ряд нормативных документов. В 2019 году был внесен на рассмотрение в Государственную Думу Проект федерального закона о создании нормативно-правовых условий для наращивания объема выпуска и реализации предприятиями ОПК высокотехнологичной продукции гражданского назначения<sup>2</sup>.

 $<sup>^2</sup>$  Официальный сайт правительства РФ. Документы. URL: http://government.ru/activities/selection/301/35944/

После введения санкций усилилось сотрудничество стран ЕАЭС – ОДКБ с Китаем, которое начало развиваться еще в досанкционный период. В этом году вступило в силу соглашение о сотрудничестве между странами ЕАЭС и КНР. По данным департамента статистики ЕАЭС, начиная с 2014 года, торговый оборот между ЕАЭС и Китаем вырос на 14 % и составляет около 100 млрд долл. в год. Таким образом, Китай стал главным партнером ЕАЭС<sup>3</sup>.

# Методы и подходы

Одним из наиболее удобных и доступных методов работы со вторичной информацией, когда дело касается таких сложных и комплексных явлений, как производство товаров двойного назначения, является метод контентанализа. Поиск и описание проблемы в данной научной публикации осуществлялся с использованием данного метода. А именно:

- эмпирически определялась проблема исследования;
- изучались открытые источники информации, включая официальные данные правительств соответствующих стран;
- уточнялась проблема и ее характеристики через субъективное восприятие информации о состоянии промышленного производства товаров стран ЕАЭС и ОДКБ.

При изучении массива вторичной информации о состоянии экономики стран выявлялись те направления, которые соответствуют изучаемой проблеме: оценка сильных и слабых сторон, коннотация мнений экспертов о развитии изучаемых стран.

# Результаты

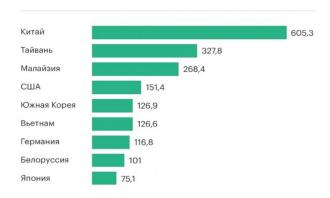
Если обратить внимание на список направлений товаров двойного назначения, то доминирующим аспектом является электроника и оборудование, связанное с этой отраслью. Электронные устройства, оборудование и комплектующие используются практически во всех сферах производства. После введения санкций со сторны западный стран было обращено внимание на поставщиков из Азии. РБК проанализировло, откуда РФ завозит крайне необходимые электронные компоненты. Оказалось, что основными поставщиками выступают Китай, Тайвань и Малайзия<sup>4</sup>. По данным Федеральной таможенной службы (ФТС), из стран Юго-Восточной Азии в Россию завозятся большинство санкционных электронных компонентов: полупроводники, транзисторы, диоды, резисторы, микросхемы и т. д. (всего на 2,4 млрд долл.).

Если говорить о динамике развития импорта в РФ указанного вида оборудования и компонентов, то и здесь лидирует Китай. В табл. 1 представлены данные о темпах роста поставок за период с 2016 по 2018 год. В число значимых стран-поставщиков входит Белоруссия, откуда были, в частности, ввезены в 2018 году электронные интегральные схемы на 71 млн долл., а также

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Сотрудничество EAЭС с Китаем. URL: https://eadaily.com/ru/news/2019/11/12/soglashenie-eaes-s-kitaem-sozdaet-platformu-dlya-ustraneniya-torgovyh-barerov (дата обращения: 05.11.2019).

 $<sup>^4</sup>$  Главными поставщиками микроэлектроники в Россию оказались три страны Азии // PБК. URL: https://www.rbc.ru/economics/10/07/2019/5d2478bc9a7947fb4f267654 (дата обращения: 05.11.2019).

диоды и транзисторы на 15 млн долл. Это наследие Советского Союза, при котором в Белоруссии находилась крупная производственная база. Подобные производственные базы в Армении не сохранились.



**Рис. 1.** Импорт электронных компонентов в России за 2018 год, млн долл. [**Figure 1.** Import of electronic components to Russia in 2018, mln USD]

*Источник:* Главными поставщиками микроэлектроники в Россию оказались три страны Азии // PБК. URL: https://www.rbc.ru/economics/10/07/2019/5d2478bc9a7947fb4f267654 (дата обращения: 05.11.2019).

Таблица 1
Динамика импорта электронных компонент в РФ из основных стран-поставщиков
[Table 1. Dynamics of import of electronic components to the Russian Federation from the main supplier countries]

Страны-поставщики	Импорт в млн долл.		<b>Темп роста за 2016-2018 годы,</b> %
	2016	2018	
Китай	286	605	112
Тайвань	293	327	12
Малайзия	189	268	42
США	117	151	29
Корея	91	127	40
Вьетнам	148	126	<b>–15</b>
Германия	86	117	36
Белоруссия	68	101	49
Япония	46	75	63
Филиппины	42	65	55
Таиланд	31	52	68

*Источник:* Главными поставщиками микроэлектроники в Россию оказались три страны Азии // PБК. URL: https://www.rbc.ru/economics/10/07/2019/5d2478bc9a7947fb4f267654 (дата обращения: 05.11.2019).

По оценке Всероссийской академии внешней торговли, общая стоимость экспорта РФ в инновационном сегменте составляет 40–45 млрд долл. Значительная часть этой суммы приходится на долю авиакосмической промышленности и оборонного комплекса, а также на ключевые товары атомной энергетики. Структура экспорта несырьевых товаров выглядит следующим образом:

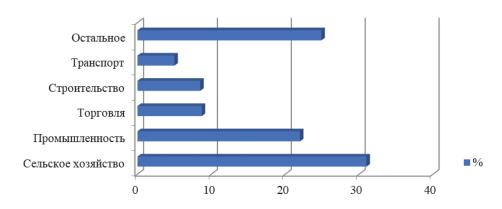
- продукция оборонно-промышленного комплекса более 10 млрд долл.;
- программное обеспечение и услуги по его разработке 7,6 млрд долл.;
- товары двойного и гражданского назначения 7,5 млрд долл.;
- услуги и товары атомной энергетики 5,6 млрд долл.;

- консультационные услуги в области управления 5,3 млрд долл.;
- инженерные услуги 3 млрд долл.;
- образовательные услуги и плата за использование российской интеллектуальной собственности 1,5 млрд долл.

Китай остается одним из самых главных экономических партнеров России, в том числе и по производству товаров двойного назначения. Вместе с тем набирает обороты и сотрудничество в этой области со странами ЕАЭС — ОДКБ. Рассмотрим наиболее перспективные направления сотрудничества со странами данного союза — Арменией, Белоруссией, Казахстаном, Таджикистаном, Кыргызстаном.

### **Армения**

Современная экономика Армении имеет противоречивые тенденции<sup>5</sup>. Наиболее значимыми секторами экономики Армении являются сельское хозяйство, туризм, производство легкой и пищевой промышленности, металлургия, металлообработка, машиностроение и выпуск строительных материалов, производство ювелирных изделий, а также сфера информационных технологий. Самый высокий рост наблюдается в сфере услуг — 15,3 %. Сфера услуг в некоторой мере обеспечила положительную динамику развития промышленного производства (на 6,9 %), связанного в основном со сферой обслуживания иностранных туристов. Второй по темпам роста отраслью является строительство. В первом полугодии 2019 года рост составил 4,7 %, что также связывают с развитием гостиничного хозяйства.



**Рис. 2.** Структура экономики Армении. [**Figure 2.** The structure of the economy of Armenia]

*Источник:* Промышленность Армении: основные направления. URL: https://fb.ru/article/324782/promyishlennost-armenii-osnovnyie-napravleniya#comment (дата обращения: 09.11.2019).

Горнорудная отрасль – важная сфера для стабильного развития экономики. По разведанным оценкам, Армения имеет 9 % всех мировых запасов молибдена (важнейший элемент для ракетостроения и производства газовых

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Экономика Армении в первом полугодии 2019 года: тенденции, прогнозы, ожидания: аналитический обзор. URL: https://armenpress.am/rus/news/984699.html (дата обращения: 09.11.2019).

турбин). Основными производителями являются Зангезурский и Агаракский горно-обогатительные комбинаты и Капанская горно-обогатительная фабрика<sup>6</sup>. Экспорт руды и металла осуществляется в основном в Европейский Союз. В первом квартале 2019 года, по сравнению с тем же периодом прошлого года, экспорт руды сократился на 7,2 %.

Структура экспорта Армении состоит из семи основных категорий: товары агропромышленного сектора; продукция машиностроения и электроники; продукты химической отрасли; ювелирные изделия; товары широкого потребления (текстиль, обувь, кожа); металлы и руда; изделия перерабатывающей промышленности (бумага, камень, дерево и т. д.). Общий объем экспорта в 2017 году составил 2200 млн. долл. Преобладающей долей в экспорте является продукция горнодобывающей отрасли — около 50 %. Доля машиностроения составляет всего 12 %.

Особое место занимает сектор информационно-коммуникационных технологий (ИКТ), который неуклонно растет в течение последнего десятилетия. Данное направление развивается в основном на базе стартапов. Фонд Enterprise Incubator Foundation, технологический бизнес-инкубатор и агентство по развитию информационных технологий, базирующееся в Ереване, сообщает, что общий доход отрасли, состоящей из сектора программного обеспечения и услуг, а также сектора интернет-провайдеров, достиг 922,3 млн долл. в 2018 году, увеличившись на 20,5 % с 2017 года<sup>7</sup>.

Правительство Армении рассматривает вопрос об укреплении собственной обороноспособности<sup>8</sup>. Вопрос ставится не только об импорте военных технологий, но и об укреплении своих собственных военных ресурсов. Это серьезная проблема, поскольку, согласно Национальному индексу кибербезопасности, рейтинг Армении составляет всего 25,97. В этой связи начинает развиваться ИКТ-сектор и создано Министерство высокотехнологичной промышленности для улучшения ситуации в ІТ-отрасли. На конференции по безопасности ArmSec-2018, директор одноименного фонда С. Мартиросян объявил о создании совместно с Министерством обороны операционной системы под названием PN-Linux. Она направлена на цифровое преобразование и кибербезопасность. Фонд ArmSec объединяет специалистов по кибербезопасности для решения вопросов безопасности в сотрудничестве с государством.

# Белоруссия

Современная экономика Белоруссии по индексу экономической сложности выпускаемой продукции занимает 30 место в мире (Россия занимает в этом рейтинге 27 место, Казахстан – 59 место) $^9$ . Наиболее значимые отрасли

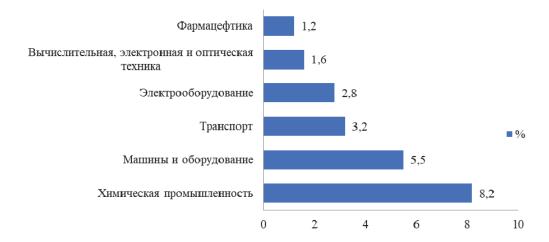
<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Промышленность Армении: основные направления: аналитическая статья. URL: https://fb.ru/article/324782/promyishlennost-armenii-osnovnyie-napravleniya#comments (дата обращения: 15.11.2019).

 $<sup>^{7}</sup>$  Erlanger Å. IT в Армении: стратегические секторы и технологические сферы страны: аналитическая статья. URL: https://habr.com/ru/post/470511/ (дата обращения 07.11.2019).

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> Там же

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup> Economic Complexity Rankings (ECI). URL: https://oec.world/en/rankings/country/eci/ (дата обращения: 15.11.2019).

в структуре экономики: пищевая и легкая промышленность (более 30 %), нефтехимия (21 %) и энергетика (10,6 %). Отрасли промышленности (по доле в объеме промышленного производства) $^{10}$ , которые потенциально могут быть задействованы в выпуске товаров двойного назначения, представлены на рис. 3.



**Рис. 3**. Структура отраслей, которые потенциально могут быть задействованы в выпуске товаров двойного назначения и их доля в ВВП страны [**Figure 3**. The structure of industries that could potentially be involved in the production of dual-use goods and their share in the country's GDP]

*Источник:* Промышленность Беларуси: статистический сборник. Мн.: Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2018.

Экономика Белоруссии во многом ориентирована на экспорт. Доля экспорта в валовом внутреннем продукте составляет более 50 %<sup>11</sup>. В товарной структуре экспорта страны преобладают топливно-энергетические товары, продукция химической промышленности, а также машины, оборудование и транспортные средства. Эти три позиции дают около 60 % всего объема экспорта. Кроме этого, предлагается широкая гамма технологического и электронного оборудования. Планируется расширить ассортимент поставок на внешний рынок инновационной продукции — прежде всего электроники. Как было указано выше, в Белоруссии с советских времен сохранились предприятия по производству различной техники и электронных компонентов и приборов.

К крупнейшим предприятиям Белоруссии, которые потенциально могут освоить производство продукции двойного назначения, относятся:

— OAO «Амкодор-Белвар» — представитель радиопромышленности Республики Беларусь, специализируется на выпуске радиоизмерительной аппаратуры, медицинских и дозиметрических приборов, стартерных аккумуляторных батарей, а также бытовой электротехники и т. д.;

<sup>&</sup>lt;sup>10</sup> Промышленность Беларуси: статистический сборник. Мн.: Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2018.

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup> Экспортный потенциал. Сайт МИД Республики Беларусь. URL: http://mfa.gov.by/export/export/potential

- OAO «Интеграл» крупнейший холдинг по выпуску электронной продукции; после распада СССР сумел сохранить свои мощности и сейчас предлагает широкую номенклатуру электронных компонентов и комплектующих;
- ОАО «Барановичский завод станкопринадлежностей» производитель универсальной зажимной технологической оснастки, необходимой для комплектации металлорежущих станков токарной, фрезерной, сверлильной и строгальной групп, а также узлов и деталей для автомобильной и тракторной техники;
- OAO «Мозырский машиностроительный завод» заводская система качества сертифицирована по европейской системе международных стандартов ISO, высокий уровень качества выпускаемых изделий обеспечивается широкой гаммой технологий, модельный ряд насчитывает более 30 моделей и модификаций техники, востребованных во многих странах мира;
- Минский тракторный завод (МТЗ) холдинг, является владельцем знаменитой марки тракторов «Беларусь», производит широкую гамму машин и оборудования для сельского хозяйства, лесной промышленности и т. д., налажено производство других видов техники, основанной на базе новых малогабаритных тракторов;
- ОАО «Минский моторный завод» крупнейшее предприятие Беларуси, а также ведущий производитель современных дизельных двигателей среди стран СНГ, занимает первое место по количеству выпускаемых тракторных и комбайновых двигателей, обладает широкой конструкторской и проектно-технологической базой;
- Новополоцкий нефтеперерабатывающий завод и Мозырский нефтеперерабатывающий завод крупнейшие нефтехимические предприятия.

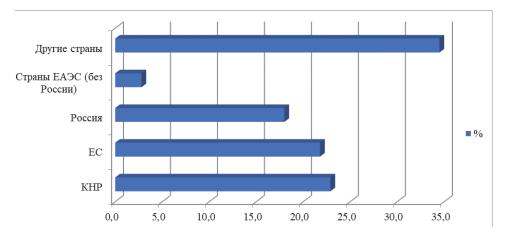
#### Казахстан

Казахстан обладает огромными запасами ископаемого топлива и большими запасами других ископаемых и металлов, таких как уран, медь и цинк. Казахстан занимает третье место в мире по запасам урана. Страна стремиться развивать несырьевой экспорт, прежде всего в горнодобывающей и перерабатывающей промышленности<sup>12</sup>. В 2019 году Республика Казахстан заняла 28-е место в Doing Business. Наиболее значимые сектора экономики, которые вносят доминирующий вклад в ВВП страны – это горнодобывающая промышленность, обрабатывающая промышленность, металлургия и грузоперевозки.

Экспортный потенциал Казахстана оценивается на высоком уровне. Наиболее значимыми партерами являются Китай и Россия. Активно развиваются связи с Евросоюзом. Уже сейчас 123 страны потребляют казахстанскую продукцию, из них 65,5 % приходится на страны Евразийского экономического союза, Европейского союза и Китай<sup>13</sup>.

 $<sup>^{12}</sup>$  Экономика Казахстана — одна из самых быстрорастущих в СНГ // Central Asia Monitor. URL: https://camonitor.kz/33335-ekonomika-kazahstana-odna-iz-samyh-bystrorastuschih-v-sng.html (дата обращения: 11.11.2019).

<sup>13</sup> Экспортный потенциал Казахстана растет // Казахский портал о страховании. URL: https://allinsurance.kz/news/finance/6877-eksportnyj-potentsial-kazakhstana-rastet (дата обращения: 11.11.2019).



**Рис. 4**. Страны – экспортеры Казахстана [**Figure 4**. Countries – exporters of Kazakhstan]

*Источник:* Экспортный потенциал Казахстана растет // Казахский портал о страховании. URL: https://allinsurance.kz/news/finance/6877-eksportnyj-potentsial-kazakhstana-rastet (дата обращения: 11.11.2019).

Продукция горно-металлургического комплекса остается одной из емких статей отечественного несырьевого экспорта, основу которого составляют черные и цветные металлы, а также изделия из них. Основными рынками сбыта являются Китай, Россия, Турция, Иран и Япония<sup>14</sup>. Крупным игроком на этом рынке является компания ENRC Kazakhstan. Другое крупнейшее предприятие горно-металлургического комплекса Казахстана — АО «АрселорМиттал Темиртау», основной деятельностью которого является добыча, переработка и обогащение железной руды, а также производство прокатной и трубной продукции из черных металлов.

Второе место по объемам экспорта металлургической продукции занимает медь. В 2014 году экспорт меди и медной продукции составил порядка 1,8 млрд долл. Крупнейшим производителем и экспортером меди в Казахстане является компания KAZ Minerals, занимающая 11-е место в мире по выплавке меди.

Крупнейшими предприятиями Казахстана являются представители нефтегазового сектора и горнодобывающей промышленности $^{15}$ :

- ENRC Kazakhstan работает в секторе горно-металлургической промышленности; в состав входят ТНК «Казхром», Жайремский ГОК, АО «ССГПО», АО «Алюминий Казахстана», Казахстанский электролизный завод (КЭЗ), Евроазиатская энергетическая корпорация (ЕЭК) и ENRC Logistics (является крупнейшим в мире производителем и экспортером феррохрома и железной руды, а также девятым глобальным производителем товарного глинозема);
- ФНБ «Самрук-Казына» многоотраслевой государственный холдинг, в который входят предприятия нефтегазового и транспортно-логистического

<sup>&</sup>lt;sup>14</sup> Казахстан наращивает экспортный потенциал: аналитическая статья. URL: https://newtimes.kz/ekonomika/16275-kazakhstan-narashchivaet-eksportnyj-potentsial (дата обращения: 11.11.2019).

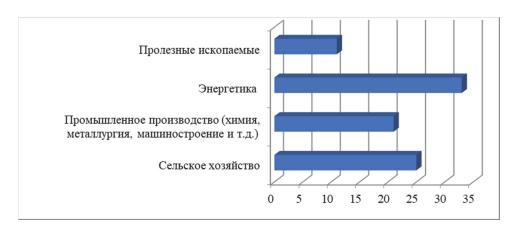
<sup>&</sup>lt;sup>15</sup> Рейтинг крупнейших компаний Казахстана по объему реализации продукции. URL: https://expert.ru/ratings/rejting-krupnejshih-kompanij-kazahstana-po-ob\_emu-realizatsii-produktsii\_0/(дата обращения: 11.11.2019).

секторов, химической и атомной промышленности, горно-металлургического комплекса, энергетики, машиностроения и недвижимости;

- TOO «Тенгизшевройл функционирует в секторе нефтегазовой промышленности, наряду с сырой нефтью производит сухой газ, серу и сжиженный углеводородный газ (СУГ);
- корпорация Kazakhmys Plc относится к сектору горно-металлургической промышленности; крупнейший производитель меди в Казахстане, кроме производства катодной меди компания выпускает золото и серебро в слитках, серную кислоту, селен и теллурид меди, свинцовую пыль.
- АО «АрселорМиттал Темиртау» сектор горно-металлургической промышленности; обеспечивает производство и реализацию продукции по требованиям национальных стандартов промышленно развитых стран (Германии, США, Японии, России) и Европейских норм; весь объем производимой продукции соответствует международному стандарту системы менеджмента качества ISO 9001:2008, продукция предприятия реализуется более чем в 75 странах мира, комбинат производит более 180 марок стали;
- TOO «Казцинк» сектор горно-металлургической промышленности; крупный интегрированный производитель цинка с большой долей сопутствующего выпуска меди, драгоценных металлов и свинца.

### Таджикистан и Кыргызстан

Две среднеазиатские республики имеют общие черты своего развития и входят в перечень государств со слаборазвитой экономикой. Объединяющей чертой является большое количество трудовых мигрантов их этих стран, прежде всего в  $P\Phi$ .



**Рис. 5.** Структура ВВП Таджикистана, % [**Figure 5.** Tajikistan's GDP structure, %]

*Источник:* Что собой представляет экономика Таджикистана // MMF бизнес-портал. URL: https://moneymaker factory.ru/biznes-idei/ekonomika-tadjikistana/ (дата обращения: 17.11.2019).

Основой экономики Таджикистана является энергетика (рис. 5)<sup>16</sup>. На территории страны находится крупнейшая в Средней Азии Нурекская ГЭС, кото-

<sup>&</sup>lt;sup>16</sup> Что собой представляет экономика Таджикистана // MMF бизнес-портал. URL: https://moneymakerfactory.ru/biznes-idei/ekonomika-tadjikistana/ (дата обращения: 17.11.2019).

рая экспортирует 90 % электроэнергии в соседние страны. Основными статьями экспорта являются:

- электроэнергия;
- хлопок и хлопковое волокно, шелк, шелковые изделия;
- хурма, гранат, бахчевые, мясо и мясные изделия;
- алюминий, ванадий, окись урана.

Крупнейшие предприятия страны представляют горнодобывающую и сельскохозяйственную индустрию. К ним относятся:

- Таджикская алюминиевая компания (ТАЛКО) производит цветные металлы;
  - ВТ Рохи Абрешим перерабатывает хлопок-сырец, производит ткани;
  - Азия-Плюс производит аккумуляторы.

Как было отмечено выше, главным «богатством» Таджикистана является электростанции, которые были созданы еще в советское время. Страна имеет колоссальный гидроэнергетический потенциал и запасы цветных металлов. На ее территории располагается одно из самых крупных в мире месторождений серебра — Большой Конимансур. Вместе с тем хозяйство страны еще не восстановилось после военных действий, слабо развита транспортная инфраструктура из-за горного рельефа местности, что в значительной мере мешает работе горнодобывающих предприятий.

Как отметает бизнес-портал ММF, главными проблемами экономики Кыргызстана являются устаревшие основные производственные фонды и коррупция<sup>17</sup>. В табл. 2 представлена структура ВВП страны.

Структура ВВП Кыргызстана
[Table 2. Kyrgyzstan GDP structure]

Таблица 2

Отрасль	Продукция	% ВВП
Добывающая промышленность	Золото, сурьма, уголь, олово и ртуть, медь	28
Электроэнергетика	Гидроэлектростанции	15
Сельское хозяйство	Продукция крестьянских хозяйств	10
Легкая и пищевая промышленность	Фрукты, консервы, текстильные изделия	8
Сфера услуг	Занято 38 % населения страны	6
Туризм	Из стран СНГ – 73 % туристов	5

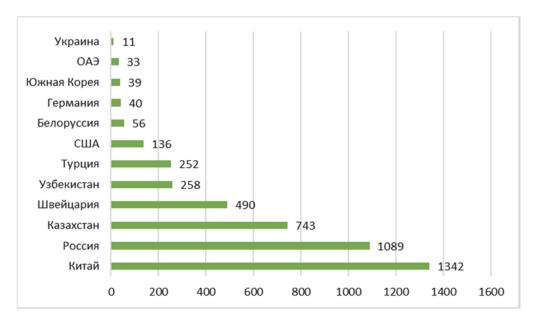
*Источник*: Что собой представляет экономика Киргизии // MMF бизнес-портал. URL: https://moneymakerfactory.ru/biznes-idei/ekonomika-kirgizii/ (дата обращения: 17.11.2019).

Самые крупные предприятия Кыргызстана представляют горнодобывающую промышленность:

- крупнейшая гидростанция Токтогульская ГЭС;
- месторождения золота «Кумтор», «Джеруй», «Макмал»;
- месторождение и добыча сурьмы и ртути «Хайдаркан»;
- месторождение олова и вольфрама «Трудовое», «Кен-Суу».

<sup>&</sup>lt;sup>17</sup> Что собой представляет экономика Киргизии // MMF бизнес-портал. URL: https://moneymakerfactory.ru/biznes-idei/ekonomika-kirgizii/ (дата обращения: 17.11.2019).

Основные статьи экспорта — продукция сельского хозяйства (жиры и масла, уксус, молочная, алкогольная и безалкогольная продукция), изделия легкой промышленности и электроэнергия.



**Puc. 6.** Товарооборот Кыргызстана с другими странами в 2018 году, млн долл. [**Figure 6.** Trade turnover of Kyrgyzstan with other countries in 2018, mln USD]

*Источник:* Что собой представляет экономика Киргизии // MMF бизнес-портал. URL: https://moneymakerfactory.ru/biznes-idei/ekonomika-kirgizii/ (дата обращения: 17.11.2019).

Таким образом, можно сделать вывод о том, что экономика Киргизии имеет только сырьевой потенциал, добыча которого, как и в Таджикистане, сопряжена с трудностями горного рельефа и отсутствием транспортной инфраструктуры.

#### Заключение

Оценивая экономику стран — участниц ОДКБ и ЕАЭС с точки зрения производства товаров двойного назначения, можно сделать не очень оптимистичные выводы. Промышленность этих стран базируется на советском экономическом фундаменте и развивается недостаточно активно. Только Белоруссия более или менее удачно поддерживает и развивает инновационный потенциал своей экономики. Белоруссия обладает потенциалом для производства электронной продукции, а также транспорта и других двигательных установок. Удалось сохранить и развить производство таких товаров, как навигационные приборы, средства связи (в том числе космической), оборудование для электронной промышленности, прецизионное оборудование для оптической промышленности, а также изделия для транспортных средств двойного назначения. Все эти направления вполне соответствуют производству товаров двойного назначения.

Отношения с Армений развиваются достаточно сложно. В большей мере Армения сейчас ориентирована на сотрудничество со странами Западного бло-

ка. Как отмечают специалисты: «Трудно рассчитывать на активное развитие оборонно-промышленной кооперации РФ и Армения в структурах ОДКБ – ЕАЭС без четкого определения наиболее эффективных направлений двустороннего сотрудничества» Однако наиболее перспективными направлениями сотрудничества могут являться проекты в сфере кибербезопасности, отработки новых технологий получения плазмы, высокопрочных комбинаций из легких металлов в продукции военного назначения, средств защиты от биохимического оружия.

Ведущие отрасли Казахстана связаны с сырьевым сектором. Если посмотреть на наиболее крупные предприятия, то они находятся в нефтегазовом секторе и горнодобывающей промышленности. Казахстан является одним из лидеров по добыче урана, меди и других цветных металлов, которые могут использоваться в производстве товаров двойного назначения. Кооперация в производстве такого рода продукции возможна в сырьевой сфере.

Таджикистан и Кыргызстан не обладают производственными возможностями для разработки и создания высокотехнологичных изделий. С этой точки зрения они не представляют интереса для производства товаров двойного назначения.

По результатам проведенного исследования можно заключить, что промышленный потенциал стран ОДКБ является недостаточным для развития необходимых для этой организации товаров.

**Благодарности.** Статья подготовлена при финансовой поддержке РФФИ в рамках научно-исследовательского проекта «Активизация военно-экономического сотрудничества на пространстве Организации Договора коллективной безопасности и Евразийского экономического союза в контексте санкционной политики развитых стран и развития импортозамещения в РФ», проект № 18-010-01132.

#### Список литературы

- Антипина Е.А., Журенков Д.А., Шелоумов М.А. Диверсификация организаций обороннопромышленного комплекса и гражданский рынок закупок // Госзаказ: управление, размещение, обеспечение. 2019. № 56. С. 126–131.
- *Бакулина А.А., Соколова Е.С.* Исследование мирового и отечественного опыта управления процессами диверсификации предприятий ОПК в условиях цифровой экономики // Национальная безопасность. 2019. № 5. С. 1–9.
- *Бревнов В.Г.* Влияние зарубежных санкций на развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации // Актуальные проблемы авиации и космонавтики. 2016. Т. 2. № 12. С. 479–481.
- Валуева И.А., Коновалова Ю.А. Военно-техническое сотрудничество двух региональных держав: новые вызовы для России и Индии // Вестник РУДН. Серия: Экономика. 2018. Т. 26. № 1. С. 28–37.
- Гурова Е.С., Безуглов Д.А., Краславская Г.И. Экспортный контроль в системе запретов и ограничений внешней торговли товарами // Фундаментальные исследования. 2017. № 10 (часть 2). С. 328–333.

<sup>&</sup>lt;sup>18</sup> В Армению за добычей: аналитическая статья // Военно-промышленный курьер ВПК. URL: https://www.vpk-news.ru/articles/48900 (дата обращения: 18.11.2019).

- Звягин М.М. Правовое регулирование экспортного контроля в Российской Федерации // Современное право. 2019. № 4. С. 34–38.
- Силинский В.С. Гармонизация сбытовой и производственной деятельности высокотехнологического промышленного предприятия в условиях неопределенности и нестабильности // Экономический журнал. 2015. № 1 (37). С. 6–17.
- Фролова Е.К. Продукция двойного назначения // Проблемы экономики и юридической практики. 2017. № 4. С. 75–80.
- *Щербаков М.Г.* Проблемы режима товаров и технологий двойного назначения // Вестник Казанского юридического института МВД России. 2018. № 2 (32). С. 203–210.

#### История статьи:

Дата поступления в редакцию: 18 ноября 2019

Дата проверки: 20 ноября 2019

Дата принятия к печати: 29 ноября 2019

#### Для цитирования:

Ямпольская Д.О. Перспектива выпуска продукции двойного назначения в странах ОДКБ и ЕАЭС // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. 2019. Т. 27. № 4. С. 706–721. http://dx.doi.org/10.22363/2313-2329-2019-27-4-706-721

#### Сведения об авторе:

Ямпольская Диана Олеговна, кандидат экономических наук, доцент кафедры маркетинга, Российский университет дружбы народов. E-mail: yampolskaya\_do@pfur.ru

Research article

# The prospect of dual-use products production in the CSTO and EAEU countries

## Diana O. Yampolskaya

Peoples' Friendship University of Russia (RUDN University) 6 Miklukho-Maklaya St., Moscow, 117198, Russian Federation

Abstract. The ongoing sanctions and growing tension in the field of global trade leads to the necessity of looking for various economic relations schemes between the countries of the Eurasian Economic Union (EAEU) and the Collective Security Treaty Organizations (CSTO). All participating countries need to strengthen ties and find ways to produce dual-use goods to more successfully confront global challenges, both in the economic, political and military spheres. The problem of cooperation can be solved by focusing on the strengths of the economies of the CSTO countries. Identification of production opportunities for goods and dual-use services would aim at the direction of cooperation in of various countries. This article is devoted to studying the production capabilities of Armenia, Belarus, Kazakhstan, Tajikistan and Kyrgyzstan for the production of dual-use products under import substitution programs. Studies have shown that almost all countries of the economic union possess numerous natural resources that are used in the production of innovative products. But there are significant problems in the development of technologies for the production of dual-use goods and, unfortunately, the Russian Federation cannot fully rely on the potential of the CSTO countries in this matter.

**Keywords:** dual-use goods, economy of the EAEU, CSTO, economic development directions

**Acknowledgments.** Scientific article is prepared with the financial support of the Russian Foundation for Basic Research (RFBR), project No. 18-010-01132.

#### References

- Antipina, E.A., Zhurenkov, D.A., & Sheloumov M.A. (2019). Diversifikacija organizacij oboronno-promyshlennogo kompleksa i grazhdanskij rynok zakupok [Diversification of the military and industrial complex' companies and the civil purchase market]. *Goszakaz: management, replacement, supplement*, (56), 126–131. (In Russ.)
- Bakulina, A.A., & Sokolova, E.S. (2019). Issledovanie mirovogo i otechestvennogo opyta upravlenija processami diversifikacii predprijatij OPK v uslovijah cifrovoj jekonomiki [Research of the global and Russian experience in the area of managing diversification processes of the MIC companies in the conditions of digital economy]. *Nota Bene*, (5), 1–9. (In Russ.)
- Brevnov, E.G. (2016). Vlijanie zarubezhnyh sankcij na razvitie oboronno-promyshlennogo kompleksa Rossijskoj Federacii [Sanctions influence for development of Russian Federation defense industry]. *Actual problems of aviation and aerospace*, 2(12), 479–481. (In Russ.)
- Frolova, E.K. (2017). Produkcija dvojnogo naznachenija kak ob#ekt jeksportnogo kontrolja: problemy pravovogo regulirovanija v RF i SSHA [Dual-use goods as export control objects: legal issues in the Russian Federation and the USA]. *Economic problems and legal practice*, (4), 75–80. (In Russ.)
- Gurova, E.S., Bezuglov, D.A., & Kraslavskaya, G.I. (2017). Jeksportnyj kontrol" v sisteme zapretov i ogranichenij vneshnej torgovli tovarami [Export control in the system of prohibitions and restrictions of foreign trade]. *Fundamental researches*, (10–2), 328–333. (In Russ.)
- Sherbakov, M.G. (2018). Problemy rezhima tovarov i tehnologij dvojnogo naznachenija [Challenges of the regime of dual-use goods and technologies]. Bulletin of the Kazan Law Institute of MIA of Russia, 2(32), 203–210. (In Russ.)
- Silinskii, V. (2015). Garmonizacija sbytovoj i proizvodstvennoj dejatel"nosti vysokotehnologichnogo promyshlennogo predprijatija v uslovijah neopredelennosti i nestabil"nosti [Harmonization of sales and operations of high-tech industrial enterprise in the conditions of uncertainty and instability]. *Economic journal*, 1(37), 6–17. (In Russ.)
- Valueva, I.A., & Konovalova, Yu.A. (2018). Voenno-tehnicheskoe sotrudnichestvo dvuh regional'nyh derzhav: novye vyzovy dlja Rossii i Indii [Military and technical cooperation of two regional leaders: new challenges for Russia and India]. *RUDN Journal of Economics*, 26(1), 28–37. (In Russ.)
- Zviagin, M.M. (2019). Pravovoe regulirovanie jeksportnogo kontrolja v Rossijskoj Federacii [Legal Regulation of Export Controls in Russian Federation]. The modern legislation, (4), 34–38. (In Russ.)

#### **Article history:**

Received: 18 November 2019 Revised: 20 November 2019 Accepted: 29 November 2019

#### For citation:

Yampolskaya, D.O. (2019). The prospect of dual-use products production in the CSTO and EAEU countries. *RUDN Journal of Economics*, 27(4), 706–721. http://dx.doi.org/10.22363/2313-2329-2019-27-4-706-721

#### Bio note:

Diana O. Yampolskaya, PhD, Docent of Academic Marketing Department, Peoples' Friendship University of Russia (RUDN University). E-mail: yampolskaya\_do@pfur.ru