



DOI 10.22363/2313-2329-2017-25-2-233-241

УДК 330.3

## МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ АДАПТИВНОГО МЕХАНИЗМА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ ЦЕЛЕВОГО КОМПЛЕКСНОГО ПОДХОДА

И.В. Бекренев, Я.Н. Лозовская

Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»  
*Ленинский пр., 4, Москва, Россия, 119049*

В настоящее время большинство предприятий характеризуются низкой степенью адаптивности к стремительным изменениям внешней и внутренней среды, неспособностью достигать постоянного динамического качественного изменения количественных показателей, проводить объективную комплексную оценку степени своего развития. Деятельность предприятий, основанная на принципах устойчивого развития будет способствовать решению данных проблем. Для устойчивого развития предприятию необходимо четко определить цели своего существования, алгоритм последовательных действий, способы и методы их достижения, т.е. разработать механизм устойчивого развития, который позволит не только адаптироваться к условиям среды, но и эффективно развиваться.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие предприятия, концепция устойчивого развития, оценка уровня устойчивого развития, конкурентоспособность предприятия, проблемы предприятий, устойчивость, модели устойчивого развития

### Введение

Предприятие представляет собой постоянно развивающуюся сложную динамическую социально-экономическую систему, имеющую внутреннюю структуру и функционирующую в постоянном взаимодействии с внешней средой, которая может быть как источником получения прибыли и устойчивого развития, так и источником опасностей и угроз утери завоеванных рыночных позиций.

Сложность внешней среды характеризуется множеством взаимосвязанных факторов, которые предприятие должно учесть в целях выживания и устойчивого развития. В настоящее время большинство предприятий характеризуются низкой степенью адаптивности к изменениям внешней среды, что не позволяет им эффективно развиваться.

В данной связи особенно актуальной становится проблема адаптации предприятий к стремительным изменениям деловой среды и обеспечения устойчивого развития в условиях неопределенности внешней среды, что обеспечит конкурентоспособность предприятия в долгосрочной перспективе.

Практика показывает, что существующие на сегодняшний день проблемы предприятий не могут быть решены без четко поставленных целей своего существования, алгоритма последовательных действий, способов и методов их достижения,

разработки набора взаимосвязанных действий, направленных на достижение максимального социально-экономического эффекта и возможности перехода в качественно новое состояние путем формирования и регулирования отношений с внутренней и внешней средой, что позволит также не только адаптироваться к условиям среды, но и реализовать цели устойчивого развития.

Причина экономических неудач в неготовности (или в неумении) своевременно «сконструировать и запустить механизм устойчивого развития», а значит, актуальными остаются вопросы формирования механизма устойчивого развития предприятия.

### **Устойчивое развитие**

В результате изучения экономической литературы по теме исследования установлено, что несмотря на большое количество научных трудов не существует единого подхода к определению понятий: «устойчивое развитие предприятия», «адаптация», «механизм», «механизм устойчивого развития», данные категории рассматриваются с точки зрения разных теоретических и методологических подходов и остаются дискуссионными.

Проведенный в работе анализ различных литературных источников, диссертационных исследований по аналогичной тематике за последние 10 лет показывает, что проблема устойчивого развития на сегодняшний день находится в центре внимания ученых, но она до сих пор остается недостаточно разработанной: не сформировано единого определения понятий «устойчивое развитие» и «механизм устойчивого развития»; в большинстве рассматриваемых работ уделено внимание устойчивости, а не устойчивому развитию предприятий; отсутствует комплексный подход к формированию механизма устойчивого развития: рассматривается влияние на функционирование предприятий или только внешней среды, или только внутренней среды; отсутствует единый инструментарий для оценки уровня устойчивого развития.

Следовательно, актуальными остаются вопросы уточнения сущности исследуемых явлений, методические вопросы формирования механизма устойчивого развития предприятия, разработки методического инструментария оценки уровня устойчивого развития предприятия, поскольку этот уровень служит катализатором инновационного развития.

Современное состояние экономики выдвинуло на первый план задачи устойчивого развития предприятия. Термин «устойчивое развитие» был введен в научный оборот в середине XX столетия, но до сих пор отсутствует единый подход к определению данной научной категории, что говорит о ее многогранности и отражает комплексный характер.

На сегодняшний день существует более 100 трактовок определения «устойчивое развитие», классическим, основополагающим определением категории «устойчивое развитие» является то, которое было дано Г.Х. Брундтландом на Международной комиссии по окружающей среде и развитию в 1987 году в г. Рио-де-Жанейро: «Устойчивое развитие — это такое развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, но не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности».

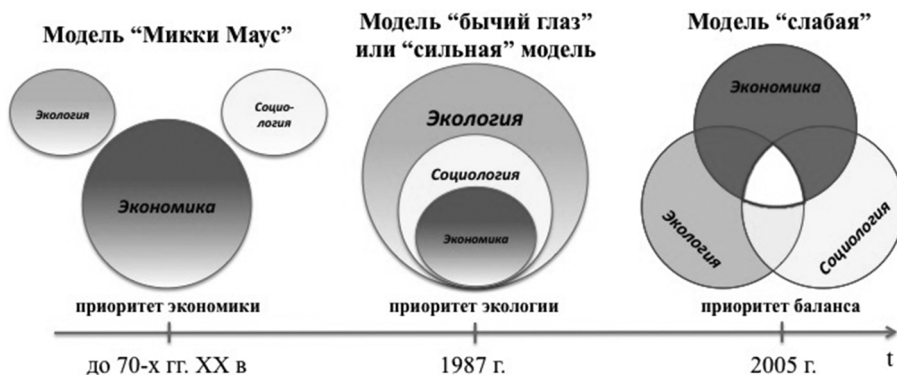
Ряд авторов (Коряков А.Г., 2012; Горловская И.Г., 2010) научных публикаций отождествляют понятие «устойчивость» и «устойчивое развитие». Устойчивое развитие предприятия невозможно без его устойчивости и есть следствие устойчивости предприятия.

Концепция устойчивого развития предусматривает выделение трех сфер: экономической, социальной и экологической, что отражает их особую значимость, наличие между ними взаимосвязи и взаимозависимости, при этом игнорирование хотя бы одной из них может подорвать общую устойчивость системы (рис. 1).

В процессе своей эволюции модели устойчивого развития прошли путь от модели «Микки Маус» с приоритетом экономики, «сильной» модели или модели «бычий глаз» с приоритетом экологии до «слабой» модели с приоритетом баланса (рис. 2).



**Рис. 1.** Элементы концепции устойчивого развития  
[Fig. 1. Elements of the concept of sustainable development]



**Рис. 2.** Эволюция моделей устойчивого развития  
[Fig. 2. Evolution of models of sustainable development]

Учитывая новые экономические реалии, характеризующиеся значительным ожесточением конкурентной борьбы, «усилить «слабую»» модель устойчивого развития позволит активная инновационная деятельность, которая обеспечит конкурентоспособность предприятия в долгосрочной перспективе. В связи с этим,

авторская точка зрения на понимание «устойчивого развития» дополняет общепризнанную схему еще одной составляющей — инновационной (рис. 3).



**Рис. 3.** Усовершенствованная концепция устойчивого развития  
[Fig. 3. Advanced concept of sustainable development]  
Источник: разработано автором

Таким образом, рассмотрев различные интерпретации понятия и обобщая результаты существующих исследований, сформирована авторская трактовка определения категории «устойчивое развитие» и в рамках данной работы под «устойчивым развитием предприятия» понимается состояние функционирования предприятия, которое под действием совокупности факторов внешней и внутренней среды характеризуется способностью целенаправленного и сбалансированного развития экономической, социальной, экологической и инновационной сфер и обеспечения их устойчивости в соответствии с принципом Парето-оптимальности (максимальная устойчивость каждой сферы не приводит к ослаблению устойчивости других).

### **Адаптивный механизм устойчивого развития**

Подводя итог проведенным исследованиям, придерживаясь системного подхода к определению термина «механизм», учитывая сложность и длительную эволюция понятия «адаптация», что обуславливают неоднозначность его трактовок, представляется возможным сформулировать авторскую точку зрения и в рамках данной работы под «адаптивным механизмом устойчивого развития» понимается совокупность целей, методов, последовательность целенаправленных действий по выявлению, оценке влияния, минимизации отрицательного воздействия внешних и внутренних факторов, влияющих на систему, и позволяющих перейти системе из динамического равновесия к устойчивому развитию в условиях неопределенности внешней среды.

В качестве основы для разработки «адаптивного механизма устойчивого развития» предлагается целевой комплексный подход как инструмент переориента-

ции системы, следующей за произошедшими изменениями внешней среды, на основе реализации целей устойчивого развития.

Уровень устойчивого развития предприятия служит катализатором инновационного развития, дает инвесторам информацию об инвестиционной привлекательности предприятия, а руководителям предприятий — количественную оценку успешности реализации стратегии устойчивого развития и эффективности предпринимаемых решений.

### **Методический инструментарий оценки уровня устойчивого развития**

Многообразие трактовок и отсутствие единого подхода к определению «устойчивое развитие» привели к тому, что до сих пор остаются открытыми вопросы измерения и оценки уровня устойчивого развития предприятия.

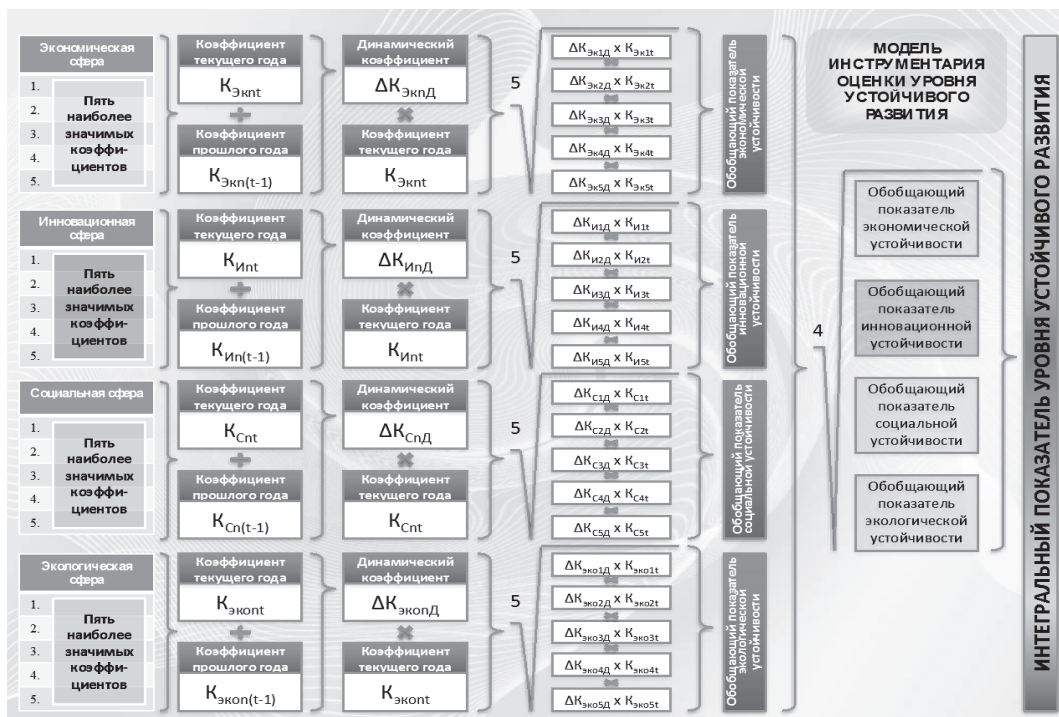
Определение основных направлений совершенствования методического инструментария оценки уровня устойчивого развития предприятий затруднено наличием множества различных точек зрения и взглядов на эту проблему, что требует их анализа и систематизации.

В результате проведенного в работе на основе обзора большого количества источников экономической литературы, аналитического исследования существующего методического инструментария оценки уровня устойчивого развития предприятий установлено существование различных подходов к его оценке и отсутствие единого методического инструментария.

Несмотря на огромное количество существующих методик оценки уровня устойчивого развития, большинство из них все же рассматривают устойчивое развитие со стороны устойчивости, а не со стороны развития. Некоторые изученные методики достаточно сложны в использовании, многие авторы (Алферова Т.В., Третьякова Е.А., 2012, 2015; Барканов А.С., 2008; Баранов А.В., 2013; Денисов К.А., 2014; Конышова А.В., 2013; Коряков А.Г., 2012; Лясковская Е.А., 2009; Лясников Н.В., 2009; Яруллина Г.Р., 2010) стремятся отразить предельное количество аспектов деятельности предприятия, уделяют большое внимание инновационной активности, стратегическим целям, также отмечается хаотичный выбор показателей, наибольшее предпочтение отдается экономическим аспектам.

Как правило при оценке уровня устойчивого развития сопоставляют фактические показатели, характеризующие состояние предприятия, с пороговыми значениями, основываются или на динамическом, или на статическом подходе с применением метода экспертных оценок. Отмеченные недостатки существующего методического инструментария подтверждает отсутствие комплексного, системного подхода, позволяющего всесторонне оценить уровень устойчивого развития предприятия.

Исходя из этого, для оценки уровня устойчивого развития разработан методический инструментарий, учитывающий статические изменения, отражающие устойчивость и динамические изменения, отражающие степень развития экономической, социальной, экологической и инновационной сфер посредством расчета значимых коэффициентов, обобщающих показателей устойчивости и интегрального показателя (рис. 4).



**Рис. 4.** Модель инструментария оценки уровня устойчивого развития  
**[Fig. 4.** Model of tools of an assessment of level of sustainable development]  
 Источник: разработано авторами

### Заклучение

В современных условиях перед российскими предприятиями возникают следующие проблемы: необходимость быстрого и своевременного реагирования на нестабильную рыночную среду; обеспечение постоянного динамического качественного изменения количественных и качественных показателей предприятия; проведение комплексной оценки степени устойчивого развития как катализатора инновационного развития. Деятельность предприятий, основанная на принципах устойчивого развития, под которым понимается сбалансированное и социально приемлемое сочетание экономического роста на основе внедрения инноваций и сохранения окружающей среды, будет способствовать решению данных проблем.

Вопросы устойчивого развития предприятий на сегодняшний день находятся в центре внимания ученых, однако до сих пор актуальными остаются вопросы уточнения сущности исследуемых явлений, не существует единого подхода к определению понятий: «устойчивое развитие» и «механизм устойчивого развития», категории рассматриваются с точки зрения разных теоретических и методологических подходов и остаются дискуссионными; не решены методические вопросы формирования механизма устойчивого развития; отсутствует единый методический инструментарий оценки уровня устойчивого развития предприятия.

В работе конкретизировано и введено в научный оборот уточненное понятие «устойчивое развитие», разработана логическая последовательность действий

(механизм устойчивого развития) по минимизации отрицательного воздействия факторов, влияющих на эффективность деятельности предприятия, позволяющая адаптироваться предприятию к стремительным изменениям деловой среды и устойчиво развиваться в условиях ее неопределенности, что обеспечит конкурентоспособность предприятия в долгосрочной перспективе.

Для оценки уровня устойчивого развития разработан методический инструментарий, учитывающий статические и динамические изменения показателей экономической, социальной, экологической и инновационной сфер посредством расчета значимых коэффициентов, обобщающих показателей устойчивости и интегрального показателя.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- Алферова Т.В., Третьякова Е.А.* Методические подходы к оценке устойчивого развития промышленных предприятий // Актуальные проблемы экономических, юридических и социально-гуманитарных наук: материалы науч.-практ. конф. (г. Пермь, 23 марта 2015 г.) / АНО ВО «Пермский институт экономики и финансов». 2015. С. 71—73.
- Алферова Т.В., Третьякова Е.А.* Концептуальное моделирование определения категории «устойчивое развитие» // Экономическая теория. 2012. № 4. С. 46—52.
- Барканов А.С.* Проблемы обеспечения устойчивого функционирования и стратегического развития предприятий строительной отрасли: дисс. ... д-ра экон. наук: 08.00.05. М., 2008. URL: <http://dislib.ru/ekonomika/9733-1-problemi-obespecheniya-ustoychivogo-funkcionirovaniya-strategicheskogo-razvitiya-predpriyatiy-stroitelnoy-otrasli.php> (дата обращения: 02.02.2017).
- Баранов А.В.* Методы и инструментарий обеспечения устойчивого инновационного развития промышленных предприятий: автореф. дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.05. СПб., 2013. 19 с.
- Горловская И.Г.* Особенности формирования механизма устойчивого развития промышленных предприятий в условиях перехода к новому технологическому укладу // Экономические науки. 2010. № 9(70). С. 203—206.
- Денисов К.А.* Методы формирования стратегии устойчивого развития промышленного предприятия на инновационной основе: дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.05. СПб., 2014. 131 с.
- Коняшова А.В.* Показатели оценки функциональных составляющих экономической устойчивости развития предприятия // Вестник Челябинского государственного университета. 2013. № 8 (299). Экономика. Вып. 40. С. 123—128.
- Коряков А.Г.* Методологические вопросы устойчивого развития предприятий // Вопросы экономики и права. 2012. № 4. С. 110—114.
- Лясковская Е.А.* Управление инновационным развитием предприятия по показателям устойчивости: автореф. дисс. ... д-ра экон. наук: 08.00.05. Челябинск, 2009. 42 с.
- Лясников Н.В.* Обеспечение стратегической устойчивости предприятий на основе формирования механизма потребительского поведения: дисс. ... д-ра экон. наук: спец. 08.00.05. М., 2009. 220 с.
- Яруллина Г.Р.* Методология обеспечения устойчивого развития промышленного предприятия. Казань: Казан. ун-т, 2010.

© Бекренев И.В., Лозовская Я.Н., 2017

#### История статьи:

Дата поступления в редакцию: 21 мая 2017

Дата принятия к печати: 12 июля 2017

**Для цитирования:**

**Бекренев И.В., Лозовская Я.Н. Методические аспекты формирования адаптивного механизма устойчивого развития предприятия на основе целевого комплексного подхода // *Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика*. 2017. Т. 25. № 2. С. 233–241. DOI: 10.22363/2313-2329-2017-25-2-233-241**

**Сведения об авторах:**

*Бекренев Игорь Владимирович*, старший преподаватель кафедры государственного и муниципального управления в промышленных регионах Национального исследовательского технологического университета «МИСиС». *Контактная информация*: e-mail: ibekrenev@inbox.ru

*Лозовская Яна Николаевна*, доктор экономических наук, профессор кафедры государственного и муниципального управления в промышленных регионах Национального исследовательского технологического университета «МИСиС». *Контактная информация*: e-mail: yana197@list.ru

## **METHODICAL ASPECTS OF FORMATION OF THE ADAPTIVE MECHANISM OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE ENTERPRISE ON THE BASIS OF A TARGET INTEGRATED APPROACH**

**I.V. Bekrenev, Y.N. Lozovskaya**

National University of Science and Technology «MISiS»  
*Leninsky Ave., 4, Moscow, Russia, 119049*

**Abstract.** Now most the enterprises are characterized by low degree of adaptability to rapid changes of external and internal environment, inability to reach continuous dynamic high-quality change of quantitative indices, to carry out an objective complex assessment of extent of the development. The activity of the enterprises based on the principles of sustainable development will promote the solution of these problems. For sustainable development the enterprise needs to define accurately the purposes of the existence, an algorithm of consecutive actions, ways and methods of their achievement, i.e. to develop the mechanism (the mechanism of sustainable development) which will allow not only to adapt to environment conditions, but also to develop effectively.

**Key words:** sustainable development of the enterprise, concept of sustainable development, assessment of level of sustainable development, competitiveness of the enterprise, problem of the enterprises, stability, models of sustainable development

### **REFERENCES**

- Alferova T.V., & Tret'yakova E.A. (2015). Metodicheskie podkhody k otsenke ustoichivogo razvitiya promyshlennykh predpriyatii // Aktual'nye problemy ekonomicheskikh, yuridicheskikh i sotsial'no-gumanitarnykh nauk: materialy nauch.-prakt. konf. (g. Perm', 23 marta 2015 g.) / ANO VO «Permskii institut ekonomiki i finansov». 2015. S. 71–73. (In Russ).
- Alferova T.V., Tret'yakova E.A. Conceptual modeling of determination of category “sustainable development” // *Ekonomicheskaya teoriya*. 2012. 4. 46–52. (In Russ).



- Barkanov A.S. (2008). Problemy obespecheniya ustoichivogo funkcionirovaniya i strategicheskogo razvitiya predpriyatii stroitel'noi otrasli. [dissertation]. Moscow. Retrieved from: <http://dislib.ru/ekonomika/9733-1-problemi-obespecheniya-ustoychivogo-funkcionirovaniya-strategicheskogo-razvitiya-predpriyatij-stroitelnoy-otrasli.php>. (In Russ).
- Baranov A.V. (2013). Metody i instrumentarii obespecheniya ustoichivogo innovatsionnogo razvitiya promyshlennykh predpriyatii. [dissertation]. Saint Petersburg. (In Russ).
- Gorlovskaya I.G. Features of formation of the mechanism of sustainable development of the industrial enterprises in the conditions of transition to new technological way // *Jekonomicheskie nauki*. 2010. 9(70). 203—206. (In Russ).
- Denisov K.A. (2014). Metody formirovaniya strategii ustoichivogo razvitiya promyshlennogo predpriyatiya na innovatsionnoi osnove. [dissertation]. Saint Petersburg. (In Russ).
- Konyashova A.V. Indicators of an assessment of functional components of economic stability of development of the enterprise // *Vestnik Cheljabinskogo gosudarstvennogo universiteta*. 2013. 8(299). 123—128. (In Russ).
- Korjakov A.G. Methodological questions of sustainable development of the enterprises // *Voprosy ekonomiki i prava*. 2012. 4. 110—114. (In Russ).
- Lyaskovskaya E.A. (2009). Upravlenie innovatsionnym razvitiem predpriyatiya po pokazatelyam ustoichivosti. [dissertation]. Chelyabinsk. (In Russ).
- Lyasnikov N.V. (2009). Obespechenie strategicheskoi ustoichivosti predpriyatii na osnove formirovaniya mekhanizma potrebitel'skogo povedeniya. [dissertation]. Moscow. (In Russ).
- Yarullina G.R. (2010). Metodologiya obespecheniya ustoichivogo razvitiya promyshlennogo predpriyatiya. Kazan: Kazan Federal University. (In Russ).

**Article history:**

Received: 21 May 2017

Revised: 10 June 2017

Accepted: 12 July 2017

**For citation:**

**Bekrenev I.V., Lozovskaya Y.N. (2017) Methodical Aspects of Formation of the Adaptive Mechanism of Sustainable Development of the Enterprise on the Basis of a Target Integrated Approach. *RUDN Journal of Economics*, 25 (2), 233—241. DOI: 10.22363/2313-2329-2017-25-2-233-241**

**Bio Note:**

*Bekrenev I.V.* Senior Lecturer, Federal public autonomous educational institution of higher education National University of Science and Technology “MISiS”. *Contact information:* e-mail: [ibekrenev@inbox.ru](mailto:ibekrenev@inbox.ru)

*Lozovskaya Y.N.* Doctor of sciences (Economics), Federal public autonomous educational institution of higher education National University of Science and Technology “MISiS”. *Contact information:* e-mail: [yana197@list.ru](mailto:yana197@list.ru)