
СОВРЕМЕННЫЕ ПРОГРАММЫ ОБУЧЕНИЯ МАГИСТРОВ В ОБЛАСТИ МЕНЕДЖМЕНТА ДЛЯ РОССИЙСКОЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

А.Е. Воробьев, А. Корниенко

Российский университет дружбы народов
Орджоникидзе, 3, Москва, Россия, 115419

Г.Ж. Молдабаева

Казахский национальный технический университет им. К.И. Сатпаева
ул. Сатпаева, 22, Алматы, Казахстан, 050013

Рассмотрены предпосылки необходимости обучения студентов в магистратуре для последующей работы по менеджменту в нефтегазовой отрасли. Проанализированы имеющиеся подобные программы обучения в магистратуре в МГИМО и РГГУ им. Губкина. Предложена авторская программа РУДН с акцентом на производственную деятельность.

Ключевые слова: магистерская подготовка студентов, нефтегазовая отрасль, нефтегазовое дело, совместное обучение, Россия, Южная Корея.

Российская нефтегазовая отрасль формирует значительную часть доходов государственного бюджета в России. Кроме того, с каждым годом усиливается роль нефтегазовой отрасли как вектора, определяющего возможности отношений России с другими государствами. Таким образом, можно говорить не только об экономическом значении данной сферы, но и о ее растущем геополитическом потенциале.

Глобализация мировой экономики способствует дальнейшей интеграции компаний нефтегазовой направленности и подталкивает их к новым инновационным способам добычи, транспортировки и переработки нефти и газа. Одной из составляющих этого процесса является технологический базис производства, который функционирует исключительно благодаря выверенным управленческим решениям.

Таким образом, подготовка высококвалифицированных специалистов в области управления нефтегазовым производством становится ключевым вопросом, от решения которого зависит успешное функционирование отрасли в целом.

Подготовка менеджеров в России осуществляется в высших учебных заведениях (как по специальностям, так и по отдельным программам бизнес-образования). Преимущество первого типа подготовки — разработанный государственный образовательный стандарт, который позволяет выдавать дипломы государственного образца по данной специальности [1].

Подготовкой руководителей высшего и среднего звена, а также формированием кадрового резерва нефтяных и газовых компаний (бизнес-образования) занимаются многие российские высшие учебные заведения. В основном на такое обучение принимаются лица, уже получившие первое высшее образование и имеющие опыт работы в нефтегазовой промышленности.

Одним из таких высших учебных заведений является Институт нефтегазового бизнеса АНХ, который осуществляет подготовку кадров по двум программам: «Мировой нефтегазовый бизнес» и «Нефтяной и газовый бизнес» (табл. 1). Суть этих программ состоит в подготовке научно-технических кадров, применяющих системное видение развития нефтегазовой отрасли и опирающихся на опыт 15 стран различных регионах мира.

Таблица 1

Сравнительный анализ основных образовательных программ ДПО в области Нефтегазовой отрасли в России

ВУЗ	Наименование программы	Цели подготовки	Направленность	Целевая аудитория	Особенности	Результат прохождения курса
1	2	4	5	6	7	8
Институт Нефтяного бизнеса АНХ	Мировой нефтяной бизнес	Ознакомить участников программы с лучшим международным опытом нефтегазового бизнеса и энергетики. Дать слушателям современные знания, практические инструменты в области управления предприятиями нефтегазовой отрасли, научно-технической политики и подготовки кадров для реализации масштабных проектов	Экономико-управленческая Технологическая	Руководители компаний, генеральные директора, главные инженеры и др. менеджеры, принимающие стратегически важные решения	Методическая основа программы — специализированное исследование «Научно-техническая политика и подготовка кадров для нефтегазовых проектов в различных регионах мира: опыт 15 стран»	Диплом «Мировой нефтегазовый бизнес» Института нефтегазового бизнеса
	Нефтяной и газовой бизнес	Сформировать у слушателей программы системное видение развития нефтегазовой отрасли, подготовить профессионалов международного уровня, владеющих современными методами и технологиями нефтегазового бизнеса	Экономико-управленческая Правовая Технологическая	Руководители, специалисты и резерв кадров компании	Междисциплинарный подход и модульный принцип; тематика модулей охватывает всю цепочку вертикальной интеграции нефтегазовой компании	Диплом государственного образца с присвоением дополнительной квалификации «Менеджер нефтегазового бизнеса»
МГИМО	Международный нефтяной бизнес	Профессиональная переподготовка руководителей высшего и среднего звена, а также формирование кадрового резерва нефтяных и газовых компаний, промышленно-финансовых организаций, работающих с нефтегазовым комплексом	Экономико-управленческая Технологическая	Руководители среднего и высшего звена Выпускники вузов с опытом работы не менее двух лет	Первая лицензированная Минобразованием РФ программа МВА в РФ, ориентированная на проблемы нефтегазового комплекса	Государственный диплом о дополнительном (к высшему) образовании, с присвоением квалификации магистра: «Международный нефтегазовый бизнес»
	Международный бизнес в нефтегазовой отрасли	Программа является реальным вкладом в энергетический диалог России и Норвегии	Общественная Природно-ресурсная Технологическая Экономико-управленческая Правовая	Бакалавры и переподготовка специалистов	Ограниченное количество мест в Университете Будо (Норвегия) и МГИМО (РФ) (15 с каждой стороны)	Диплом магистра «Международный бизнес в нефтегазовой отрасли»

		Окончание				
ВУЗ	Наименование программы	Цели подготовки	Направленность	Целевая аудитория	Особенности	Результат прохождения курса
РГУНГ	Международный нефтяной бизнес	Подготовка аналитиков и специалистов в области анализа рынков углеводородного сырья, стратегии управления международными нефтяными компаниями, оценке конкурентных преимуществ, проблемам рационального недропользования и энергоэффективности и т.п.	Общественная Природно-ресурсная Технологическая Экономико-управленческая Правовая	Бакалавры и переподготовка специалистов	Двойной диплом РГУНГ и Университета Делфт (Нидерланды); стажировка в двух вузах	Диплом магистра международного нефтяного бизнеса
РУДН	Менеджмент нефтяного дела	Передача студентам современных знаний, умений, навыков и компетенций в области комплексного управления нефтяными предприятиями (национальными и зарубежными)	Общественная Природно-ресурсная Технологическая Экономико-управленческая Правовая	Бакалавры и переподготовка специалистов	Предполагается подготовка специалистов для российско-корейских компаний специалистов по добыче, транспортировке и продаже углеводородов России и шельфов стран АТР	Магистр «Менеджмента нефтегазового дела»

Примечание: Полужирным шрифтом выделены основные направления подготовки.

С 1999 г. в программе участвуют ведущие нефтегазовые компании: ОАО «ЛУКОЙЛ», ОАО «ТАТНЕФТЬ», ОАО «ГАЗПРОМ», ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ», ОАО «ТНК-ВР», РУП ПО «БЕЛОРУСНЕФТЬ», АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» и др.

Программа «Мировой нефтегазовый бизнес» включает в себя лекции ведущих зарубежных ученых, выступления руководителей органов государственного регулирования нефтегазового сектора, а также круглые столы с представителями зарубежных компаний и исследовательских учреждений.

Программа состоит из девяти проблемно ориентированных модулей, которые охватывают все аспекты деятельности нефтегазовой компании.

1. Нефтегазовый бизнес США. Основные направления развития. Научно-технологические центры, управление знаниями и подготовка кадров.

2. Нефтегазовый бизнес Нидерландов и развитие европейского энергетического рынка. Корпоративные HR-программы. Современные нефтегазовые технологии.

3. Нефтегазовый бизнес и энергетика Франции. Инновационные технологии и образовательные ресурсы интегрированных и сервисных компаний.

4. Африка. Нефтегазовый бизнес Анголы и ЮАР: новые возможности.

5. Северная Америка. Нефтегазовый бизнес Канады: масштабные проекты и тяжелые нефти.

6. Азиатско-Тихоокеанский регион. Нефтегазовый бизнес Австралии и Сингапура: современные технологии и логистические решения.

7. Персидский залив. Нефтегазовый бизнес в Катаре и ОАЭ: проекты СПГ и диверсификация.

8. Юго-Восточная Азия. Нефтегазовый бизнес Китая: стратегия и развитие.

9. Южная Америка. Нефтегазовый бизнес Бразилии и Аргентины: морские проекты и новые технологии.

Направление «Нефтяной и газовый бизнес» состоит из шести двухнедельных учебных модулей (12 базовых курсов), проводимых один раз в квартал.

1. Экономика и организация нефтегазового бизнеса.

2. Бизнес, государство и общество.

3. Конкуренция и стратегия.

4. Финансы и инвестиции.

5. Управление маркетингом.

6. Развитие компании.

Тематика указанных модулей охватывает всю цепочку вертикальной интеграции нефтегазовой компании (рис. 1).

Первая в России лицензированная Министерством образования РФ программа MBA, представленная в Московском государственном институте международных отношений (МГИМО) по направлению «Международный нефтегазовый бизнес» позволяет получить государственный диплом о дополнительном образовании с присвоением квалификации магистра «Международный нефтегазовый бизнес».

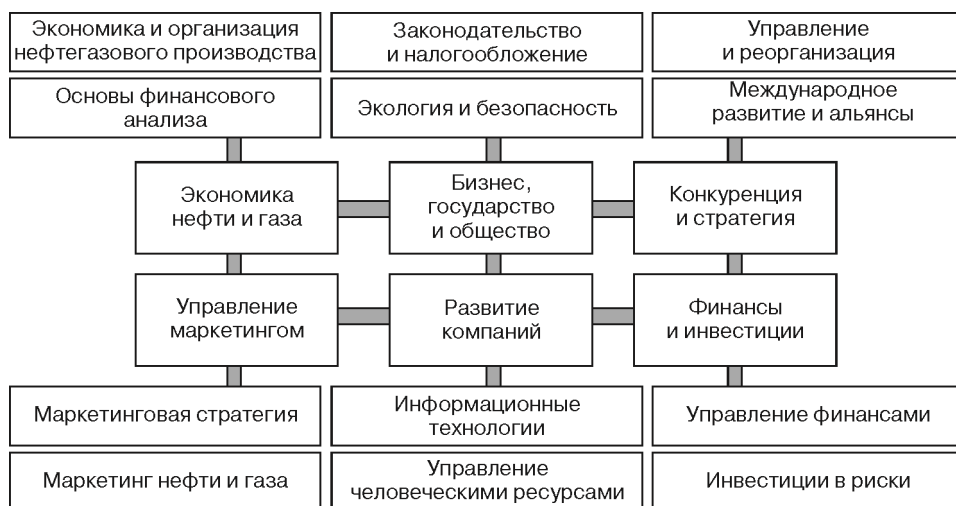


Рис. 1. Схема вертикальной интеграции нефтегазовой компании

Учебный процесс обеспечивается высококвалифицированными преподавателями МГИМО, МИД России, МГУ им. Ломоносова, АНХ при Правительстве РФ и ведущими экспертами и консультантами из российских и зарубежных нефтяных компаний, нефтяных аналитических агентств, Минэнерго России, научно-исследовательских институтов и центров, специализирующихся в области нефти и газа.

На обучение принимаются выпускники вузов с опытом работы в нефтегазовом бизнесе не менее двух лет.

Другой программой МГИМО является «Международный бизнес в нефтегазовой отрасли», по которой также осуществляется подготовка и переподготовка специалистов высшего управленческого звена. Отличительной чертой этой программы является кооперация с ведущими вузами Норвегии: обучение производится поочередно в Высшей школе бизнеса Университета Будо (Норвегия) и МГИМО (Россия).

Программа дает образование в области управления освоением энергоресурсов, анализа политических, экономических и других рисков при реализации нефтегазовых проектов, управления сложными производственно-финансовыми механизмами, международного маркетинга, инновационного менеджмента, корпоративного управления, конъюнктуры и закономерностей развития мировых рынков.

Совместная российско-норвежская программа соответствует требованиям образовательных стандартов обеих стран, а также болонской системы. Программа вносит реальный вклад в энергетический диалог России и Норвегии, которые являются крупнейшими экспортёрами нефти и газа в Европе.

Кроме того, Российский государственный университет нефти и газа им. А.И. Губкина (РГУНГ) реализует программу магистерской подготовки «Международный нефтегазовый бизнес», проводимой совместно с Университетом Делфт (Голландия) и Институтом «Энерджи Дельта» (Нидерланды).

Данная программа предоставляет возможность получить образование, соответствующее официальным международным стандартам, а также два диплома —

РГУ нефти и газа им. Губкина и одного из престижных университетов Европы, каким является Университет Делфт.

Программа направлена на подготовку аналитиков и специалистов в области анализа рынков углеводородного сырья, стратегии управления международных нефтегазовых компаний, оценки конкурентных преимуществ, рационального недропользования и т.п.

Для обучения по этим программам в РГУНГ создана современная инновационная среда обучения. К тому же у норвежских специалистов имеется большой теоретический и практический опыт работы.

Учебные занятия для участников рассматриваемой магистерской программы будут проводить не только профессорско-преподавательские составы обоих вузов, но и специалисты, а также руководители нефтегазовой отрасли.

Программа обучения рассчитана на два года. Вестись она будет на английском языке в РГУНГ и университете Ставангера. В университете Ставангера студенты, сдавшие экзамены по отдельным дисциплинам, получают соответствующий сертификат. Производственную практику студенты будут проходить в ведущих нефтегазовых компаниях России и Норвегии.

Учебный план предусматривает модули для обязательного обучения и курсы по выбору. Он составлен таким образом, чтобы уровень компетентности обучающихся был высоким не только в пределах специализации, но и в смежных областях. Основное внимание в программе уделяется морским нефтегазовым технологиям.

Студенты будут проходить стажировку продолжительностью не менее шести недель в летний период после первого курса [2].

Подготовку магистерской диссертации каждый участник программы будет проходить в своем университете, но при этом обязательно совместное руководство профессоров обоих вузов.

Необходимо выделить новую магистерскую программу «Менеджмент нефтегазового дела», разработанную в Российском университете дружбы народов на кафедре нефтепромысловой геологии, горного и нефтегазового дела.

Целью программы является передача студентам современных знаний, умений, навыков и компетенций в области комплексного управления нефтегазовыми предприятиями.

Программа является важным связующим звеном при укреплении политических отношений с Южной Кореей. Ее осуществление намечено совместно с Сеульским университетом Южной Кореи в рамках Государственной программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения, которая предусматривает изучение вариантов организации поставок газа от конечной точки газотранспортной системы Сахалин—Хабаровск—Владивосток в Южную Корею к 2017 г.

Вести дисциплины будут ведущие специалисты Корейской нефтяной компании, а также специалисты РУДН [3].

Блоки рассматриваемой программы охватывают широкий круг необходимых дисциплин общенаучного, природо-ресурсного, технологического, экономико-управленческого и правового характера (табл. 2).

**Учебный план подготовки магистра по авторской программе
«Менеджмент нефтегазового дела»**

№ образовательного модуля п/п	Название дисциплин (в том числе практик)
М.1. Общенаучный цикл	
М.1.Б	Базовая часть
М.1.Б.1	Методология научно-инженерной деятельности
М.1.Б.2	Математическое моделирование и компьютерные технологии в задачах нефтегазовой отрасли
М.1.Б.3	Экономика и управление нефтегазовым производством
М.1.В	Вариативная часть (включая дисциплины по выбору студента)
М.1.В.1	Нефтегазовый комплекс России
М.1.В.2	Экономика нефти и газа
М.1.В.3	Рекламная деятельность в нефтегазовой промышленности
М.1.В.4	Нефтегазовое законодательство стран АТР
М.1.В.5	Стратегический менеджмент инноваций
М.1.В.6	Рынки углеводородного сырья Юго-Восточной Азии
М.2. Профессиональный цикл	
М.2.Б	Базовая часть
М.2.Б.1	Менеджмент инновационных технологий нефтегазодобычи
М.2.Б.3	Создание и эксплуатация подземных хранилищ нефти и газа
М.2.В	
М.2.В.1	Современные перспективы и проблемы добычи, переработки и потребления углеводородов
М.2.В.2	Трубопроводный, железнодорожный и морской транспорт нефти и газа
М.2.В.3	Международная инновационная деятельность и патентование
М.2.В.4	Национальная минерально-сырьевая и энергетическая безопасность стран АТР
М.2.В.5	Физико-химические методы исследования материалов, реагентов и углеводородов
М.2.В.6	Ресурсовоспроизводящие нефтяные технологии
М.2.В.7	Человек и биосфера: экологические аспекты нефтегазовой отрасли
М.2.В.8	Проектирование в нефтегазовой отрасли и управление проектами
М.2.В.9	Управление транснациональными корпорациями минерально-сырьевого комплекса
М.2.В.10	Нефтегазовые нанотехнологии
М.3. Практики и научно-исследовательская работа	
М.3.1	Научно-исследовательская (7 недель)
М.3.2	Научно-педагогическая (4 недели)
М.3.3	НИРМ
М.4. Итоговая государственная аттестация	
М.4.1	Государственный междисциплинарный экзамен
М.4.2	Магистерская диссертация

В первый год обучения магистры изучают в основном общенаучные дисциплины, а во втором — профессиональные (рис. 2)

В совокупности они сформируют специалиста-менеджера нового типа — активного, инициативного, самостоятельного, ответственного, способного нестандартно мыслить и находить неожиданные и простые решения в самых сложных ситуациях, способного выполнять ключевые роли на нефтегазовом производстве (рис. 3) [1].

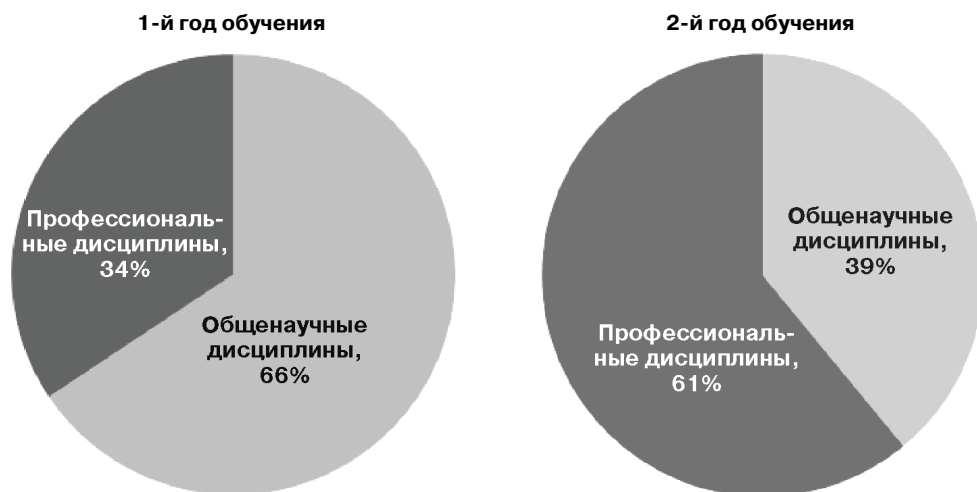


Рис. 2. Соотношение дисциплин по годам обучения

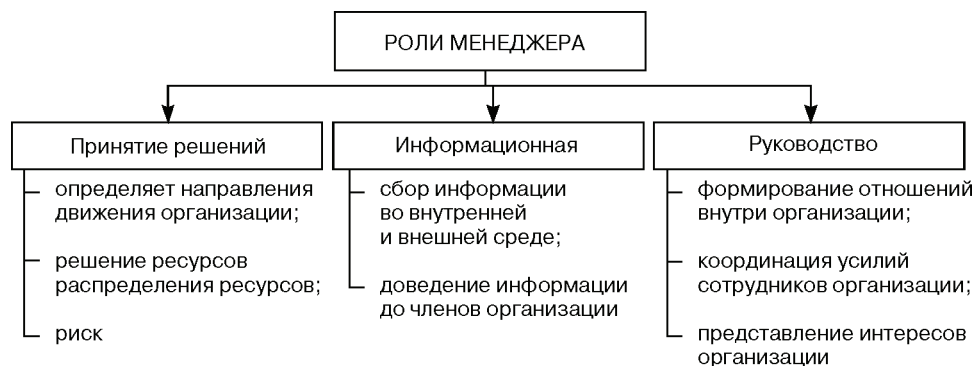


Рис. 3. Основные роли менеджера в нефтегазовом производстве

Использование интерактивных методов обучения с помощью собственной учебно-методической базы РУДН (12 специализированных монографий и учебников, 5 научно-исследовательских и учебных приборов) отвечает современным требованиям к образовательному процессу. Данное методическое обеспечение позволяет практически отработать умения и навыки сбора и анализа результатов исследований и, как следствие, принять оптимальное решение в будущем на производстве.

Выпускники данного направления получают двойной диплом государственного образца (Россия — Корея) и в дальнейшем будут иметь реальную возможность трудоустройства в Российско-Корейских нефтяных компаниях.

Магистерская программа «Менеджмент нефтегазового дела» демонстрирует современный подход к образовательной системе, позволяющий приблизить обучение к реальной профессиональной деятельности, придать учебным программам практическую проблемность [1].

ЛИТЕРАТУРА

- [1] *Иоголевич В., Иоголевич Н.* Подготовка менеджеров: психологическая составляющая // Высшее образование в России. — 2007. — № 4.
- [2] *Нуртдинов Ф.* Магистерские программы // ТЭК. — 2010. — № 4.
- [3] *Клеандров М.И.* Нефтегазовое законодательство в системе российского права. — Новосибирск: Наука, 1999.

MODERN MASTERS COURSES IN MANAGEMENT FOR THE RUSSIAN OIL INDUSTRY

A.E. Vorobev, A. Kornienko

Peoples' Friendship University of Russia
Ordzhonikidze, 3, Moscow, Russia, 115419

G.Zh. Moldabaeva

Kazakh National Technical University after K.I. Satpaev
Satpaev str., 22, Almaty, Kazakhstan, 050013

Considered necessary prerequisites for training students in master for future work on management in the oil and gas industry. Analyzed with similar courses in graduate programs in MGIMO, RGGU of Gubkin. The author's program with an emphasis on productive activities.

Key words: Master's students, petroleum, oil and gas business, co-educational, Russia, South Korea.